



PEMERINTAH KOTA BATAM

PERATURAN WALI KOTA BATAM
NOMOR 19 TAHUN 2026

RENCANA STRATEGIS BLUD

RSUD EMBUNG FATIMAH 2025-2029



(0778) 364446
Jalan Letjen R. Soeprapto Blok D1
No. 9 Bukit Tempayan, Kec. Batu Aji,
Kota Batam, Kepulauan Riau

2026



KATA PENGANTAR

Rencana Strategis Badan Layanan umum Daerah (Renstra BLUD) tahun 2025-2029 merupakan dokumen pemerintah yang berisi upaya-upaya pembangunan dan pengembangan Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah (RSUD EF) Kota Batam yang dijabarkan dalam bentuk perencanaan dan pelaksanaan program/kegiatan/subkegiatan, indikator, target kinerja termasuk kerangka pendanaan 5 (lima) tahun.

Berpedoman pada Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 79 tahun 2018, Rencana Strategis yang selanjutnya disebut Renstra adalah dokumen perencanaan BLUD untuk periode 5 (lima) tahunan, pada pasal 36 Renstra merupakan salah satu persyaratan administratif yang harus dipenuhi oleh Unit Pelaksana Teknis Dinas/ Badan Daerah. Pada pasal 41 poin 1 menjelaskan Renstra merupakan perencanaan 5 (lima) tahun yang disusun untuk menjelaskan strategi pengelolaan BLUD dengan mempertimbangkan alokasi sumber daya dan kinerja dengan menggunakan teknik analisis bisnis, dan poin 2 Renstra ditetapkan dengan Peraturan Kepala Daerah.

RSUD Embung Fatimah Kota Batam menyusun Renstra BLUD dengan mengacu pada Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Wali Kota dan Wakil Wali Kota Batam pada RPJMD Kota Batam periode 2025-2029, dan Renstra Dinas Kesehatan serta Norma, Standar, Prosedur, dan Kriteria (NSPK) urusan bidang kesehatan tahun 2025, yang dilaksanakan oleh seluruh bidang dan bagian di RSUD Embung Fatimah Kota Batam serta lintas sektor dan mitra kerja RSUD Embung Fatimah.

Kami mengapresiasi semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029. Kami menghimbau kepada semua pihak agar saling bersinergi dalam menyelenggarakan pembangunan dan pengembangan RSUD Embung Fatimah guna tercapainya tujuan pembangunan di bidang kesehatan.

Semoga Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 ini bermanfaat dan senantiasa mendapatkan rahmat dari Tuhan Yang Maha Esa, aamiin.

Batam,
Direktur RSUD Embung Fatimah
Kota Batam



drg. R.R Sri Widjayanti Suryandari
NIP. 19680104 199311 2 001



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR GRAFIK	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Dasar Hukum Penyusunan	2
1.3 Maksud dan Tujuan	8
1.4 Sistematika Penulisan	9
BAB II GAMBARAN PELAYANAN, PERMASALAHAN, ISU STRATEGIS DAN TANTANGAN PENGEMBANGAN LAYANAN	11
2.1 Gambaran Pelayanan	11
2.1.1 Gambaran Umum	11
2.1.2 Tugas, Fungsi, dan Struktur BLUD	14
2.1.3 Sumber Daya BLUD	18
2.1.4 Kinerja Pelayanan BLUD	77
2.2 Permasalahan, Isu Strategis BLUD dan Tantangan Pengembangan Layanan	94
2.2.1 Permasalahan BLUD	94
2.2.2 Isu Strategis BLUD	95
2.2.3 Tantangan Pengembangan Layanan	96
BAB III TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN	99
3.1 Tujuan dan Sasaran Renstra BLUD Tahun 2025-2029	99
3.2 Rencana Pengembangan Layanan RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029	106
3.3 Strategi dan Arah Kebijakan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029	112



BAB IV PROGRAM, KEGIATAN, SUBKEGIATAN, DAN TARGET	
KINERJA RSUD EMBUNG FATIMAH	115
4.1 Rencana Program, Kegiatan, Subkegiatan, Indikator, Target Kinerja dan Rencana Keuangan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah tahun 2025-2029	115
4.2 Target Keberhasilan Pencapaian Tujuan dan Sasaran Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029 melalui Indikator Kinerja Utama (IKU)	128
BAB V PENUTUP	130
5.1 Pedoman Transisi	130
5.2 Kaidah Pelaksanaan	131
LAMPIRAN	viii



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Unsur-Unsur Pelayanan RSUD Embung Fatimah Tahun 2025	13
Tabel 2.2	Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan RSUD Embung Fatimah Tahun 2025	19
Tabel 2.3	Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Ketenagaan RSUD Embung Fatimah Tahun 2025	20
Tabel 2.4	Jumlah Sarana dan Prasarana RSUD Embung Fatimah Tahun 2025	29
Tabel 2.5	Distribusi Alat Kesehatan RSUD Embung Fatimah Tahun 2025	47
Tabel 2.6	Pendapatan RSUD Embung Fatimah Tahun 2020-2024	76
Tabel 2.7	Capaian Kinerja RSUD Embung Fatimah Berdasarkan Target Renstra Tahun 2021-2025	78
Tabel 2.8	Jumlah Kunjungan Berdasarkan Instalasi Tahun 2020-semester I Tahun 2025	80
Tabel 2.9	Indikator Pelayanan Rawat Inap RSUD Embung Fatimah Tahun 2020 - semester I tahun 2025	84
Tabel 2.10	Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan RSUD Embung Fatimah tahun 2021-2024	86
Tabel 2.11	Hasil Survei Akreditasi dan Re-Akreditasi RSUD Embung Fatimah Tahun 2012-2022	91
Tabel 2.12	Mitra Kerja RSUD Embung Fatimah Tahun 2025	92
Tabel 2.13	Rumusan Permasalahan RSUD Embung Fatimah	94
Tabel 2.14	Isu Strategis RSUD Embung Fatimah	95
Tabel 3.1	Uraian Pokok Visi Wali Kota Batam Periode Tahun 2025-2029	100
Tabel 3.2	Uraian Pokok Visi RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029	103
Tabel 3.3	Tujuan dan Sasaran Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029	105



Tabel 3.4	Strata Kompetensi RS Berdasarkan Jenis Pelayanan RSUD Embung Fatimah	107
Tabel 3.5	Rencana Peningkatan Pendidikan Dokter Spesialis dan Sub Spesialis RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2030	109
Tabel 3.6	Strategi dan Arah Kebijakan BLUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029	112
Tabel 4.1	Program, Kegiatan, Subkegiatan dan Keuangan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029	116
Tabel 4.2	Indikator Kinerja Utama (IKU) RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029	129



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Susunan Organisasi Tata Kerja (SOTK) RSUD Embung Fatimah	15
------------	--	----



DAFTAR GRAFIK

Grafik 2.1	Jumlah Kunjungan Rawat Inap RSUD Embung Fatimah Tahun 2020 - semester I tahun 2025	81
Grafik 2.2	Jumlah Kunjungan Rawat Jalan RSUD Embung Fatimah Tahun 2020 - semester I tahun 2025	81
Grafik 2.3	Jumlah Kunjungan Rawat Jalan Baru dan Lama RSUD Embung Fatimah Tahun 2020 - semester I tahun 2025	82
Grafik 2.4	Jumlah Kunjungan Pelayanan Penunjang Medik RSUD Embung Fatimah Tahun 2020 - semester I tahun 2025	83
Grafik 2.5	Jumlah Kunjungan IGD RSUD Embung Fatimah Tahun 2020 - semester I tahun 2025	83



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	SK Tim Penyusun Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam Tahun 2025-2029	viii
----------	--	------



BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Rumah sakit adalah institusi pelayanan kesehatan yang menyelenggarakan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna dengan menyediakan pelayanan rawat inap, rawat jalan dan gawat darurat. Institusi layanan kesehatan ini memiliki perbedaan mendasar dengan sektor industri lainnya karena rumah sakit merupakan organisasi yang sangat kompleks. Kompleksitas maupun karakteristik pelayanan rumah sakit perlu diketahui dan dipahami oleh setiap orang yang mempunyai tugas dan tanggung jawab dalam pembinaan serta penyelenggaraan rumah sakit. Rumah sakit sering disebut sebagai organisasi yang membutuhkan investasi besar, sumber daya manusia yang banyak, teknologi dan ilmu pengetahuan yang canggih serta patuh pada berbagai regulasi. Oleh karena itu, perkembangannya harus mempertimbangkan berbagai macam aspek yang dapat mempengaruhi industri layanan kesehatan ini sebagai suatu organisasi. Rumah sakit di masa sekarang dapat dikategorikan sebagai industri layanan kesehatan yang tidak hanya melayani pasien yang sakit tetapi juga individu sehat yang ingin menjaga kesehatannya.

Rencana Strategis Perangkat Daerah (Renstra PD) adalah dokumen perencanaan perangkat daerah untuk periode 5 (lima) tahun. Berdasarkan Permendagri Nomor 86 tahun 2017 pasal 13 ayat 1, Renstra perangkat daerah memuat tujuan, sasaran, program dan kegiatan pembangunan dalam rangka menyelenggarakan urusan pemerintahan wajib dan/atau urusan pemerintah pilihan sesuai dengan tugas dan fungsi setiap perangkat daerah. Dokumen ini disusun dengan berpedoman kepada RPJMD Kabupaten/Kota. Penyusunan Rencana Strategis Badan Layanan Umum Daerah yang selanjutnya disingkat Renstra BLUD juga merupakan wujud pelaksanaan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah. Dokumen ini merupakan perencanaan 5 (lima) tahunan yang disusun untuk menjelaskan strategi pengelolaan BLUD dengan mempertimbangkan alokasi sumber daya dan kinerja dengan menggunakan teknik analisis bisnis.



Rumah Sakit sebagai BLUD memiliki peran strategis dalam penyelenggaraan layanan kesehatan yang bermutu, merata dan berkesinambungan bagi masyarakat. Dalam rangka mewujudkan tata kelola yang efektif, efisien, transparan dan akuntabel serta dalam rangka mendukung pencapaian tujuan pembangunan kesehatan nasional dan daerah diperlukan perencanaan strategis yang komprehensif serta terarah. Perencanaan pembangunan yang terstruktur merupakan fondasi utama dalam menyusun tahapan kegiatan yang sistematis dan terarah. Proses ini melibatkan keterlibatan aktif para pemangku kepentingan, termasuk internal rumah sakit, pemerintah daerah, dan masyarakat, untuk memastikan alokasi dan pemanfaatan sumber daya rumah sakit dilakukan secara efisien dan efektif. Melalui Renstra BLUD ini, RSUD Embung Fatimah dapat berkontribusi aktif dalam pencapaian indikator pembangunan daerah di bidang kesehatan, serta dapat bersinergi antar sektor dan perangkat daerah lainnya.

1.2. Dasar Hukum Penyusunan

Dasar hukum dalam penyusunan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3902) sebagaimana terakhir diubah dengan Undang-Undang Nomor 34 Tahun 2008 tentang Perubahan Ketiga Atas Undang-Undang Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 107, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4880);
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2002 tentang Pembentukan Provinsi Kepulauan Riau (Lembaran Negara Republik



- Indonesia Tahun 2002 Nomor 111, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4237);
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
 4. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2007 tentang Penataan Ruang, sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 68, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4725);
 5. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-Undangan sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan dengan Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2022 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-Undangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2011 Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5234);
 6. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);
 7. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja Menjadi Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 No.41, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5856);
 8. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 tahun 2023 tentang Kesehatan (Lembar Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 105, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6887);
 9. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 59 Tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2025-2045



- (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 194, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6987);
10. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4502), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 171, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5340);
 11. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 39 Tahun 2007 tentang Pengelolaan Uang Negara/Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 83, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4738);
 12. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 46 Tahun 2016 tentang Tata Cara Penyelenggaraan Kajian Lingkungan Hidup Strategis (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 228, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5941);
 13. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2017 tentang Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 73, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6041);
 14. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2017 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2008 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 77, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6042);
 15. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 12 tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6322);
 16. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 13 tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan



- Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 52, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6323);
17. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 72 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 187);
 18. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 21 tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Penataan Ruang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 31, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6633);
 19. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2022 Tentang Dekonsentrasi dan Tugas Pembantuan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 122, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6794);
 20. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 28 tahun 2024 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-undang Nomor 17 tahun 2023 tentang Kesehatan;
 21. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 111 Tahun 2022 tentang Pelaksanaan Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 180);
 22. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2024 tentang Rencana Induk Pengembangan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam, Bintan, dan Karimun (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 180);
 23. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2025 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2025- 2029 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2025 Nomor 19);
 24. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 80 Tahun 2015 tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 120 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 80 Tahun 2015 tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 157);



25. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1312);
26. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2018 tentang Pembuatan dan Pelaksanaan Kajian Lingkungan Hidup Strategis dalam Penyusunan Rencana Panjang Jangka Menengah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 459);
27. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 79 tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah;
28. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 70 tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1114);
29. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 90 tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi, Dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan Dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
30. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2020 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 Tentang Laporan Dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 288);
31. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 tahun 2020 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah;
32. Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 31 tahun 2022 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 93 tahun 2015 tentang Rumah Sakit Pendidikan;
33. Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional atau Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Republik Indonesia Nomor 10 tahun 2023 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Strategis Kementerian/Lembaga tahun 2025-2029;



34. Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 6 tahun 2024 tentang Standar Teknis Pemenuhan Standar Pelayanan Minimal Kesehatan;
35. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 19 tahun 2024 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 13 tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;
36. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 2 tahun 2025 tentang Perencanaan Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah Tahun 2025;
37. Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1-2850 Tahun 2025 tentang Perubahan Ketiga atas Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah;
38. Instruksi Menteri Dalam Negeri Nomor 2 tahun 2025 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Strategis Perangkat Daerah tahun 2025-2029;
39. Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 3 Tahun 2021 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kota Batam Tahun 2021 -2041. (Lembaran Daerah Kota Batam Tahun 2021 Nomor 3);
40. Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 6 tahun 2023 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Kota Batam Tahun 2023 Nomor 6, Nomor Register Peraturan Daerah Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau: 6,39/2023);
41. Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 6 Tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kota Batam Tahun 2025-2045 (Lembaran Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 6);
42. Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 4 tahun 2025 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Batam Tahun 2025-2029 (Lembaran Daerah Kota Batam tahun 2025 Nomor 4, Nomor Registrasi Peraturan Daerah Kota Batam Provinsi Kepulauan Riau: 4,18/2025);
43. Peraturan Wali Kota Batam Nomor 25 tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas dan Sistem Kerja Dinas Kesehatan Kota Batam;



44. Peraturan Wali Kota Batam Nomor 140 tahun 2024 tentang Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah Pada Dinas Kesehatan Kota Batam;
45. Peraturan Wali Kota Batam Nomor 206 Tahun 2024 tentang Pedoman Teknis Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah;
46. Peraturan Wali Kota Batam Nomor 64 tahun 2025 tentang Rencana Strategis Perangkat Daerah Dinas Kesehatan Kota Batam tahun 2025-2029 (Berita Daerah Kota Batam Nomor 1634/2025);
47. Keputusan Direktur Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah Kota Batam Nomor 066/100.3.8/IV/2025 tahun 2025 tentang Tim Penyusun Rencana Strategis Badan Layanan Umum Daerah RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029.

1.3. Maksud dan Tujuan

Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 disusun dengan maksud memberikan arah dan pedoman jangka menengah dalam penyelenggaraan pelayanan dan pengelolaan keuangan Rumah Sakit agar selaras dengan visi pembangunan kesehatan daerah dan nasional dalam mendukung perwujudan tujuan dan sasaran kepala daerah dalam RPJMD Kota Batam Tahun 2025-2029, sehingga kebijakan yang disusun dapat dijalankan secara terarah, terpadu dan berkesinambungan. Tujuan penyusunan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2005-2029 adalah sebagai berikut:

1. Sebagai pedoman rumah sakit dalam menyusun kebijakan dan strategi jangka menengah sesuai dengan visi, misi, dan tujuan rumah sakit;
2. Sebagai pedoman rumah sakit dalam penyusunan Rencana Kerja dan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) tahunan RSUD Embung Fatimah selama 5 (lima) tahun mendatang;
3. Sebagai pedoman dalam merancang strategi pengembangan sumber daya manusia, teknologi, pengembangan fasilitas, dan peningkatan pelayanan rumah sakit;
4. Sebagai pedoman pengendalian dan evaluasi perencanaan tahunan dan lima tahunan pembangunan daerah sesuai lingkup urusan, tugas dan fungsi RSUD Embung Fatimah;



5. Sebagai pedoman dalam pengembangan inovasi layanan dan mendukung transformasi sistem pelayanan kesehatan yang lebih adaptif terhadap perkembangan dunia kesehatan.

1.4. Sistematika Penulisan

Berdasarkan Pasal 42 Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah, Penyusunan Rencana Strategi pada BLUD memuat antara lain:

1. Rencana pengembangan layanan;
2. Strategis dan arah kebijakan;
3. Rencana program dan kegiatan;
4. Rencana keuangan;

semua hal tersebut diatas akan termuat dalam Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah tahun 2025-2029 yang disusun dengan sistematika sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan **latar belakang** penyusunan Renstra BLUD, **dasar hukum** penyusunan Renstra BLUD, **maksud dan tujuan** penyusunan Renstra BLUD, serta **sistematika penulisan** dokumen Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029.

BAB II GAMBARAN PELAYANAN, PERMASALAHAN, ISU STRATEGIS DAN TANTANGAN PENGEMBANGAN PELAYANAN

Bagian ini menyajikan informasi tentang **gambaran umum, tugas, fungsi dan struktur organisasi** RSUD Embung Fatimah, **sumber daya** yang dimiliki, **kinerja pelayanan** RSUD Embung Fatimah Tahun 2020 sampai dengan semester I tahun 2025, serta memuat **permasalahan, isu strategis, dan tantangan pengembangan pelayanan** RSUD Embung Fatimah Kota Batam.

BAB III TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN;

Bab ini menjelaskan tentang **tujuan dan sasaran, rencana pengembangan layanan, strategi dan arah kebijakan, rencana program, kegiatan dan subkegiatan**, serta **rencana keuangan** RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029.



BAB IV PROGRAM, KEGIATAN, SUBKEGIATAN, DAN TARGET KINERJA RSUD EMBUNG FATIMAH

Bagian ini merincikan **program, kegiatan, subkegiatan** beserta **sasaran kinerja, indikator, target dan keuangan tahun 2025-2029** serta target keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah tahun 2025-2029 melalui Indikator Kinerja Utama (IKU).

BAB V PENUTUP

Bab terakhir ini berisi **pedoman transisi** untuk memastikan keberlanjutan pembangunan bidang kesehatan dan **kaidah pelaksanaan** Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah tahun 2025-2029.



BAB II

GAMBARAN PELAYANAN, PERMASALAHAN, ISU STRATEGIS DAN TANTANGAN PENGEMBANGAN LAYANAN

2.1. Gambaran Pelayanan

2.1.1. Gambaran Umum

Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah (RSUD EF) adalah Rumah Sakit milik Pemerintah Kota Batam Provinsi Kepulauan Riau tipe B yang berada di lokasi strategis, tepatnya di Jalan R. Soeprapto Blok D No. 1-9 Kelurahan Bukit Tempayan Kecamatan Batu Aji Kota Batam. RSUD EF Kota Batam merupakan pengembangan dari Puskesmas Batu Aji yang sudah ada sejak tanggal 08 Oktober 1986. Tahun 1988 Puskesmas Batu Aji menjadi Puskesmas rawat inap dengan kapasitas 6 (enam) tempat tidur. Seiring perkembangan Kota Batam dan tuntutan kebutuhan masyarakat, Puskesmas Batu Aji dikembangkan menjadi Rumah Sakit Umum Daerah tipe D sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 799/Menkes/SK/VII/2004 tanggal 11 Oktober 2004. Sebagai RSUD tipe D, RSUD Batu Aji memiliki kapasitas 56 (lima puluh enam) tempat tidur dengan pelayanan 4 (empat) spesialis dasar yakni spesialis bedah, spesialis kebidanan/kandungan, spesialis penyakit dalam dan spesialis anak.

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 1 tahun 2006 tanggal 20 Januari 2006 tentang Pembentukan Susunan Organisasi dan Tata Kerja, Rumah Sakit Umum Daerah berubah menjadi salah satu unsur Organisasi Perangkat Daerah. Dengan Perda ini maka Rumah Sakit Umum Daerah Batu Aji menjadi Lembaga Teknis Daerah dalam bidang pelayanan kesehatan sebagai Rumah Sakit Umum Daerah Kota Batam dan bertanggung jawab langsung kepada Walikota Batam selaku kepala daerah. Sebagai layanan publik dibidang kesehatan, pada tanggal 31 Desember tahun 2009, RSUD Kota Batam menjadi Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Walikota Nomor KPTS.351/HK/XII/2009 tentang Penetapan Status Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) pada Rumah Sakit Umum Daerah Kota Batam, dimana operasional RSUD Kota Batam sebagai BLUD dimulai pada tanggal 01 Januari 2010. Pada tanggal 21 November



tahun 2011, RSUD pindah ke Jl. R. Soeprapto Blok D 1-9 kelurahan Bukit Tempayan Kecamatan Batu Aji Kota Batam dan berubah nama menjadi Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah (RSUD EF) Kota Batam, serta ditetapkan sebagai Rumah Sakit Tipe C dengan jumlah tempat tidur 122 (seratus dua puluh dua). Pada Tahun 2012, RSUD EF sudah terakreditasi dan memiliki 5 (lima) pelayanan dengan kapasitas 220 (dua ratus dua puluh) tempat tidur. Pada tanggal 21 Januari tahun 2013, RSUD EF Kota Batam ditetapkan menjadi rumah sakit tipe B. RSUD EF Kota Batam ditetapkan sebagai Rumah Sakit Rujukan Regional melalui Keputusan Direktur Jenderal Bina Upaya Kesehatan Kementerian Kesehatan No. HK.02.04/I/0464/2015 pada tanggal 14 Februari 2015. Surat keputusan ini menjadikan RSUD EF sebagai Rumah Sakit tipe B dengan kapasitas 234 (dua ratus tiga puluh empat) tempat tidur dengan 26 (dua puluh enam) layanan poli terpadu dan 9 (sembilan) layanan penunjang.

Pelayanan di RSUD Embung Fatimah Kota Batam berdasarkan prioritas pengembangan diklasifikasikan sebagai berikut:

- a. Pelayanan Unggulan, antara lain:
 1. Pelayanan KJSU (Kanker, Jantung, Stroke, Uronefrologi);
 2. Pelayanan KIA (Kesehatan Ibu dan Anak)
 3. Pelayanan Trauma;
 4. Pelayanan Tuberkulosis, Respirasi dan;
 5. Pelayanan Penyakit Jiwa.
- b. Pelayanan Medis yang terdiri dari 31 (tiga puluh satu) layanan spesialisik;
- c. Pelayanan Penunjang Medik yang terdiri dari 6 (enam) layanan;
- d. Pelayanan Penunjang Non Medik terdiri dari 10 (sepuluh) layanan;
- e. Pelayanan Keperawatan dan Asuhan Keperawatan.

Detail unsur-unsur pelayanan di RSUD Embung Fatimah Kota Batam dapat dilihat pada tabel 2.1 dibawah ini.



Tabel 2.1
Unsur-Unsur Pelayanan RSUD Embung Fatimah
Tahun 2025

PELAYANAN MEDIS (SPESIALIS DAN SUB SPESIALIS)	PELAYANAN PENUNJANG	
	PENUNJANG MEDIK	PENUNJANG NON MEDIK
1	2	3
1. Pelayanan Spesialis Anak 2. Pelayanan Spesialis Penyakit Dalam 3. Pelayanan Spesialis Kandungan/Kebidanan 4. Pelayanan Spesialis Bedah 5. Pelayanan Spesialis Mata 6. Pelayanan Spesialis Patologi Klinik 7. Pelayanan Spesialis Patologi Anatomi 8. Pelayanan Spesialis Anestesi 9. Pelayanan Spesialis Radiologi 10. Pelayanan Spesialis Orthopedi 11. Pelayanan Spesialis Bedah Mulut 12. Pelayanan Spesialis Forensik 13. Pelayanan Spesialis bedah anak 14. Pelayanan Spesialis Urologi 15. Pelayanan Spesialis Paru 16. Pelayanan Spesialis Syaraf 17. Pelayanan Spesialis Kulit dan Kelamin 18. Pelayanan Spesialis Kesehatan Jiwa 19. Pelayanan Spesialis Peridonsia 20. Pelayanan Spesialis Bedah Mulut 21. Pelayanan Spesialis Konservasi Gigi 22. Pelayanan Spesialis THT 23. Pelayanan Spesialis Rehabilitasi Medik 24. Pelayanan Sub Spesialis Bedah Syaraf 25. Pelayanan Sub Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah, Intervensi 26. Pelayanan Sub Spesialis Fetomaternal 27. Pelayanan Sub Spesialis Akupuntur 28. Pelayanan Sub Spesialis Onkologi	1. Pelayanan Farmasi 2. Pelayanan Laboratorium (Patologi Klinik dan Anatomi) 3. Pelayanan Radiologi 4. Pelayanan Rehabilitasi Medik 5. Pelayanan Hemodialisa 6. Pelayanan Kemoterapi	1. Pelayanan Rekam Medik 2. Pelayanan Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit/IPSRs 3. Pelayanan Gizi 4. Pelayanan Pemulasaran Jenazah 5. Pelayanan Penyehatan Lingkungan/ Sanitasi 6. Pelayanan CSSD/Sterilisasi dan Laundry 7. Pelayanan Perbaikan Alat Medis 8. Pelayanan Ambulance 9. Pelayanan IT 10. Pelayanan Pendidikan dan Pelatihan



PELAYANAN MEDIS (SPESIALIS DAN SUB SPESIALIS)	PELAYANAN PENUNJANG	
	PENUNJANG MEDIK	PENUNJANG NON MEDIK
1	2	3
29. Pelayanan Sub Spesialis Bedah Digestive 30. Pelayanan Sub Spesialis Radiologi Payudara dan Reproduksi Perempuan 31. Pelayanan Gizi Klinis		

Sumber: Laporan Bidang Pelayanan Medis dan Keperawatan, 2025

2.1.2. Tugas, Fungsi dan Struktur BLUD

Menurut Peraturan Pemerintah Republik Indonesia nomor 72 tahun 2019, Pasal 21 ayat (1) pada Urusan Pemerintah di bidang kesehatan, selain Unit Pelaksana Teknis Daerah/Provinsi terdapat juga Rumah Sakit Daerah/Provinsi sebagai Unit Organisasi Bersifat Khusus (UOBK) yang memiliki otonomi dalam Pengelolaan Keuangan dan Barang Milik Daerah serta Bidang Kepegawaian. Berdasarkan Peraturan Walikota Batam Nomor 140 tahun 2024 tentang Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah pada Dinas Kesehatan Kota Batam, Rumah Sakit bertugas sebagai instansi pelayanan kesehatan yang menyelenggarakan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna yang menyediakan pelayanan medis bagi rawat inap, rawat jalan, gawat darurat, pelayanan penunjang serta pelayanan lainnya sesuai ketentuan perundang-undangan. Pada pasal 4 disebutkan bahwa Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah, menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

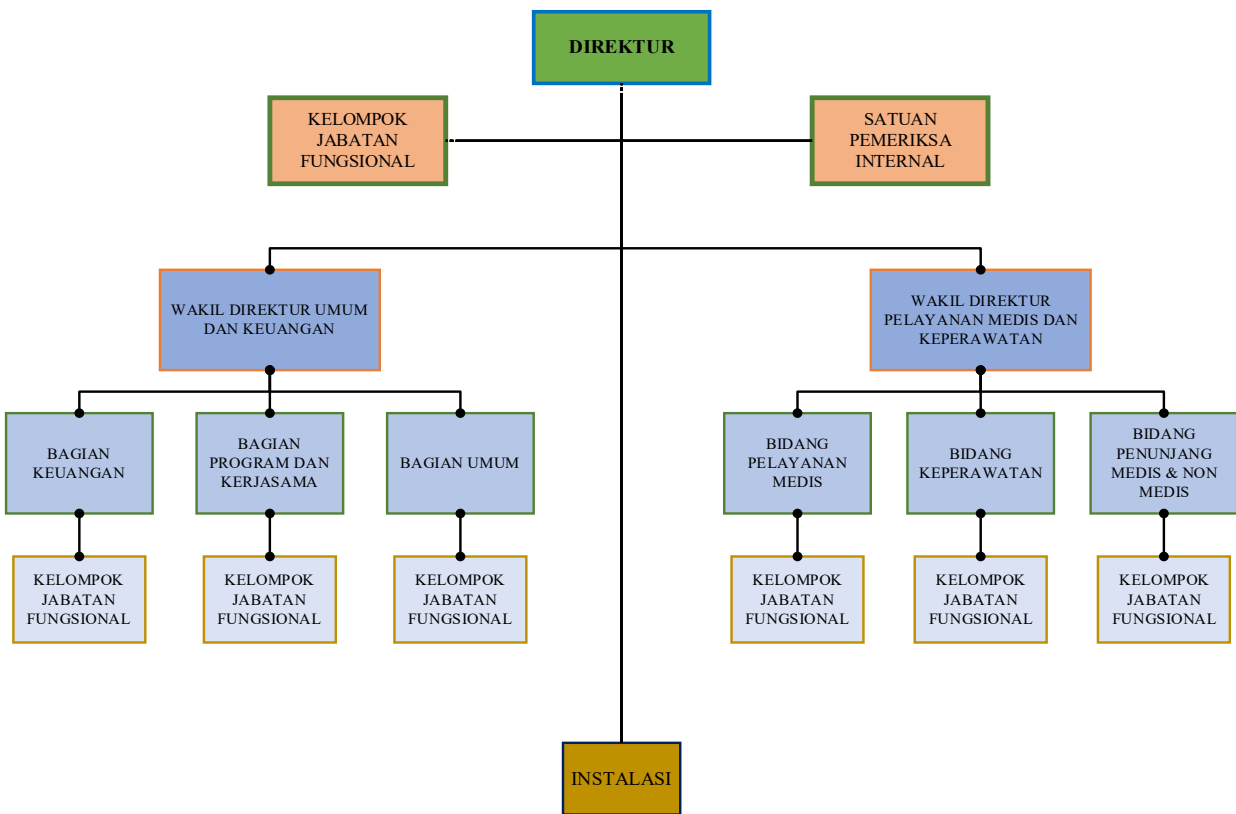
- a. Perumusan kebijakan teknis di bidang pelayanan kesehatan;
- b. Pelayanan penunjang dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah di bidang pelayanan kesehatan;
- c. Penyusunan rencana dan program, monitoring, evaluasi dan pelaporan di bidang pelayanan kesehatan;
- d. Penyelenggaraan pelayanan medis;
- e. Penyelenggaraan pelayanan penunjang medis dan non medis;
- f. Penyelenggaraan pelayanan asuhan perawatan;
- g. Penyelenggaraan pelayanan rujukan;
- h. Pengelolaan keuangan, akuntansi dan barang milik daerah;
- i. Pengelolaan urusan kepegawaian, kesekretariatan, hukum, hubungan masyarakat, organisasi dan tatalaksana rumah tangga, perlengkapan dan umum.



Susunan struktur organisasi Rumah Sakit Embung Fatimah Kota Batam menurut Perwako 140 Tahun 2024 adalah sebagai berikut:

- a. Direktur;
- b. Wakil Direktur Umum dan Keuangan, membawahi:
 - 1) Bagian Umum;
 - 2) Bagian Program dan Kerjasama; dan
 - 3) Bagian Keuangan.
- c. Wakil Direktur Pelayanan Medis dan Keperawatan, membawahi:
 - 1) Bidang Pelayanan Medis;
 - 2) Bidang Keperawatan; dan
 - 3) Bidang Penunjang Medis dan Non Medis.
- d. Instalasi;
- e. Komite Medis dan Komite Lainnya;
- f. Satuan Pemeriksaan Internal; dan
- g. Kelompok Jabatan Fungsional.

Gambar 2.1
Susunan Organisasi Tata Kerja (SOTK)
RSUD Embung Fatimah



Sumber: Peraturan Wali Kota Batam Nomor 140 tahun 2024



Berdasarkan gambar 2.1 diatas, uraian tugas dan fungsi dijabarkan sebagai berikut:

A. Direktur RSUD EF

Direktur mempunyai tugas memimpin penyelenggaraan Rumah Sakit, dan ditetapkan sebagai Kuasa Pengguna Anggaran dan Kuasa Pengguna Barang sesuai peraturan perundang-undangan.

1. Fungsi Direktur RSUD RF sebagai berikut:
 - a. perumusan kebijakan teknis lingkup RSUD;
 - b. penyelenggaraan urusan pemerintahan dan pelayanan umum di bidang pelayanan kesehatan perorangan tingkat lanjutan;
 - c. pembina dan pelaksanaan di bagian tata usaha, dibidang pelayanan dan bidang penunjang;
 - d. pengawasan dan pengendalian teknis di bidang medis, non medis, administrasi umum, keuangan dan ketatausahaan RSUD; dan
 - e. pelaksanaan tugas lain sesuai dengan tugas dan fungsinya.
2. Tugas Direktur RSUD EF antara lain:
 - a. menyusun rencana kerja dan anggaran;
 - b. menyusun dokumen pelaksanaan anggaran;
 - c. menandatangani surat perintah membayar (SPM);
 - d. mengelola utang dan piutang daerah yang menjadi tanggung jawabnya;
 - e. menyusun dan menyampaikan laporan pertanggung jawaban keuangan yang merupakan bagian dari laporan kinerja Dinas;
 - f. menetapkan pejabat pelaksana teknis kegiatan dan pejabat penatausahaan keuangan;
 - g. mengadakan ikatan/perjanjian kerja sama dengan pihak lain dalam batas anggaran yang telah ditetapkan;
 - h. menetapkan pejabat lainnya dalam unit yang dipimpinnya dalam rangka pengelolaan keuangan daerah;
 - i. direktur rumah sakit daerah dapat mengusulkan pengangkatan, pemindahan, dan pemberhentian pegawai aparatur sipil negara kepada pejabat yang berwenang sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan;
 - j. direktur memiliki kewenangan dalam menyelenggarakan pembinaan pegawai aparatur sipil negara dalam pelaksanaan



tugas dan fungsi dalam jabatan sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan;

- k. direktur memiliki kewenangan dalam pengelolaan dan pembinaan pegawai di lingkungan rumah sakit sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan;
- l. direktur memiliki kewenangan dalam penyelenggaraan dan pengelolaan barang milik daerah di lingkungan rumah sakit sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan; dan
- m. melaksanakan tugas lain sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan.

B. Wakil Direktur Umum dan Keuangan

Wakil Direktur Umum dan Keuangan mempunyai tugas melaksanakan koordinasi, pembinaan, pengawasan dan pengendalian pengelola kegiatan keterlaksanaan administrasi umum, hukum, organisasi, pemasaran, humas, diklat dan litbang, program, keuangan, dan monitoring, evaluasi serta pelaporan penyelenggaraan RSUD. Dalam melaksanakan tugasnya Wakil Direktur Umum dan Keuangan RSUD EF mempunyai fungsi sebagai berikut:

- 1. penyusunan rencana kegiatan ketatalaksanaan administrasi umum, hukum, organisasi, pemasaran, humas, diklat dan litbang, kepegawaian, rencana strategis, program, dan keuangan RSUD;
- 2. pengoordinasian pelaksanaan kegiatan ketatalaksanaan, administrasi umum, hukum, organisasi, pemasaran humas, diklat dan litbang, kepegawaian, rencana strategis, penyusunan program, keuangan, dengan Wakil Direktur Pelayanan Medis dan Keperawatan serta kelompok jabatan fungsional di RSUD;
- 3. membantu Direktur dalam melakukan pembinaan, pengawasan, pengendalian, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan kegiatan ketatalaksanaan, administrasi umum, hukum, organisasi, pemasaran, humas, diklat dan litbang, kepegawaian, program dan keuangan RSUD;
- 4. membantu Direktur dalam penyelenggaraan pengelolaan keuangan RSUD yang produktif, fleksibel, efektif dan efisien; dan
- 5. pelaksanaan tugas lain yang diberikan oleh Direktur sesuai dengan tugas dan fungsinya.



C. Wakil Direktur Pelayanan Medis dan Keperawatan

Wakil Direktur Pelayanan Medis dan Keperawatan mempunyai tugas membantu Direktur melaksanakan koordinasi, pembinaan, pengawasan pengendalian pelayanan medis dan non medis pada RSUD. Dalam melaksanakan tugasnya Wakil Direktur Pelayanan Medis dan Keperawatan RSUD RF mempunyai fungsi sebagai berikut:

- a. penyusunan rencana ketatalaksanaan pelayanan medis, keperawatan serta penunjang medis dan non medis;
- b. pelaksanaan pelayanan medis, keperawatan dan penunjang medis serta non medis;
- c. pengoordinasian dan pelaksanaan kegiatan pelayanan medis, keperawatan, penunjang medis dan non medis dengan Wakil Direktur Umum dan Keuangan serta kelompok jabatan fungsional di RSUD;
- d. pengkoordinasian kendali mutu dan kendali pembiayaan pelayanan; dan
- e. pelaksanaan tugas dinas lainnya yang diberikan oleh Direktur sesuai dengan tugas dan fungsinya.

2.1.3. Sumber Daya BLUD

Dalam menjalankan fungsinya, rumah sakit sebagai institusi pelayanan kesehatan dituntut untuk memberikan pelayanan kesehatan yang berkualitas kepada masyarakat. Salah satu pendukung utama dalam menjalankan operasional adalah sumber daya. Sumber daya rumah sakit mencakup sumber daya manusia (SDM), sarana prasarana, alat kesehatan serta sistem informasi yang mendukung seluruh proses pelayanan. Ketersediaan tenaga kesehatan dan non kesehatan yang kompeten dan proporsional, fasilitas yang memadai serta dukungan teknologi informasi yang terintegrasi merupakan aspek penting untuk menunjang operasional rumah sakit, menjaga mutu pelayanan, dan pada akhirnya dapat mencapai target kinerja dari rumah sakit. Upaya penguatan sumber daya rumah sakit menjadi bagian dari strategi jangka menengah dan panjang dalam mendukung pencapaian visi dan misi rumah sakit, baik dalam aspek pelayanan maupun pengembangan. Sumber Daya BLUD adalah seluruh potensi dalam fungsi manajemen dan organisasi tatalaksana penyelenggaraan BLUD, yang meliputi Sumber Daya Manusia Kesehatan,



aset/modal dalam bentuk sarana dan prasarana BLUD, dan pembiayaan BLUD.

1. Sumber Daya Manusia

Sumber Daya Manusia Kesehatan (SDMK) RSUD Embung Fatimah Kota Batam pada bulan September 2025, berjumlah 769 (tujuh ratus enam puluh sembilan) orang yang terdiri dari 39,27% PNS; 53,71% PPPK dan 7,02% Non ASN. Berdasarkan jenis kelamin, terdapat 237 orang (30,81%) pegawai laki-laki dan 532 orang (69,19%) pegawai perempuan. Distribusi pegawai berdasarkan tingkat pendidikan terakhir secara rinci dapat dilihat pada tabel 2.2 dibawah ini.

Tabel 2.2
Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan
RSUD Embung Fatimah
Tahun 2025

No.	Tingkat Pendidikan	PNS		PPPK		Non ASN		Jumlah
		L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	SD	1	0	2	4	0	0	7
2	SMP Sederajat	0	0	0	0	0	0	0
3	SMA Sederajat	5	7	44	31	5	5	97
4	D3	20	104	45	159	2	5	335
5	D4	2	5	4	14	0	0	25
6	S1	24	81	28	37	6	15	191
7	S2	24	29	15	30	10	6	114
Jumlah		76	226	138	275	23	31	769
Total		302		413		54		769

Sumber: Laporan Bagian Umum dan Kepegawaian RSUD Embung Fatimah, September 2025

Berdasarkan tabel diatas, tingkat pendidikan pegawai RSUD Embung Fatimah Kota Batam pada September 2025, didominasi oleh lulusan diploma tiga (D3) sebanyak 335 orang dari total 769 orang (43,56%) dan diikuti dengan pendidikan strata sarjana sebanyak 191 orang (24,84%). Masih terdapat pegawai yang berpendidikan Sekolah Dasar (SD) sebanyak 7 (tujuh) orang (0,91%). Pegawai tersebut merupakan tenaga yang diangkat berdasarkan kebutuhan operasional, bukan berdasarkan pendidikan formal dan difungsikan sebagai petugas diruangan CSSD. Pendataan pegawai di RSUD Embung Fatimah juga sudah mengacu pada



Sistem Informasi Sumber Daya Manusia Kesehatan (SISDMK). SISDMK adalah sistem informasi yang dirancang oleh Kementerian Kesehatan untuk mengelola data tenaga kesehatan di tingkat pusat dan daerah. Sistem ini membantu rumah sakit dan fasilitas kesehatan dalam mengelola data tenaga kesehatan mereka secara efisien dan terintegrasi. Melalui SISDMK, data tenaga medis dapat diakses dengan lebih mudah, memungkinkan pemantauan dan pengelolaan sumber daya kesehatan yang lebih baik. Klasifikasi kebutuhan pegawai di RSUD Embung Fatimah juga sudah terintegrasi dengan rencana kebutuhan pegawai pada Bagian Organisasi dan Tata Laksana dan Badan Kepegawaian dan Sumber Daya Manusia Kota Batam.

Tabel 2.3
Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Ketenagaan
RSUD Embung Fatimah
Tahun 2025

No.	Jenis Tenaga Kesehatan	Jumlah Eksisting			Kebutuhan	Gap
		PNS	PPPK	Non ASN		
1	2	3	4	5	6	7
TOTAL		303	412	54	1.220	-505
A	Direktur	1			1	0
B	Wadir Umum dan Keuangan	1			1	0
C	Wadir Pelayanan Medis dan Keperawatan	1			1	0
1	UMUM	13	37	4	72	-22
a	Kabag. Umum	1			1	0
b	Fungsional	2	7	0	14	-5
1	Analisis SDM Aparatur Ahli Muda	2			2	0
2	Analisis SDM Aparatur Ahli Pertama		2		4	-2
3	Administrator Kesehatan Ahli Pertama				1	-1
4	Pranata Komputer Ahli Pertama		3		3	0
5	Arsiparis Ahli Pertama		1		1	0
6	Arsiparis Terampil		1		1	0
7	Analisis Pengembangan Kompetensi Ahli Pertama				2	-2
c	Pelaksana	10	30	4	57	-17
1	Penelaah Teknis Kebijakan	4			11	-7
2	Penata Layanan Operasional		5	2	8	-3
3	Penata Kelola Sistem dan Teknologi Informasi	1			1	0
4	Pengolah Data Dan Informasi	2			3	-1
5	Pengelola Layanan Operasional		2		3	-1
6	Operator Layanan Operasional		20	2	25	-5
7	Pengadministrasi Perkantoran	3	2		5	0
8	Pengelola Umum Operasional		1		1	0



No.	Jenis Tenaga Kesehatan	Jumlah Eksisting			Kebutuhan	Gap
		PNS	PPPK	Non ASN		
1	2	3	4	5	6	7
2	PROGRAM DAN KERJASAMA	9	8	4	38	-21
a	Kabag. Program dan Kerjasama	1			1	0
b	Fungsional	2	2	0	15	-11
1	Analisis Hukum Ahli Pertama				2	-2
2	Analisis Kebijakan Ahli Muda	1			1	0
3	Analisis Kebijakan Ahli Pertama				4	-4
4	Arsiparis Ahli Pertama		1		1	0
5	Perencana Ahli Muda	1			1	0
6	Perencana Ahli Pertama				2	-2
7	Pranata Komputer Ahli Pertama		1		1	0
8	Statistik Ahli Pertama				1	-1
9	Pranata Hubungan Masyarakat Ahli Pertama				1	-1
10	Pranata Hubungan Masyarakat Terampil				1	-1
c	Pelaksana	6	6	4	22	-10
1	Penelaah Teknis Kebijakan	5			7	-2
2	Pengolah Data Dan Informasi	1			2	-1
3	Pengadministrasi Perkantoran				2	-2
4	Penata Layanan Operasional		3	3	7	-4
5	Pengelola Layanan Operasional			1	1	-1
6	Operator Layanan Operasional		3		3	0
3	KEUANGAN	12	30	6	67	-25
a	Kabag. Keuangan	1			1	0
b	Fungsional	2	2	0	10	-6
1	Analisis Keuangan Negara Ahli Muda	2			2	0
2	Analisis Keuangan Negara Ahli Pertama				3	-3
3	Arsiparis Ahli Pertama		1		1	0
4	Pranata Komputer Ahli Pertama		1		1	0
5	Pengawas Keuangan Negara Terampil				3	-3
c	Pelaksana	9	28	6	56	-19
1	Penelaah Teknis Kebijakan	2			5	-3
2	Pengolah Data Dan Informasi	5			8	-3
3	Pengadministrasi Perkantoran	2	3	1	7	-2
4	Penata Layanan Operasional		13	1	17	-4
5	Pengelola Layanan Operasional		12	3	18	-6
6	Operator Layanan Operasional			1	1	-1
4	BIDANG PELAYANAN MEDIS	65	13	19	214	-136
a	Kabid. Pelayanan Medis	1			1	0
b	Fungsional	64	12	19	212	-136
1	Administrator Kesehatan Ahli Madya	0			1	-1
2	Administrator Kesehatan Ahli Muda	1			2	-1
3	Administrator Kesehatan Ahli Pertama				2	-2
4	Arsiparis		1		1	0
5	Dokter Ahli Madya	5			9	-4
6	Dokter Ahli Muda	3			10	-7



No.	Jenis Tenaga Kesehatan	Jumlah Eksisting			Kebutuhan	Gap
		PNS	PPPK	Non ASN		
1	2	3	4	5	6	7
7	Dokter Ahli Pertama	3	7	5	22	-12
8	Dokter Gigi Ahli Madya	3			4	-1
9	Dokter Gigi Ahli Muda	2			2	0
10	Dokter Spesialis Gigi Anak (Pedodontik) Ahli Madya				1	-1
11	Dokter Spesialis Gigi Anak (Pedodontik) Ahli Muda				1	-1
12	Dokter Spesialis Peridonsia Ahli Madya				1	-1
13	Dokter Spesialis Peridonsia Ahli Muda			1	1	-1
14	Dokter Spesialis Ortodonsia Ahli Madya				1	-1
15	Dokter Spesialis Ortodonsia Ahli Muda				1	-1
16	Dokter Gigi Spesialis Bedah Mulut Ahli Madya				1	-1
17	Dokter Gigi Spesialis Bedah Mulut Ahli Muda	1			2	-1
18	Dokter Gigi Spesialis Konservasi Gigi Ahli Madya	1			1	0
19	Dokter Gigi Spesialis Konservasi Gigi Ahli Muda		1		2	-1
20	Dokter Spesialis Anak Ahli Madya	1			2	-1
21	Dokter Spesialis Anak Ahli Muda	2			4	-2
22	Dokter Spesialis Anestesi dan Terapi Intensif Ahli Madya				1	-1
23	Dokter Spesialis Anestesi dan Terapi Intensif Ahli Muda			1	5	-5
24	Dokter Spesialis Anestesi dan Terapi Intensif Ahli Pertama	2			2	0
25	Dokter Spesialis Akupuntur Klinik Ahli Madya				1	-1
26	Dokter Spesialis Akupuntur Klinik Ahli Muda				2	-2
27	Dokter Spesialis Akupuntur Klinik Ahli Pertama	1			1	0
28	Dokter Spesialis Bedah Ahli Utama	1			1	0
29	Dokter Spesialis Bedah Ahli Madya	2			3	-1
30	Dokter Spesialis Bedah Ahli Muda	2		1	4	-2
31	Dokter Spesialis Bedah Anak Ahli Muda			1	1	-1
32	Dokter Spesialis Bedah Plastik Rekonstruksi dan Estetika-Ahli Madya				1	-1
33	Dokter Spesialis Bedah Plastik Rekonstruksi dan Estetika-Ahli Muda				1	-1
34	Dokter Spesialis Bedah Saraf Ahli Madya	1			1	0
35	Dokter Spesialis Bedah Saraf Ahli Muda			1	3	-3
36	Spesialis Bedah Thorax Kardiak dan Vaskuler Ahli Madya				1	-1
37	Dokter Spesialis Bedah Thorax Kardiak dan Vaskuler Ahli Muda				1	-1
38	Spesialis Kedokteran Forensik & Medikolegal Ahli Madya				1	-1



No.	Jenis Tenaga Kesehatan	Jumlah Eksisting			Kebutuhan	Gap
		PNS	PPPK	Non ASN		
1	2	3	4	5	6	7
39	Spesialis Kedokteran Forensik & Medikolegal Ahli Muda	1		1	2	-1
40	Spesialis Gizi Klinik Ahli Madya				1	-1
41	Spesialis Gizi Klinik Ahli Muda	1		1	2	-1
42	Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah Ahli Madya				1	-1
43	Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah Ahli Muda			1	4	-4
44	Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah Ahli Pertama		1		1	0
45	Dokter Spesialis Kedokteran Fisk dan Rehabilitasi Ahli Muda		1		2	-1
46	Dokter Spesialis Jiwa Ahli Madya	1			2	-1
47	Dokter Spesialis Jiwa Ahli Muda	1		1	2	-1
48	Dokter Spesialis Emergency Medicine Ahli Madya				1	-1
49	Dokter Spesialis Emergency Medicine Ahli Muda				1	-1
50	Dokter Spesialis Mata Ahli Utama	1			1	0
51	Dokter Spesialis Mata Ahli Madya				2	-2
52	Dokter Spesialis Mata Ahli Muda	1			2	-1
53	Dokter Spesialis Kandungan dan Kebidanan Ahli Madya	2			2	0
54	Dokter Spesialis Kandungan dan Kebidanan Ahli Muda		1	1	4	-3
55	Dokter Spesialis Orthopedi dan Traumatologi Ahli Madya				1	-1
56	Dokter Spesialis Orthopedi dan Traumatologi Ahli Muda			1	3	-3
57	Dokter Spesialis Orthopedi dan Traumatologi Ahli Pertama	1			1	0
58	Dokter Spesialis Kedokteran Okupasi Ahli Madya				1	-1
59	Dokter Spesialis Kedokteran Okupasi Ahli Muda				1	-1
60	Dokter Spesialis Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi Ahli Utama	1			1	0
61	Dokter Spesialis Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi Ahli Madya	1			2	-1
62	Dokter Spesialis Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi Ahli Muda	1			3	-2
63	Dokter Spesialis Telinga Hidung Tenggorok Kepala Leher Ahli madya				2	-2
64	Dokter Spesialis Telinga Hidung Tenggorok Kepala Leher Ahli muda	1			3	-2
65	Dokter Spesialis Telinga Hidung Tenggorok Kepala Leher Ahli Pertama	1			1	0
66	Dokter Spesialis Patologi Anatomi Ahli Madya	3			3	0
67	Dokter Spesialis Patologi Anatomi Ahli Muda				1	-1
68	Dokter Spesialis Penyakit Dalam Ahli Madya	2			3	-1
69	Dokter Spesialis Penyakit Dalam Ahli Muda	1		1	4	-3
70	Dokter Spesialis Penyakit Dalam Ahli Pertama	1			1	0



No.	Jenis Tenaga Kesehatan	Jumlah Eksisting			Kebutuhan	Gap
		PNS	PPPK	Non ASN		
1	2	3	4	5	6	7
71	Dokter Spesialis Patologi Klinik Ahli Utama	1			1	0
72	Dokter Spesialis Patologi Klinik Ahli Madya	2			3	-1
73	Dokter Spesialis Patologi Klinik Ahli Muda				1	-1
74	Dokter Spesialis Radiologi Ahli Madya	1			2	-1
75	Dokter Spesialis Radiologi Ahli Muda	1			2	-1
76	Dokter Spesialis Neurologi Ahli Madya	1			2	-1
77	Dokter Spesialis Neurologi Ahli Muda	1			2	-1
78	Dokter Spesialis Urologi Ahli Madya				1	-1
79	Dokter Spesialis Urologi Ahli Muda			1	2	-2
80	Dokter Dermatologi dan Venereologi Ahli Madya	2			3	-1
81	Dokter Dermatologi dan Venereologi Ahli Muda	1			1	0
82	Dokter Sub Spesialis Fetomaternal Ahli Madya	1			1	0
83	Dokter Sub Spesialis Bedah Onkologi (K) Ahli Madya				1	-1
84	Dokter Sub Spesialis Bedah Onkologi (K) Ahli Muda	1			2	-1
85	Dokter Sub spesialis Bedah Digestif Ahli Madya				1	-1
86	Dokter Sub spesialis Bedah Digestif Ahli Muda			1	1	-1
87	Dokter Sub spesialis Onkologi Ginekologi (K) Ahli Madya				1	-1
88	Dokter Sub spesialis Onkologi Ginekologi (K) Ahli Muda				1	-1
89	Dokter Sub spesialis Vaskuler dan Endovaskuler Ahli Madya				1	-1
90	Dokter Sub spesialis Vaskuler dan Endovaskuler Ahli Muda				1	-1
91	Dokter Sub spesialis Penyakit Dalam Kardiovaskuler Ahli Madya				1	-1
92	Dokter Sub spesialis Penyakit Dalam Ginjal Hipertensi Madya				1	-1
93	Dokter Sub spesialis Penyakit Dalam Ginjal Hipertensi Muda				1	-1
94	Dokter Sub spesialis Jantung dan Pembuluh Darah Kardiologi dan Intervensi Ahli Madya				1	-1
95	Dokter Sub spesialis Jantung dan Pembuluh Darah Kardiologi dan Intervensi Ahli Muda				1	-1
96	Dokter Sub spesialis Neurologi Neurovaskuler, Neurointervensi, Imaging, Otologi Oftalmologi Ahli Madya				1	-1
97	Dokter Sub spesialis Neurologi Neurovaskuler, Neurointervensi, Imaging, Otologi Oftalmologi Ahli Muda				2	-2
98	Dokter Sub spesialis Kandungan Uroginekologi dan Bedah rekontruksi Panggul Ahli Madya				1	-1



No.	Jenis Tenaga Kesehatan	Jumlah Eksisting			Kebutuhan	Gap
		PNS	PPPK	Non ASN		
1	2	3	4	5	6	7
99	Dokter Sub spesialis Kandungan Uroginekologi dan Bedah rekontruksi Panggul Ahli Muda				1	-1
100	Dokter Sub spesialis Radiologi Neuroradiologi Ahli Madya				1	-1
101	Dokter Sub spesialis Radiologi Neuroradiologi Ahli Muda				1	-1
102	Dokter Sub spesialis Bedah syaraf Vaskuler Ahli Madya				1	-1
103	Dokter Sub spesialis Bedah syaraf Vaskuler Ahli Muda				1	-1
104	Dokter Sub spesialis Anastesi - Intensive care (ICU) Ahli Madya				1	-1
105	Dokter Sub spesialis Anastesi - Intensive care (ICU) Ahli Muda				1	-1
106	Dokter Sub spesialis Radiologi Intervensional Ahli Madya				1	-1
107	Dokter Sub spesialis Radiologi Intervensional Ahli Muda				1	-1
108	Dokter Sub spesialis Penyakit Dalam Hematologi Onkologi Medik Ahli Madya				1	-1
109	Dokter Sub spesialis Penyakit Dalam Hematologi Onkologi Medik Ahli Madya				1	-1
c	Pelaksana		1		1	0
1	Pengadministrasi Perkantoran		1		1	0
5	BIDANG KEPERAWATAN	117	198	4	436	-121
a	Kabid. Keperawatan	1			1	0
b	Fungsional	112	191	4	419	-116
1	Administrator Kesehatan Ahli Madya				1	-1
2	Administrator Kesehatan Ahli Muda	2			2	0
3	Administrator Kesehatan Ahli Pertama				2	-2
4	Arsiparis Ahli Pertama	1			2	-1
5	Bidan Ahli Madya	2			4	-2
6	Bidan Ahli Muda	2			4	-2
7	Bidan Ahli Pertama		4		4	0
8	Bidan Ahli Penyelia	2			6	-4
9	Bidan Ahli Mahir	3			8	-5
10	Bidan Ahli Terampil	6	38	1	44	0
11	Perawat Ahli Madya	8			17	-9
12	Perawat Ahli Muda	26			31	-5
13	Perawat Ahli Pertama	3	41	3	76	-32
14	Perawat Ahli Penyelia	9			20	-11
15	Perawat Ahli Mahir	7			40	-33
16	Perawat Ahli Terampil	41	108		158	-9
c	Pelaksana	4	7	0	16	-5
1	Penata Kelola Sistem dan Teknologi Informasi				1	-1
2	Penelaah Teknis Kebijakan	1			2	-1
3	Pengola Layanan Kesehatan				2	-2



No.	Jenis Tenaga Kesehatan	Jumlah Eksisting			Kebutuhan	Gap
		PNS	PPPK	Non ASN		
1	2	3	4	5	6	7
4	Pengolah Data Dan Informasi	1			2	-1
5	Pengadministrasi Perkantoran	2	3		5	0
6	Penata Layanan Operasional		2		2	0
7	Pengelola Layanan Operasional		2		2	0
6	PENUNJANG MEDIK DAN NON MEDIK	84	126	17	390	-180
a	Kabid Penunjang Medik dan Non Medik	1			1	0
b	Fungsional	73	45	7	268	-150
1	Administrator Kesehatan Ahli Madya					0
2	Administrator Kesehatan Ahli Muda	1			2	-1
3	Administrator Kesehatan Ahli Pertama				2	-2
4	Pranata Komputer Ahli Pertama		3		3	0
5	Epidemiologi Ahli Pertama		1		2	-1
6	Okupasi Terapis Terampil				3	-3
7	Arsiparis Ahli Pertama		1		2	-1
8	Apoteker Ahli Madya				3	-3
9	Apoteker Ahli Muda	3			12	-9
10	Apoteker Ahli Pertama	11	6	2	22	-5
11	Asisten Apoteker Penyelia			1	2	-2
12	Asisten Apoteker Mahir				5	-5
13	Asisten Apoteker Terampil	13	3		29	-13
14	Fisioterapis Ahli Muda				1	-1
15	Fisioterapis Ahli Pertama		2		3	-1
16	Fisioterapis Penyelia				1	-1
17	Fisioterapis Mahir	1			2	-1
18	Fisioterapis Terampil	3			5	-2
19	Fisikawan Medis			1	1	-1
20	Nutrisisionis Ahli Muda				1	-1
21	Nutrisisionis Ahli Pertama		1		3	-2
22	Nutrisisionis Penyelia	1			3	-2
23	Nutrisisionis Mahir	2			5	-3
24	Nutrisisionis Terampil		1		4	-3
25	Pembimbing Kesehatan Ahli Muda				1	-1
26	Pembimbing Kesehatan Ahli Pertama		2		3	-1
27	Penata Anestesi Ahli Pertama			1	7	-7
28	Asisten Penata Anestesi Mahir	1			2	-1
29	Asisten Penata Anestesi Terampil		3		6	-3
30	Perekam Medis Muda				1	-1
31	Perekam Medis Ahli Pertama				2	-2
32	Perekam Medis Penyelia				1	-1
33	Perekam Medis Mahir				3	-3
34	Perekam Medis Terampil	1	6	1	12	-5
35	Pranata Laboratorium Kesehatan Ahli Muda				1	-1
36	Pranata Laboratorium Kesehatan Ahli Pertama				2	-2



No.	Jenis Tenaga Kesehatan	Jumlah Eksisting			Kebutuhan	Gap
		PNS	PPPK	Non ASN		
1	2	3	4	5	6	7
37	Pranata Laboratorium Kesehatan Penyelia	3			7	-4
38	Pranata Laboratorium Kesehatan Mahir	3			9	-6
39	Pranata Laboratorium Kesehatan Terampil	6	12		24	-6
40	Radiografer Ahli Madya	1			1	0
41	Radiografer Ahli Muda				2	-2
42	Radiografer Ahli Pertama	1			5	-4
43	Radiografer Penyelia	4			8	-4
44	Radiografer Mahir	4			6	-2
45	Radiografer Terampil	1	1		6	-4
46	Terapis wicara Terampil				3	-3
47	Teknisi Transfusi Darah Mahir				1	-1
48	Teknisi Transfusi Darah Terampil		3	1	5	-2
49	Ternaga Sanitasi Lingkungan Ahli Pertama				1	-1
50	Ternaga Sanitasi Lingkungan Penyelia				1	-1
51	Ternaga Sanitasi Lingkungan Mahir	1			2	-1
52	Ternaga Sanitasi Lingkungan Terampil	2			2	0
53	Teknisi Elektomedis Muda				0	0
54	Teknisi Elektomedis Pertama				1	-1
55	Teknisi Elektomedis Penyelia				1	-1
56	Teknisi Elektomedis Mahir				5	-5
57	Teknisi Elektomedis Terampil	5			6	-1
58	Psikologis Klinis Ahli Pertama				1	-1
59	Promosi Kesehatan Ilmu Prilaku Ahli Pertama				3	-3
60	Terapis Gigi dan Mulut Ahli Pertama				2	-2
61	Terapis Gigi dan Mulut Penyelia	2			2	0
62	Terapis Gigi dan Mulut Mahir	1			2	-1
63	Terapis Gigi dan Mulut Terampil	2			5	-3
c Pelaksana		10	81	10	121	-30
1	Penata Kelola Sistem dan Teknologi Informasi				1	-1
2	Penelaah Teknis Kebijakan	2			3	-1
3	Pengelola Layanan Operasional		13	1	16	-3
4	Pengolah Data Dan Informasi	4			9	-5
5	Pengelola Layanan Kesehatan				5	-5
6	Operator Layanan Operasional	2	42	7	54	-10
7	Pengadministrasi Perkantoran	2	1		4	-1
8	Penata Layanan Operasional		20	2	22	-2
9	Pengolah Makanan				2	-2
10	Pengelola Umum Operasional		5		5	0



No.	Jenis Tenaga Kesehatan	Jumlah Eksisting			Kebutuhan	Gap
		PNS	PPPK	Non ASN		
1	2	3	4	5	6	7
	Jumlah	303	412	54	1.220	-505
	Total	715		54	1.220	-505

Sumber: Data Kepegawaian RSUD Embung Fatimah, 30 September 2025

Berdasarkan tabel 2.3 diatas dapat dilihat bahwa kebutuhan pegawai RSUD Embung Fatimah adalah 1.220 orang, dan masih terdapat kekurangan pegawai dari tenaga kesehatan dan non kesehatan sebanyak 505 orang (41,4%). Terdapat 54 orang pegawai kontrak untuk memenuhi kekurangan pegawai yang gajinya dibayarkan melalui dana BLUD. Kekurangan pegawai sesuai kebutuhan ini, direncanakan dan diusulkan agar diakomodasi dalam pembukaan formasi CPNS, PPPK dan tenaga BLUD dengan kontrak secara bertahap sampai dengan tahun 2029.

2. Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan RSUD EF

Untuk memberikan pelayanan kesehatan yang bermutu kepada masyarakat, RSUD Embung Fatimah didukung dengan sarana, prasarana dan alat kesehatan sebagai berikut:



Tabel 2.4
Jumlah Sarana dan Prasarana RSUD Embung Fatimah
Tahun 2025

No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/ Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
A	SARANA												
		1 Mobil Pejabat		1			1	10	-9			9	Umum
		2 Mobil Ambulance VIP					0	1	-1			1	Umum
		3 Mobil Ambulance		2	3		5	5	0	5			Umum
		4 Mobil Operasional		2			2	3	-1	2		1	Umum
		5 Mobil Jenazah		1			1	1	0	1			Umum
		6 Pick Up		1			1	1	0	1			Umum
		7 Sepeda Motor		1			1	1	0	1			Umum
		8 Kendaraan Bermotor Roda Tiga		1			1	1	0	1			Umum
B	PRASARANA												
1	GEDUNG MANAJEMEN	Lantai Satu											
		1 Ruangan Direktur		1			1	1	0	1			Umum
		2 Ruangan Rapat Direktur		1			1	1	0	1			Umum
		3 Ruangan Staf Direktur		1			1	1	0	1			Umum
		4 Ruangan Wakil direktur		2			2	2	0	1			Umum
		5 Ruangan Rapat Wadir		1			1	1	0	1			Umum
		6 Ruangan Staf Wadir		1			1	1	0	1			Umum



No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/ Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		7	Ruangan JKN	1			1	1	0	1			Keuangan
		8	Ruangan Klaim BPJS	1			1	1	0	1			Keuangan
		9	Lobby dan Hall	1			1	1	0	1			Umum
		10	Toilet Pria dan Toilet Wanita	2			2	2	0	2			Umum
		11	Pantry	1			1	1	0	1			Penunjang
		12	Ruangan Server	1			1	1	0	1			Penunjang
		13	Ruangan Kabag. Program dan Staf	1			1	1	0	1			Program
		14	Ruangan Komite Medik	1			1	1	0	1			Yanmed
		15	Ruangan Satuan Pengawas Internal	1			1	1	0	1			Program
		16	Ruangan Umum dan Perlengkapan	1			1	1	0	1			Umum
		17	Ruangan Administrasi Umum	1			1	1	0	1			Umum
		18	Ruangan Tunggu Kepegawaian	1			1	1	0	1			Umum
		19	Ruangan Kabag. Umum	1			1	1	0	1			Umum
		20	Ruangan Administrasi Kepegawaian	1			1	1	0	1			Umum
		21	Ruangan Staf Kepegawaian	1			1	1	0	1			Umum



No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/ Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Lantai Dua											
		1 Ruang Kabis. Medis, Kabis. Keperawatan, Kabis. Penunjang dan Staf		1			1	1	0	1			Bidang terkait
		2 Ruang BLUD		1			1	1	0	1			Keuangan
		3 Ruang Keuangan		4			4	4	0	4			Keuangan
		4 Toilet Pria dan Toilet Wanita		2			2	2	0	2			Umum
		5 Bordes dan Hall		1			1	1	0	1			Umum
		6 Pantry		1			1	1	0	1			Umum
		7 Gudang		1			1	1	0	1			Umum
		8 Ruang Pengelola Aset		1			1	1	0	1			Keuangan
		9 Ruang Komite Keperawatan	1				1	1	0	0			Keperawatan
		10 Instalasi Diklat		1			1	1	0	1			Umum/Diklat
		11 Ruang komkordik/Komite Mutu		1			1	1	0	1			Umum/ Komkordik
		12 Aula		1			1	1	0	1			Umum
2	GEDUNG RAWAT INAP	Lantai Satu											
		1 Ruang Laktasi	1				1	1	0				Yanmed
		2 Nurse Statioan	1				1	1	0				Penunjang



No.	Prasarana	Nama Ruangan		Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
				Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		3	Ruang Perawat	1				1	1	0				Keperawatan
		4	Ruang Cuci Alat	1				1	1	0				Penunjang
		5	Ruang Obat	1				1	1	0				Penunjang
		6	Ruang Laken	1				1	1	0				Penunjang
		7	Ruang VIP	1				1	1	0				Yanmed
		8	Ruang 101	1				1	1	0				Yanmed
		9	Ruang 102	1				1	1	0				Yanmed
		10	Ruang 103	1				1	1	0				Yanmed
		11	Ruang 104	1				1	1	0				Yanmed
		12	Ruang 105	1				1	1	0				Yanmed
		13	Ruang 106	1				1	1	0				Yanmed
		14	Ruang 107	1				1	1	0				Yanmed
		15	SpoolHook	1				1	1	0				Yanmed
		16	Toilet	2				2	2	0				Umum
		17	Janitor	1				1	1	0				Umum
			Ruang Perinatologi											
		18	Nurse Station Bayi	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		19	Ruang Bayi	2				2	2	0				Perawat Ruangan
		20	Ruangan Menyusui	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		21	Ruang Perawat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		22	Ruang Tindakan	1				1	1	0				Perawat Ruangan
			Ruang Nicu											
		23	Ruang Nicu	1				1	1	0				Perawat Ruangan



No.	Prasarana	Nama Ruangan		Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
				Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/ Pembangunan	
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		24	Ruang Gudang	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		25	Toilet	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		26	Ruang Perawat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
			Ruang Kebidanan											
		27	Ruang Observasi	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		28	Ruang Tindakan	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		29	Ruang Dokter	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		30	Toilet	2				2	2	0				Umum
		31	Spoolhok	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		32	Tangga					0	1	-1			1	Umum
		Lantai Dua												
			Ruang Bougenvile											Perawat Ruangan
		1	Nurse Statioan	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		2	Ruang Perawat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		3	Ruang Cuci Alat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		4	Ruang Obat	1				1	1	0				Penunjang
		5	Ruang Laken	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		6	Ruang Isolasi 2	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		7	Ruang Isolasi 3	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		8	Ruang Isolasi 4	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		9	Ruang Isolasi 5	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		10	Ruang Tenang 204	1				1	1	0				Perawat Ruangan



No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		11 Ruang Tenang 205	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		12 Ruang Tenang 206	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		13 Gudang SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		14 SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		15 Toilet	2				2	2	0				Umum
		16 Janitor	1				1	1	0				Umum
		Ruang Flamboyan											
		17 Nurse Station	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		18 Ruang Perawat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		19 Ruang Cuci Alat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		20 Ruang Obat	1				1	1	0				Penunjang
		21 Ruang Laken	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		22 Ruang Tindakan Kemoterapi	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		23 Ruang Rawatan Kemoterapi 212 (Perempuan)	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		24 Ruang Rawatan Kemoterapi 214 (Laki-Laki)	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		25 Ruang 207	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		26 Ruang 208	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		27 Ruang 209	1				1	1	0				Perawat Ruangan



No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		28 Ruang 210	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		29 Ruang 211	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		30 Ruang 213	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		31 Gudang SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		32 SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		33 Toilet	2				2	2	0				Umum
		34 Janitor	1				1	1	0				Umum
		35 Apotik Rawat Inap	1				1	1	0				Penunjang
		36 Ruang PICU/HCU	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		37 Ruang CVCU	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		38 Tangga					0	1	-1			1	Umum
		Lantai Tiga											
		Ruang Anggrek											
		1 Nurse Station	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		2 Ruang Perawat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		3 Ruang Cuci Alat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		4 Ruang Obat	1				1	1	0				Penunjang
		5 Ruang Laken	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		6 Ruang HCU	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		7 Ruang Kelas II Perempuan 315	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		8 Ruang Kelas II Laki 314	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		9 Ruang Kelas III 310	1				1	1	0				Perawat Ruangan



No.	Prasarana	Nama Ruangan		Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
				Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		10	Ruang Kelas III 311	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		11	Ruang Kelas III 312	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		12	Ruang Kelas III 313	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		13	Ruang Kelas III 316	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		14	Gudang SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		15	SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		16	Toilet	2				2	2	0				Umum
		17	Janitor	1				1	1	0				Umum
			Ruang Anyelir											
		18	Nurse Station	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		19	Ruang Perawat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		20	Ruang Cuci Alat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		21	Ruang Obat	1				1	1	0				Penunjang
		22	Ruang Laken	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		23	Ruang Kelas I 303	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		24	Ruang 305 Bedah Anak	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		25	Ruang 307	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		26	Ruang 306 Wandetalasemia	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		27	Ruang 301	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		28	Ruang 302	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		29	Ruang 304	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		30	Ruang 308	1				1	1	0				Perawat Ruangan



No.	Prasarana	Nama Ruangan		Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
				Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		31	Gudang SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		32	SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		33	Toilet	2				2	2	0				Umum
		34	Janitor	1				1	1	0				Umum
		35	Tangga					0	1	-1			1	Umum
		Lantai Empat												
		Ruang Tulip												
		1	Nurse Statioan	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		2	Ruang Perawat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		3	Ruang Cuci Alat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		4	Ruang Obat	1				1	1	0				Penunjang
		5	Ruang Laken	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		6	Ruang 401	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		7	Ruang 402	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		8	Ruang 403	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		9	Ruang 404	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		10	Ruang 405	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		11	Ruang 406	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		12	Ruang 407	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		13	Ruang 408	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		14	Ruang 409	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		15	Ruang 410	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		16	Ruang 411	1				1	1	0				Perawat Ruangan



No.	Prasarana	Nama Ruangan		Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
				Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		17	Ruang 412	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		18	Ruang 413	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		19	Gudang SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		20	SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		21	Toilet	2				2	2	0				Umum
		22	Janitor	1				1	1	0				Umum
			Ruang Teratai											
		23	Nurse Station	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		24	Ruang Perawat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		25	Ruang Cuci Alat	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		26	Ruang Obat	1				1	1	0				Penunjang
		27	Ruang Laken	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		28	Ruang VVIP 01	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		29	Ruang VIP 02	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		30	Ruang VIP 03	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		31	Ruang VIP 04	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		32	Ruang VIP 05	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		33	Ruang VIP 403	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		34	Ruang VIP 07	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		35	Ruang VIP 08	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		36	Ruang VIP 09	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		37	Ruang VIP 10	1				1	1	0				Perawat Ruangan



No.	Prasarana	Nama Ruangan		Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
				Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		38	Ruang VIP 404	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		39	Ruang VIP 406	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		40	Gudang SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		41	SpoolHook	1				1	1	0				Perawat Ruangan
		42	Toilet	2				2	2	0				Umum
		43	Janitor	1				1	1	0				Umum
		44	Tangga					0	1	-1			1	Umum
3	GEDUNG RAWAT JALAN	Lantai Satu												
		1	Poli Anak		2			2	2	0	2			Petugas Ruangan
		2	Poli Kandungan		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
		3	Poli Geriatri		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
		4	MCU		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
		5	VCT		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
		6	Toilet		2			2	2	0	2			Umum
		7	Hemodialisis		1			1	1	0	1			Petugas/ Yanmed
		8	Laboratorium Patologi Klinik		1			1	1	0	1			Petugas/ Penunjang
		9	Pendaftaran/Rekam Medis		1			1	1	0	1			Petugas/ Penunjang
		10	Bank Riau		1			1	1	0	1			Umum
		11	Apotik Rawat Jalan		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan



No.	Prasarana	Nama Ruangan		Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
				Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		12	Gudang Apotik		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
		13	Kasir		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
			Radiologi											
		14	Pendaftaran Radiologi		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
		15	Ruang CT-Scan	1	1			1	1	0				Petugas Ruangan
		16	Ruang General X-Ray		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
		17	Ruang Mammography		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
		18	Ruang USG		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
		19	Ruang Dokter		1			1	1	0	1			Petugas Ruangan
		20	Toilet		2			2	2	0	1			Petugas Ruangan
			IGD											
		21	Nurse Station		1			1	1	0	1			
		22	Ruang Triase		1			1	1	0	1			
		23	Ruang Resusitasi			1		1	1	0		1		
		24	Ruang Observasi			1		1	1	0		1		
		25	Ruang Isolasi			1			1	0		1		
		26	Ruang Tindakan		1			1	1	0	1			
		27	Ruang Ponek		1			1	1	0	1			
		28	Ruang Dokter		1			1	1	0	1			
		29	Ruang CATLAB	1				1	1	0	1			
		30	Ruang Dekontaminasi		1			1	1	0	1			
		31	Bank Darah		1			1	1	0	1			
		32	Apotik IGD		1			1	1	0	1			



No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		CSSD											
		33 Ruang Cuci		1			1	1	0	1			
		34 Ruang Mesin		1			1	1	0	1			
		35 Ruang Packing		1			1	1	0	1			
		36 Ruang Steril		1			1	1	0	1			
		Forensik dan Medikologal											
		37 Ruang Pemandian jenazah		1			1	1	0	1			
		38 Ruang Pendingin		1			1	1	0	1			
		39 Ruang petugas		1			1	1	0	1			
		Gizi/Dapur											
		40 Ruang Petugas		2			2	2	0	2			
		41 Ruang penyajian		1			1	1	0	1			
		42 Ruang Masak		1			1	1	0	1			
		43 Ruang Penyimpanan		1			1	1	0	1			
		Laundry											
		44 Ruang linen kotor		1			1	1	0	1			
		45 Ruang Mesin infeksius		1			1	1	0	1			
		46 Ruang Mesin non infeksius		1			1	1	0	1			
		47 Ruang penyimpanan linen bersih		1			1	1	0	1			
		48 Ruang lipat linen		1			1	1	0	1			



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Lantai Dua											
		1 Poli Jantung		1			1	1	0	1			
		2 Poli Onkologi		1			1	1	0	1			
		3 Poli Penyakit Dalam		1			1	1	0	1			
		4 Poli Kulit dan Kelamin		1			1	1	0	1			
		5 Poli Tindakan		1			1	1	0	1			
		6 Poli Akupuntur		1			1	1	0	1			
		7 Poli Tindakan		1			1	1	0	1			
		8 Poli Bedah Umum		1			1	1	0	1			
		9 Poli Bedah Digestif		1			1	1	0	1			
		10 Poli Urologi		1			1	1	0	1			
		11 Poli Orthopedi		1			1	1	0	1			
		12 Poli Syaraf		1			1	1	0	1			
		13 Poli Bedah Syaraf		1			1	1	0	1			
		14 Poli Bedah Anak		1			1	1	0	1			
		15 Poli Bedah Mulut		1			1	1	0	1			
		16 Poli Mata		1			1	1	0	1			
		17 Poli Jiwa		1			1	1	0	1			
		18 Poli Gigi		1			1	1	0	1			
		19 Poli Bedah Mulut		1			1	1	0	1			
		20 Poli Gizi		1			1	1	0	1			
		21 Poli Kulit dan Kelamin		1			1	1	0	1			
		22 Poli Tindakan		1			1	1	0	1			



No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		23 Poli Akupuntur		1			1	1	0	1			
		24 Laboratorium Patologi Anatomi		1			1	1	0	1			
		25 Rehabilitasi Medik		1			1	1	0	1			
		26 Pendaftaran		1			1	1	0	1			
		27 Rekam medis		2			2	2	0	2			
		28 IT		1			1	1	0	1			
		29 Instalasi Rawat Jalan		1			1	1	0	1			
		30 Ruang ESWL	2				2	2	0	2			
		31 Ruang ICU		7		6	7	7	0	1	6		
		32 Ruang Kamar Operasi		5			5	7	-2	1		2	
4	GEDUNG TUNSENDARI	Lantai Satu											
		1 Ruangan Rapat		1			1	1	0	1			
		2 Ruangan Konsultasi dan Jaga Dokter		1			1	1	0	1			
		3 Ruangan Tindakan		1			1	1	0	1			
		4 Ruangan Admin		1			1	1	0	1			
		5 Ruangan Tunggu		1			1	1	0	1			
		6 Ruangan Panel		1			1	1	0	1			
		7 Ruangan Loker dan Ruangan Ganti		1			1	1	0	1			
		8 Ruangan Pantry		1			1	1	0	1			



No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		9 Toilet Pria dan Toilet Wanita		2			2	2	0	2			
		10 Ruangan Kepala Perawat		1			1	1	0	1			
		11 Ruangan Konsultasi dan Jaga Dokter		1			1	1	0	1			
		12 Ruangan Linen Bersih		1			1	1	0	1			
		13 Ruangan Linen Kotor		1			1	1	0	1			
		14 Ruangan Stasi Perawatan		1			1	1	0	1			
		15 Ruangan Perawat		1			1	1	0	1			
		16 Hall Tempat Minum Obat		2			2	2	0	2			
		17 Ruangan Laboratorium		1			1	1	0	1			
		18 Toilet Disabel		1			1	1	0	1			
		19 Toilet Pria dan Toilet Wanita		1			1	1	0	1			
		20 Ruangan Pantry		1			1	1	0	1			
		21 Ruangan Jenitor		1			1	1	0	1			
		22 Poli Paru		1			1	1	0	1			
		23 Ruang Napza Laki-laki		1			1	1	0	1			
		24 Ruang Napza Perempuan		1			1	1	0	1			
		25 Laboratorium Mikrobiologi		1			1	1	0	1			



No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/ Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Lantai Dua											
		1 Ruang Tindakan		1			1	1	0	1			
		2 Ruang Perawat		1			1	1	0	1			
		3 Ruang Jaga Perawat		1			1	1	0	1			
		4 Ruang Rawat Inap 1		1			1	1	0	1			
		5 Ruang Rawat Inap 2		1			1	1	0	1			
		6 Ruang Rawat Inap 3		1			1	1	0	1			
		7 Ruang Rawat Inap 4		1			1	1	0	1			
		8 Ruang Rawat Inap 5		1			1	1	0	1			
		9 Ruang Rawat Inap 6		1			1	1	0	1			
		10 Ruang Rawat Inap 7		1			1	1	0	1			
		11 Ruang Rawat Inap 8		1			1	1	0	1			
		12 Ruang Rawat Inap 9		1			1	1	0	1			
		13 Ruang Rawat Inap 10		1			1	1	0	1			
		14 Ruang Rawat Inap 11		1			1	1	0	1			
		15 Ruang Rawat Inap 12		1			1	1	0	1			
		16 Ruang Rawat Inap 13		1			1	1	0	1			
		17 Ruang Rawat Inap 14		1			1	1	0	1			
		18 Ruang Pantry		1			1	1	0	1			



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

No.	Prasarana	Nama Ruangan	Kondisi				Eksisting	Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut			Penanggung Jawab
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Rehabilitasi	Pengadaan/Pembangunan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		19 Toilet Pria dan Toilet Wanita		2			2	2	0	2			
C	PRASARANA PENDUKUNG												
		1 Ruang IPSRS		1			1	1	0	1			
		2 IPAL lama		1			1	1	0		1		
		3 IPAL Tun Sendari		1			1	1	0	1			
		4 Incenerator				2	0	1	-1			1	
		5 Sterilwave			1		1	1	0	1			
		6 TPS		2			2	3	-1	2		1	
		7 Gudang				1	0	1	-1			1	
		8 Ruang Workshop Alkes		1			1	1	0	1			
		9 Ruang Panel Listrik			1		1	1	0	1			
		10 Ruang Genset	2				2	2	0				
		11 Genset	2				2	3	-1	2		1	
		12 Lift		7			7	7	0		7		
		13 Penampungan Air		1			1	1	0	1			
		14 Ruang Oksigen		1			1	1	0	1			
		15 Pagar				1	0	1	-1			1	
		16 Instalasi Hidrant				1	0	1	-1			1	
		17 Fire Alarm	1	1			2	2	0	1	1		
		18 Lokasi Parkir		1	2		3	4	-1	1	2	1	
		19 Gedung Terpadu					0	1	-1			1	
			9	357	7	11	373	397	-24	345	17	23	

Sumber: Laporan Aset RSUD Embung Fatimah, September 2025



Tabel 2.5
Distribusi Alat Kesehatan RSUD Embung Fatimah Kota Batam
Tahun 2025

No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	LABORATORIUM MIKRO										
1	Microscope	1				1	4	-3		3	Laik Pakai
2	Centrifuge	1				1	3	-2		2	Laik Pakai
3	Back Kultur Darah	1				1	1	0			Laik Pakai
4	Incubator Laboratorium	1				1	1	0			Laik Pakai
5	Medical Freezer	1				1	1	0			Laik Pakai
6	MTB	1				1	1	0			Aman Digunakan
7	Real-Time PCR	1				1	1	0			Aman Digunakan
8	Biosafety Cabinet	1				1	1	0			Laik Pakai
9	Micropipette	15				15	16	-1		1	Laik Pakai
10	Autoclave	1				1	1	0			Laik Pakai
11	Biosafety cabinet level 2A					0	2	-2		2	
12	Incubator CO2					0	1	-1		1	
13	Incubator, suhu sampai 80-90c					0	1	-1		1	
14	Incubator, suhu sd. 35-37 C (Negative mikrobiologi)					0	1	-1		1	
15	Inkubator kultur darah Otomoatik, dengan Optic Sensing					0	1	-1		1	
16	Medical refagerator					0	1	-1		1	
17	Medical refrigerotor deep freeze, suhu sd minus 80 C					0	1	-1		1	
18	Mesin Diagnosis M tubercuksis otomatis					0	1	-1		1	
19	Mesin Diagnostik Otomatis Mikrobiologi					0	1	-1		1	
20	Mesin PCR					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
21	Mesin Pembaca produk PCR					0	1	-1		1	
22	Perangkat Elektroforesis/Electrophoresis apparatus for clinical use					0	1	-1		1	
23	pH meter					0	1	-1		1	
24	Refrigerated Centrifuge					0	1	-1		1	
25	Refrigerated Micro-Centrifuge					0	1	-1		1	
26	Shaking Incubator					0	1	-1		1	
27	Shaking Water Bath					0	1	-1		1	
28	Timbangan analitik/ Analytical Balance					0	1	-1		1	
29	Vortex					0	1	-1		1	
30	Termometer refrigerator					0	1	-1		1	
31	Rotator					0	1	-1		1	
32	Freezer -20C					0	1	-1		1	
33	Mikroskop elektron					0	1	-1		1	
34	ELISA Reader					0	1	-1		1	
35	Fluorometer for clinical use/ Fluorometer					0	1	-1		1	
36	Imunologi analyzer					0	1	-1		1	
37	Iso electric focusing system/Imunofikasi					0	1	-1		1	
38	Nefelometer					0	1	-1		1	
2	POLI JANTUNG										
39	Tensimeter Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
40	Treadmill ECG	1				1	1	0			Laik Pakai
41	Echocardiograph	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
42	Electrocardiograph	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
43	Doppler Perifer					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
44	Film viewer					0	1	-1		1	
45	Holter Monitor					0	1	-1		1	
3	POLI ONKOLOGI										
46	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
47	Tensimeter Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
4	RUANG ANYELIR										
48	Tensimeter Digital	2				2	4	-2		2	Laik Pakai
49	Blood Warmer	1				1	1	0			Laik Pakai
50	Pulse Oxymeter	1				1	1	0			Laik Pakai
51	Suction PUMP	2				2	2	0			Laik Pakai
52	Sphygmomanometer	1				1	1	0			Laik Pakai
53	Infusion PUMP	7				7	7	0			Laik Pakai
54	Syringe PUMP	2				2	2	0			Laik Pakai
55	Timbangan Bayi Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
56	Timbangan Dewasa Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
57	Nebulizer	1				1	1	0			Laik Pakai
58	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
59	Bedsite Monitor/Bed Patient Monitor/ Patient Monitor					0	1	-1		1	
5	RUANG BERSALIN										
60	Tensi Digital	1				1	3	-2		2	Laik Pakai
61	Infant Warmer	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
62	CTG	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
63	Suction PUMP	1				1	4	-3		3	Laik Pakai
64	Sphygmomanometer	1				1	1	0			Laik Pakai
65	Doppler	1				1	2	-1		1	Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
66	Syringe PUMP	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
67	Infusion PUMP	2				2	3	-1		1	Laik Pakai
68	Pulse Oxymeter	1				1	3	-2		2	Laik Pakai
69	Lampu Tindakan	3				3	3	0			Laik Pakai
70	Timbangan Bayi Digital	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
71	Timbangan Bayi Analog	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
72	Laryngoskope	1				1	1	0			Laik Pakai
73	Bedsite Monitor/Bed Patient Monitor/Patient Monitor					0	2	-2		2	
74	Termometer Digital					0	2	-2		2	
75	Film Viewer					0	1	-1		1	
76	ECG/EKG					0	2	-2		2	
77	Lampu PEriksa/Head Lamp					0	1	-1		1	
78	USG					0	1	-1		1	
79	Defibrilator/AED					0	1	-1		1	
80	Lampu Ginekologi					0	1	-1		1	
81	Incubator					0	1	-1		1	
82	Incubator Transport					0	1	-1		1	
6	RUANG BANK DARAH RS										
83	Blood Bank Refrigerator	1				1	3	-2		2	Laik Pakai
84	Centrifuge	1				1	3	-2		2	Laik Pakai
85	Plasma	1				1	1	0			Laik Pakai
86	Medical Freezer	1				1	1	0			Laik Pakai
87	Microscope	5				5	6	-1		1	Laik Pakai
7	RUANG BOUGENVILE										
88	Pulse Oxymeter	1				1	1	0			Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
89	Tensimeter Digital	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
90	Syringe PUMP	1				1	1	0			Laik Pakai
91	Infusion PUMP	3				3	3	0			Laik Pakai
92	ECT/Elektronik Convulsice Therapy					0	1	-1		1	
8	RUANG FLAMBOYAN (BEDAH)										
93	Nebulizer	1				1	3	-2		2	Laik Pakai
94	Lampu Tindakan	1				1	1	0			Laik Pakai
95	Suction PUMP	2				2	4	-2		2	Laik Pakai
96	Pulse Oxymeter	1				1	5	-4		4	Laik Pakai
97	Sphgmomanometer	2				2	2	0			Laik Pakai
98	Syringe PUMP	4				4	4	0			Laik Pakai
99	Tensimeter Digital	2				2	4	-2		2	Laik Pakai
100	Infusion PUMP	2				2	2	0			Laik Pakai
101	Timbangan Dewasa Analog	1				1	4	-3		3	Laik Pakai
9	RUANG CSSD										
102	Autoclave	3				3	3	0			Laik Pakai
103	CART/Bed Waher Disinfector					0	1	-1		1	
104	Drying Cabinet					0	1	-1		1	
105	Ultra Sonik/Ultrasonic Cleaner for Medical Instruments					0	1	-1		1	
106	Verification Cleaning Monitor Device					0	1	-1		1	
107	Timbangan KG					0	1	-1		1	
108	Sterilisator Suhu Tinggi/Autoclave Mounted Single/Double Door					0	1	-1		1	
109	Autoclave - Tables Tap					0	1	-1		1	
110	Hot Air Sterilizer – Oven					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
111	Sterilisator Suhu Rendah/Low Term Sterilizer					0	1	-1		1	
10	POLI GIGI										
112	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
113	Suction PUMP	2				2	2	0			Laik Pakai
114	Dental Unit	3				3	3	0			Laik Pakai
115	Autoclave					0	1	-1		1	
116	Intra Oral Camera					0	1	-1		1	
117	high Volume Evacuator (HVE)					0	1	-1		1	
118	Extra Oral Suction					0	1	-1		1	
119	Film Viewer					0	1	-1		1	
120	Micromotor					0	1	-1		1	
121	Electric Pulp Tester					0	1	-1		1	
122	Mikroskop Endodontik					0	1	-1		1	
123	Apec Locator					0	1	-1		1	
124	Alat Bedah Periodontal					0	1	-1		1	
125	Couter (electrocautery)					0	2	-2		2	
11	POLI MATA										
126	Autorefracto Keratometer	1				1	1	0			Laik Pakai
127	Biometri	1				1	1	0			Laik Pakai
128	Lampu Tindakan	1				1	1	0			Laik Pakai
129	Slit Lamp	2				2	3	-1		1	Aman Digunakan
130	Tonometri	1				1	1	0			Aman Digunakan
131	Fundus Camera	1				1	1	0			Aman Digunakan
132	USG Mata	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
133	Primeter	1				1	1	0			Aman Digunakan



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
134	Autorefractometer					0	1	-1		1	
135	Head lamp					0	1	-1		1	
136	Biometer A- scan					0	1	-1		1	
137	ERG (Elektroretinogram)					0	1	-1		1	
138	Fundus camera + FFA					0	1	-1		1	
139	Perimeter FDT/ Humprey					0	1	-1		1	
140	Kampimeter					0	1	-1		1	
141	Keratometer					0	1	-1		1	
142	Lens Meter					0	1	-1		1	
143	Optical Coherent Tomography (OCT)					0	1	-1		1	
144	Oftalmoskop Direk					0	2	-2		2	
145	Pachymetri					0	1	-1		1	
146	Retinometer					0	1	-1		1	
147	Quantel Medical Easyret					0	1	-1		1	
148	Quantel Medical Vitral Laser					0	1	-1		1	
149	Snellen Test Projektor					0	1	-1		1	
150	Spekular Mikroskop					0	1	-1		1	
151	Synophtafore					0	1	-1		1	
152	Tonometer					0	1	-1		1	
153	Visual Evoked Potential (VEP)					0	1	-1		1	
12	POLI PARU										
154	Tensimeter Gigital	1				1	1	0			Laik Pakai
155	Spirometri	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
156	Nebulizer	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
157	Sphygmomanometer	1				1	1	0			Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
158	Electrocardiograph	1				1	1	0			Laik Pakai
159	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
160	Lampu Periksa					0	1	-1		1	
161	Peak Flow Meter					0	1	-1		1	
162	Bodyplethysmograph					0	1	-1		1	
163	Bronchial Provocation Test (Astograph)					0	1	-1		1	
164	Cardiopulmonary Exercise Test (CPX)					0	1	-1		1	
165	NO Exhaled Analyzer					0	1	-1		1	
166	Pulse Oxymetri					0	4	-4		4	
167	USG dengan Probe Biopsy Thorac					0	1	-1		1	
13	LABORATORIUM PATOLOGI ANATOMI										
168	Centrifuge	2				2	2	0			Laik Pakai
169	Microscope	4				4	4	0			Laik Pakai
170	Lampu Tindakan	1				1	1	0			Laik Pakai
171	Waterbath	1				1	1	0			Laik Pakai
172	Cold Plate	1				1	1	0			Laik Pakai
173	Oven	1				1	1	0			Laik Pakai
174	Cyrostat	1				1	1	0			Aman Digunakan
175	Excelsior AS	1				1	1	0			Aman Digunakan
176	Autoclave/Sterilisator Listrik					0	1	-1		1	
177	Autoclave Table-top					0	1	-1		1	
178	Automatic Staining Machine					0	1	-1		1	
179	Automatic Tissue Processing					0	1	-1		1	
180	Biosafety Cabinet					0	1	-1		1	
181	Cryostat					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
182	Cyto Centrifuge 1500 rpm					0	1	-1		1	
183	Cyto Spin					0	1	-1		1	
184	Five headed microscope+camera+PC					0	1	-1		1	
185	Fully motorize rotary microtome + waterbath					0	1	-1		1	
186	Hotplate					0	1	-1		1	
187	Inkubator/Microbiological Incubator					0	1	-1		1	
188	Laminari Air Flow					0	1	-1		1	
189	Medical Refrigerator -20C					0	4	-4		4	
190	Mesin Standar Automatic Pulasan Immunohisto kimia					0	1	-1		1	
191	Micro Balance					0	1	-1		1	
192	Microscope Binocular					0	1	-1		1	
14	POLI PENYAKIT DALAM										
193	Sphgmomanometer	3				3	3	0			Laik Pakai
194	Film Viewer					0	1	-1		1	
195	Poct Glucometer					0	1	-1		1	
15	POLI THT										
196	Ent Treatment	1				1	1	0			Laik Pakai
197	Audiometer	1				1	1	0			Laik Pakai
198	Auditny Broinstem Response (ABR)/Brainstem Evoke Respon Audiometer (BERA)					0	1	-1		1	
199	Auditory Steady State Response (ASSR)					0	1	-1		1	
200	Audio meter (Nada Murni dan Tutur)					0	1	-1		1	
201	Lampu Kepala/ Head Lamp					0	1	-1		1	
202	Nasopharyngo Scope					0	1	-1		1	
203	Oto Acoustic Emision (OAE)					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
204	Otoscope					0	1	-1		1	
205	Rinomanometer					0	1	-1		1	
206	Tympanometer					0	1	-1		1	
207	Bien Air Burr THT					0	1	-1		1	
16	RUANG INSTALASI FORENSIK										
208	Refrigerator Mortuary				1	0	2	-2		2	Tidak Laik Pakai
209	Head Microscope					0	1	-1		1	
210	Examination Lamp					0	1	-1		1	
211	Organs dan Body Scale					0	1	-1		1	
212	Mikroskop Cahaya					0	1	-1		1	
213	Lemari Pendingin Temperature 0-10c					0	1	-1		1	
17	RUANG CVCU										
214	Patient Monitor	5				5	5	0			Laik Pakai
215	Electrocardiograph	1				1	3	-2		2	Laik Pakai
216	Echocardiograph	1				1	1	0			Laik Pakai
217	Infusion Pump	6				6	8	-2		2	Laik Pakai
218	Syringe Pump	9				9	10	-1		1	Laik Pakai
219	Defibrillator	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
220	Suction Pump	2				2	3	-1		1	Laik Pakai
221	Central Monitor					0	1	-1		1	
222	Film Viewer					0	1	-1		1	
223	Ventilator	4				4	4	0			Laik Pakai
224	ICU Bed/Tempat Tidur ICU					0	1	-1		1	
225	Infusion Warmer/Blood and Plasma Warming Device/ Alat Memanaskan Darah dan Plasma					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
226	Matras Dekubitus					0	1	-1		1	
227	Oximeter/Pulse Oximetry/Oksigen Saturasi					0	1	-1		1	
228	CRRT (Continuous Renal Replacement Therapy)					0	1	-1		1	
229	Mobile X-RAY					0	1	-1		1	
230	Blanket Warmer					0	1	-1		1	
231	Tensimeter/Sphygmomanometer					0	1	-1		1	
232	Lampu Periksa/Examination Lamp Light/Haging Lamp					0	1	-1		1	
233	Nebulyzer					0	1	-1		1	
234	High Flow Nasal Cannul (HNFC)					0	1	-1		1	
235	Cardiac Massage Unit/ CPR Machine					0	1	-1		1	
236	Echo Cardiography/Ultrasonic Pulsed Echo Imaging System					0	1	-1		1	
237	Intra Aortac Ballon Pump (IABP)					0	1	-1		1	
238	C-ARM					0	1	-1		1	
18	RUANG HEMODIALISA										
239	Syringe Pump	2				2	2	0			Laik Pakai
240	Flowmeter	20				20	20	0			Laik Pakai
241	Patient Monitor	2				2	2	0			Laik Pakai
242	Tensimeter Digital	3				3	3	0			Laik Pakai
243	Timbangan Dewasa Digital	2				2	2	0			Laik Pakai
244	Hemodialisa	5				5	5	0			Laik Pakai
245	Defibrilator	1				1	1	0			Laik Pakai
246	Electrocardiograph	1				1	1	0			Laik Pakai
19	RUANG ICU										
247	Suction Pump	7				7	7	0			Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
248	USG	1				1	1	0			Laik Pakai
249	Syringe Pump	10				10	10	0			Laik Pakai
250	Infusion Pump	12				12	12	0			Laik Pakai
251	HFNC	3				3	3	0			Laik Pakai
252	Lampu Tindakan	1				1	1	0			Laik Pakai
253	Ventilator	9				9	9	0			Laik Pakai
254	Ventilator Transport	1				2	-1	0		1	Laik Pakai
255	Nebulizer	1				1	1	0			Laik Pakai
256	Defibrillator	1				1	1	0			Laik Pakai
257	Electrocardiograph	1				1	1	0			Laik Pakai
258	Blood Warmer	1				1	1	0			Laik Pakai
259	Pulse Oxymeter	2				2	2	0			Laik Pakai
260	Laryngoscope	2				2	2	0			Laik Pakai
261	Patient Monitor	6				6	6	0			Laik Pakai
262	Continuous Positive					0	1	-1		1	
263	Airway Pressure (CPAP)					0	1	-1		1	
264	Stetoskop					0	1	-1		1	
265	Resusutator Anak					0	1	-1		1	
266	High Flow Nasal Cannula					0	1	-1		1	
267	Continuous Suction					0	1	-1		1	
20	RUANG MAWAR										
268	Patient Monitor	2				2	2	0			Laik Pakai
269	Electrocardiograph	1				1	1	0			Laik Pakai
270	CTG	1				1	1	0			Laik Pakai
271	Sphygmomanometer	2				2	2	0			Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
272	Doppler	1				1	1	0			Laik Pakai
273	Infusion Pump	2				2	2	0			Laik Pakai
274	Pulse Oxymeter	1				1	1	0			Laik Pakai
275	Nebulizer	1				1	1	0			Laik Pakai
276	Infant Warmer	1				1	1	0			Laik Pakai
277	Syringe Pump	1				1	1	0			Laik Pakai
21	RUANG OK 1										
278	Lampu Operasi	2				2	2	0			Laik Pakai
279	Patient Monitor	1				1	1	0			Laik Pakai
280	Suction Pump	2				2	2	0			Laik Pakai
281	Anastesi Unit	1				1	1	0			Laik Pakai
282	Electro Surgery Unit (ESU)	1				1	1	0			Laik Pakai
22	RUANG OK 2										
283	Lampu Operasi	2				2	2	0			Laik Pakai
284	Patient Monitor	1				1	1	0			Laik Pakai
285	Suction Pump	1				1	1	0			Laik Pakai
286	Anastesi Unit	1				1	1	0			Laik Pakai
287	Electro Surgery Unit (ESU)	1				1	1	0			Laik Pakai
23	RUANG OK 3										
288	Patient Monitor	1				1	1	0			Laik Pakai
289	Lampu Operasi	2				2	2	0			Laik Pakai
290	Suction Pump	1				1	1	0			Laik Pakai
291	Anastesi Unit	1				1	1	0			Laik Pakai
292	Electro Surgery Unit (ESU)	1				1	1	0			Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
293	Laryngoscope	2				2	2	0			Laik Pakai
24	RUANG OK 4										
294	Patient Monitor	2				2	2	0			Laik Pakai
295	Suction Pump	1				1	1	0			Laik Pakai
296	Lampu Operasi	2				2	2	0			Laik Pakai
297	Anastesi Unit	1				1	1	0			Laik Pakai
298	Electro Surgery Unit (ESU)	1				1	1	0			Laik Pakai
25	RUANG RECOVERY										
299	Patient Monitor	2				2	2	0			Laik Pakai
300	Defibrillator	1				1	1	0			Laik Pakai
301	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
26	RUANG RECOVERY BAYI										
302	Suction Pump	1				1	1	0			Laik Pakai
303	Infant Warmer	1				1	1	0			Laik Pakai
304	Timbangan Bayi Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
27	GUDANG OK										
305	Syringe Pump	1				1	1	0			Laik Pakai
306	Electro Surgery Unit (ESU)	1				1	1	0			Laik Pakai
307	Nebulizer	1				1	1	0			Laik Pakai
308	Endoscopy				1	1	1	-1		1	Laik Pakai
309	Broncoscopy	1				1	1	0			Laik Pakai
310	Operating Microscope Mata	3				3	3	0			Laik Pakai
311	Operating Microscope	1				1	1	0			Laik Pakai
312	Lampu Operasi	2				2	2	0			Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
313	Patient Monitor	1				1	1	0			Laik Pakai
314	Phaco (operasi mata)					0	1	-1		1	
28	OK UMUM										
315	Patient Monitor					0	1	-1		1	
316	Film Viewer					0	1	-1		1	
317	Defibrilator					0	1	-1		1	
318	Mesin Anastesi					0	1	-1		1	
319	Operating Lamp Ceiling Type					0	1	-1		1	
320	Operating Lamp Mobile					0	1	-1		1	
321	Operating Table					0	1	-1		1	
322	Oximeter/Pulse Oxymetry/Oksigen Saturasi					0	1	-1		1	
323	Suction Pump Portable/Aspirator/ Vacuum					0	1	-1		1	
324	Tensimeter					0	1	-1		1	
325	Infusion Pump					0	1	-1		1	
326	Ventilator					0	1	-1		1	
327	Syringe Pump					0	1	-1		1	
328	Laryngoscope Set Dewasa dan Pediatric					0	1	-1		1	
329	Colonoscopy					0	1	-1		1	
330	Endoscope Washer					0	1	-1		1	
331	Endoscope Electrosurgical Unit					0	1	-1		1	
332	Endoscopy Unit					0	1	-1		1	
333	Gastro/Urological Table					0	1	-1		1	
334	Gastroscoy					0	1	-1		1	
335	Hospitasl Endoscope					0	1	-1		1	
336	Cabinet					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
337	Lightsource for Endoscopy					0	1	-1		1	
338	Monitor for Endoscopy					0	1	-1		1	
339	Major Surgery Set untuk Abdomen Dewasa					0	1	-1		1	
340	Major Surgery Instrument Set untuk Abdomen Pedatric					0	1	-1		1	
341	Major Surgery Instrumen Set untuk Kepala (Dewasa dan Pediatric)					0	1	-1		1	
342	Major Surgery Instrument Set untuk Leher (Dewasa dan Pediatric)					0	1	-1		1	
343	Blanket Warmer					0	1	-1		1	
344	Cryosurgical Unit					0	1	-1		1	
345	Electro Surgery Unit (ESU)					0	1	-1		1	
346	Harmonic Scapel					0	1	-1		1	
347	USG untuk Regional Anastesi dan Pemasangan CVP					0	1	-1		1	
348	UV Lamp for Room Sterilization					0	1	-1		1	
349	Gastro/Urologic Table					0	1	-1		1	
29	GUDANG FARMASI										
350	Medical Refrigerator	6				6	6	0			Laik Pakai
30	RUANG NICU										
351	USG	1				1	1	0			Laik Pakai
352	Lampu Tindakan	1				1	1	0			Laik Pakai
353	Syringe Pump	4				4	4	0			Laik Pakai
354	Infusion Pump	6				6	6	0			Laik Pakai
355	Ventilator	3				3	5	-2		2	Laik Pakai
356	Nebulizer	1				1	1	0			Laik Pakai
357	CPAP	2				2	4	-2		2	Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
358	Patient Monitor	4				4	6	-2		2	Laik Pakai
359	Baby Incubator	3				3	4	-1		1	Laik Pakai
360	Infant Warmer	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
361	Suction Pump	2				2	4	-2		2	Laik Pakai
362	Infant/Baby Warmer					0	1	-1		1	
363	Photo Therapy					0	1	-1		1	
364	Resuscitation Bayi/Infant Resusitator					0	1	-1		1	
365	ECG/EKG					0	1	-1		1	
31	RUANG PICU										
366	Suction Pump	5				5	5	0			Laik Pakai
367	Laryngospoce	3				3	3	0			Laik Pakai
368	Defibrillator	1				1	1	0			Laik Pakai
369	Patien Monitor	6				6	6	0			Laik Pakai
370	Nebulizer	1				1	1	0			Laik Pakai
371	Syringe Pump	7				7	7	0			Laik Pakai
372	Infusion Pump	6				6	6	0			Laik Pakai
373	Oxygen Nation (ECMO)					0	1	-1		1	
374	Ventilator					0	5	-5		5	
375	Mesin Cooling					0	1	-1		1	
376	CPAP					0	1	-1		1	
377	Resusitator Anak					0	1	-1		1	
378	High Flow Nasal Canula (HNFC)					0	2	-2		2	
379	Continous Suction					0	1	-1		1	
380	Percutaneous Capnograph					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
32	POLI KULIT DAN KELAMIN										
381	Lampu Tindakan	1				1	1	0			Laik Pakai
382	LUP					0	1	-1		1	
383	Pen Light /Medical Flashlight					0	1	-1		1	
384	Laser CO2 Smoke Evacuator					0	1	-1		1	
385	Laser Pigmen/NdYag/Erbium/Ruby					0	1	-1		1	
386	Laser Vaskular					0	1	-1		1	
387	Laser Rejuvenation/Ablatif Fractional					0	1	-1		1	
388	HiFu/Radiofrekuensi					0	1	-1		1	
389	Elektrokauter/Elektrosurgeri					0	1	-1		1	
390	Tumesen Liposuction (Suction Curetase)					0	1	-1		1	
391	Phototherapy Unit (UVB/UVA/Fotodinamik)					0	1	-1		1	
33	POLI UROLOGI										
392	Lampu Tindakan	2				2	2	0			Laik Pakai
393	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
394	Film Viewer					0	1	-1		1	
395	Lampu Periksa/Examination Lamp/Light/Hanging Lamp/Light					0	1	-1		1	
396	USG dengan Probe Abdomen dan Testis					0	1	-1		1	
397	Uroflowmetry					0	1	-1		1	
398	Urodinamik					0	1	-1		1	
399	Major Surgery Instrument Set untuk Urologi Dewasa					0	1	-1		1	
400	Endourulogi Monitor					0	1	-1		1	
401	ESWL					0	1	-1		1	
402	Laser Holmium					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
403	Unit Robotic Surgeri					0	1	-1		1	
34	RUANG CATHLAB										
404	Sphygmomanometer	1				1	1	0			Laik Pakai
405	Defibrillator	1				1	3	-2		2	Laik Pakai
406	Patien Monitor	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
407	X-Ray Angiografi	1				1	1	0			Laik Pakai
408	Blanket Warmer					0	1	-1		1	
409	Infant Warmer					0	1	-1		1	
410	Infusion Pump					0	1	-1		1	
411	Laryngoscope					0	1	-1		1	
412	Stretcher/Brankar					0	1	-1		1	
413	Bed Patient					0	1	-1		1	
414	Suction Pump Portable/Aspirator/Vacuum					0	1	-1		1	
415	Syringe Pump					0	1	-1		1	
35	RUANG IGD										
416	Ventilator Transport	1				1	1	0			Laik Pakai
417	Syringe Pump	5				5	5	0			Laik Pakai
418	Infusion Pump	6				6	7	-1		1	Laik Pakai
419	Patien Monitor	4				4	4	0			Laik Pakai
420	Sphygmomanometer	3				3	3	0			Laik Pakai
421	Electrocardiograph	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
422	Lampu Tindakan	2				2	2	0			Laik Pakai
423	Laryngoscope	4				4	4	0			Laik Pakai
424	Pulse Oxymeter	2				2	2	0			Laik Pakai
425	Nebulizer	1				1	1	0			Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
426	Defibrillator	3				3	4	-1		1	Laik Pakai
427	Tensimeter Digita	3				3	4	-1		1	Laik Pakai
428	Suction Pump	4				4	5	-1		1	Laik Pakai
429	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
430	Termometer Digital					0	1	-1		1	
431	Pen Light					0	1	-1		1	
432	Film Viewer					0	1	-1		1	
433	Timbangan Anak					0	2	-2		2	
434	Timbangan Dewasa					0	1	-1		1	
435	Infusion Stand					0	1	-1		1	
436	Streather Spatel					0	1	-1		1	
437	Streather/Brangkar					0	1	-1		1	
438	Lampu Kepala					0	1	-1		1	
439	Oxygen Concentrator Portable					0	1	-1		1	
440	Otoscope					0	1	-1		1	
441	USG					0	1	-1		1	
442	WSD					0	1	-1		1	
443	Vein Viewer					0	1	-1		1	
444	Tempat Tidur Pasien					0	1	-1		1	
445	Doppler					0	1	-1		1	
446	Baby Incubator					0	1	-1		1	
447	Infant Warmer					0	1	-1		1	
448	Timbangan Bayi					0	1	-1		1	
449	CTG					0	1	-1		1	
450	Resusitator Bayi					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
36	RUANG NURSE STATION A										
451	Timbangan Dewasa Analog	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
452	Tensimeter Digital	1				1	3	-2		2	Laik Pakai
453	Termometer Digital					0	1	-1		1	
454	Pen Light/Medical Flash Light					0	1	-1		1	
455	Film Viewer					0	1	-1		1	
456	Timbangan Anak					0	1	-1		1	
457	Infusion Stand/IV Rod					0	1	-1		1	
37	RUANG PERINATOLOGI										
458	Syrige Pump	5				5	5	0			Laik Pakai
459	Infusion Pump	6				6	6	0			Laik Pakai
460	Phototherapy	4				4	4	0			Laik Pakai
461	Infant Warmer	4				4	4	0			Laik Pakai
462	Incubator Transport	1				1	1	0			Laik Pakai
463	Suction Pump	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
464	Baby Incubator	2				2	2	0			Laik Pakai
465	Pulsa Oxymeter	3				3	3	0			Laik Pakai
466	CPAP	3				3	5	-2		2	Laik Pakai
467	Timbangan Bayi Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
468	Patien Monitor	1				1	1	0			Laik Pakai
469	Tensimeter					0	1	-1		1	
470	Lampu Periksa					0	1	-1		1	
471	Nebulyzer					0	1	-1		1	
472	High Flow Nasal Cannula (HNFC)					0	1	-1		1	
473	Baby Suction Pump					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
474	Fetal Monitor					0	1	-1		1	
38	RUANG RADIOLOGI										
475	USG	1				1	1	0			Laik Pakai
476	Mammografi	1				1	1	0			Laik Pakai
477	General X-RAY	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
478	Dental X-RAY (Panoramic)	1				1	1	0			Laik Pakai
479	Mobile X-RAY	3		1		4	4	0	1		Laik Pakai
480	CT Scan 64 slices				1	1	1	-1		1	Tidak Laik Pakai
481	Computer Radiolgraphy (CR) atau digital Radiography					0	1	-1		1	
482	Printer Procesing Film/ Paper					0	1	-1		1	
483	Magnetic Resonance Imaging (MRI)					0	1	-1		1	
39	RUANG FISIOTERAPY										
484	Elektrostimulator/Tens	2				2	2	0			Laik Pakai
485	Traksi	1				1	1	0			Laik Pakai
486	Laser Therapy	1				1	1	0			Aman Digunakan
487	Red Light Therapy	2				2	2	0			Laik Pakai
488	Microwave Diathermy	1				1	2	-1		1	Laik Pakai
489	Nebulizer	2				2	2	0			Laik Pakai
490	Tensimeter Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
491	Electro Therapy					0	1	-1		1	
492	Infrared					0	1	-1		1	
493	Neuromuscular Electrical Stimulator					0	1	-1		1	
494	Parafin Bath					0	1	-1		1	
495	Shortwave Diathermy					0	1	-1		1	
496	Traction Unit					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
497	Ultrasound Diathermy					0	1	-1		1	
40	POLI JIWA										
498	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
499	ECT/ Elektronik Convulsice Therapy					0	1	-1		1	
500	Tensimeter/Sphygmomanometer					0	1	-1		1	
501	Alat Psikometri dan Psikodiagnostik					0	1	-1		1	
41	RUANG TUN SENDARI										
502	Suction Pump	7				7	7	0			Laik Pakai
503	Electrocardiograph	1				1	1	0			Laik Pakai
504	Lampu Tindakan	1				1	1	0			Laik Pakai
505	Syringe Pump	8				8	8	0			Laik Pakai
506	Infusion Pump	9				9	9	0			Laik Pakai
507	Pulse Oxymeter	1				1	1	0			Laik Pakai
508	Tensimeter Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
509	Patient Monitor	2				2	5	-3		3	Laik Pakai
510	HFNC	5				5	5	0			Laik Pakai
511	Timbangan Dewasa Analog	2				2	2	0			Laik Pakai
42	RUANG PONEK										
512	Laryngoscope	1				1	1	0			Laik Pakai
513	CTG	1				1	1	0			Laik Pakai
514	Infabt Warmer	1				1	1	0			Laik Pakai
515	Pulse Oxymeter	2				2	2	0			Laik Pakai
516	Tensimeter Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
517	Timbangan Dewasa Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
518	CPAP	1				1	1	0			Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
519	EKG					0	1	-1		1	
520	Timbangan Anak					0	1	-1		1	
521	Baby Suction Pump					0	1	-1		1	
43	POLI SARAF										
522	USG	2				2	2	0			Laik Pakai
523	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
524	Electro Encephalo Graph/EEG	2				2	2	0			Laik Pakai
525	Film Viewer					0	1	-1		1	
526	EEG Brain Mapping					0	1	-1		1	
527	Funduskopi					0	1	-1		1	
528	Radiofrekuensi Machine					0	1	-1		1	
529	EMG With Evoked Potential					0	1	-1		1	
530	Lampu Periksa/Examination Lam/Light/Hanging Lamp/Light					0	1	-1		1	
531	Meja Periksa/Tempat Tidur Periksa/Examination Table					0	1	-1		1	
532	Tensimeter					0	1	-1		1	
533	Polysomnography					0	1	-1		1	
534	USG Nerve dan Spine					0	1	-1		1	
44	NURSE STATION B										
535	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
536	Tensimeter Digital	2				2	2	0			
537	Kursi Roda					0	1	-1		1	
538	Timbangan (Anak dan Dewasa)					0	1	-1		1	
539	Timbangan Bayi					0	1	-1		1	
540	Pengukur Tinggi Badan					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
45	LABORATORIUM PK										
541	Rotator	1				1	1	0			Laik Pakai
542	Urine Analyzer	1				1	1	0			Aman Digunakan
543	Electrolite Analyzer	1				1	2	-1		1	Aman Digunakan
544	Centrifuge	2				2	2	0			Laik Pakai
545	Rotator	1				1	1	0			Laik Pakai
546	Medical Refrigerator	3				3	4	-1		1	Laik Pakai
547	Microscope	1				1	1	0			Laik Pakai
548	Micropipette	17				17	17	0			Laik Pakai
549	Blood Gas Analyzer					0	1	-1		1	
550	Poct Glucose Meter					0	1	-1		1	
551	Agrego Meter					0	1	-1		1	
552	Analisa HB					0	1	-1		1	
553	Hematologi Analyzer					0	1	-1		1	
554	Foto Meter					0	1	-1		1	
555	Mikroskop					0	1	-1		1	
556	Roler Mixer					0	1	-1		1	
557	Peralatan LED					0	1	-1		1	
558	TEG					0	1	-1		1	
559	Kapiler Hematokrit					0	1	-1		1	
46	POLI AKUPUNTUR										
560	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
47	POLI ANAK										
561	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
562	Baby Incubator					0	1	-1		1	



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
563	Infant Warmer					0	1	-1		1	
564	Timbangan Bayi					0	1	-1		1	
565	Cardio Toco Graphy (CTG)					0	1	-1		1	
566	Doppler					0	1	-1		1	
567	Resusitasi Bayi					0	1	-1		1	
568	Baby Suction Pump					0	2	-2		2	
569	Examination Lump					0	1	-1		1	
570	Timbangan Anak					0	2	-2		2	
571	Tensimeter					0	1	-1		1	
48	POLI KEBIDANAN										
572	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
573	Sphygmomanometer	2				2	2	0			Laik Pakai
574	USG	2				2	2	0			Laik Pakai
575	Doppler	1				1	1	0			Laik Pakai
49	POLI MCU										
576	Tensimeter Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
577	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
50	POLI ORTHOPEDI										
578	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
578	Boor					0	1	-1		1	
579	Lumbar Succutaneous Retractor					0	1	-1		1	
580	Medical Saw Electric					0	1	-1		1	
581	Medical Saw Manual					0	1	-1		1	
51	ANGGREK										
582	Syringe Pump	23				23	23	0			Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
583	Tensimeter Digital	2				2	2	0			Laik Pakai
584	Pulse Oxymeter	1				1	1	0			Laik Pakai
585	Nebulizer	2				2	2	0			Laik Pakai
586	Infusion Pump	4				4	4	0			Laik Pakai
587	Defibrillator	1				1	1	0			Laik Pakai
588	Suction Pump	1				1	1	0			Laik Pakai
589	Patient Monitor	4				4	4	0			Laik Pakai
590	Timbangan Dewasa Analog	2				2	2	0			Laik Pakai
591	HFNC	1				1	1	0			Laik Pakai
52	RUANG APOTIK RANAP										
592	Bio Safety Cabinet	1				1	1	0			Laik Pakai
53	RUANG ESWL										
593	C-ARM (ESWL)	1				1	1	0			Laik Pakai
594	USG	1				1	1	0			Laik Pakai
595	ESWL	1				1	1	0			Laik Pakai
54	RUANG KEMOTERAPI										
596	Infusion Pump	2				2	2	0			Laik Pakai
597	Bio Safety Cabinet	1				1	1	0			Laik Pakai
598	Laminary Air Flow	0				0	1	-1		1	
55	TULIP										
599	Infusion Pump	5				5	5	0			Laik Pakai
600	Suction Pump	1				1	1	0			Laik Pakai
601	Nebulizer	1				1	1	0			Laik Pakai
602	Syringe Pump	5				5	5	0			Laik Pakai
603	Tensimeter Digital	1				1	1	0			Laik Pakai



No.	Nama Alat Kesehatan	Kondisi				Total Eksisting	Jumlah Kebutuhan	Gap	Rencana Tindak Lanjut		Keterangan
		Baik	Rusak Ringan	Rusak Sedang	Rusak Berat				Pemeliharaan	Pengadaan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
604	Pulse Oxymeter	1				1	1	0			Laik Pakai
605	Sphygmomanometer	1				1	1	0			Laik Pakai
606	Electrocardiograph	1				1	1	0			Laik Pakai
607	Defibrillator	1				1	1	0			Laik Pakai
608	Patient Monitor	1				1	1	0			Laik Pakai
609	Laryngoscope	1				1	1	0			Laik Pakai
56	TERATAI										
610	Syringe Pump	1				1	1	0			Laik Pakai
611	Infusion Pump	2				2	2	0			Laik Pakai
612	Nebulizer	1				1	1	0			Laik Pakai
613	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			Laik Pakai
57	RUANG VCT										
614	Tensimeter Digital	1				1	1	0			Laik Pakai
615	Timbangan Dewasa Analog	1				1	1	0			
TOTAL		646	0	1	2	649	1,066	-417	1	419	

Sumber: Data Bidang Penunjang September 2025



3. Pendapatan RSUD Embung Fatimah

Selama 5 (lima) tahun terakhir, terdapat peningkatan pendapatan RSUD Embung Fatimah dari Rp. 71.099.213.894,64 di Tahun 2020 menjadi Rp. 97.244.734.350 di Tahun 2024. Namun pada Tahun 2024, pendapatan tidak mencapai target yang sudah ditetapkan karena klaim BPJS yang diharapkan dibayarkan sampai bulan November 2024, hanya dibayarkan sampai bulan Oktober 2024. Sumber pendapatan rumah sakit terbesar berasal dari klaim BPJS Kesehatan yaitu Rp. 70.175.486.723 atau 71,5% dari total pendapatan di tahun 2024. Pendapatan dari pasien umum juga mengalami peningkatan dari Rp. 6.414.694.178 di Tahun 2020 menjadi Rp. 7.886.482.692 di Tahun 2024. Pendapatan dari Klaim Jaminan Kesehatan Daerah yang bersumber dari APBD Kota Batam juga mengalami peningkatan 2 kali lipat dari Rp. 1.066.422.600 di tahun 2023 menjadi Rp. 2.449.050.700 di tahun 2024. Selain itu, terdapat peningkatan yang signifikan dari pendapatan dari hasil kerjasama. Pada Tahun 2020 pendapatan dari kerjasama hanya RP. 57.296.000 dan meningkat hampir 6 kali lipat menjadi Rp. 305.238.000 di Tahun 2024. Peningkatan pendapatan ini tidak bisa dilepaskan dari pengembangan layanan dan peningkatan fasilitas yang tersedia di RSUD Embung Fatimah. Pendapatan RSUD Embung Fatimah kota Batam pada 5 (lima) tahun terakhir (2020-2024) dapat dilihat pada Tabel 2.6 dibawah ini:



Tabel 2.6
Pendapatan RSUD Embung Fatimah
Tahun 2020-2024

No.	Uraian Pendapatan	2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7
A	Pendapatan dari jasa layanan	68.412.818.374,30	152.047.686.834,00	80.359.488.645,00	96.680.918.106,00	97.680.899.102,00
1	Pasien Umum	6.414.694.178,30	8.240.602.155,00	7.643.164.878,00	9.510.883.798,00	7.886.482.962,00
2	BPJS Kesehatan	47.372.403.011,00	31.525.294.721,00	46.415.946.020,00	69.855.353.670,00	70.175.486.723,00
3	BPJS Kesehatan Obat	4.525.817.556,00	3.825.756.507,00	3.800.035.517,00	4.108.768.933,00	5.311.919.744,00
4	BPJS Ketenagakerjaan	1.860.035.213,00	2.424.309.723,00	2.678.068.500,00	8.125.160.450,00	8.835.932.090,00
5	Kerjasama	441.580.305,00	171.645.372,00	389.114.401,00	434.164.420,00	567.334.033,00
6	Jasa Raharja Perseorangan	727.214.494,00	852.933.170,00	1.533.059.573,00	1.883.941.697,00	1.658.307.407,00
7	Jampersal	384.371.600,00	139.543.400,00	174.561.000,00	-	-
8	JAMKESDA Provinsi Kepri	1.291.432.936,00	952.426.100,00	1.803.013.100,00	1.082.331.400,00	605.285.700,00
9	JAMKESDA Batam	1.713.319.731,00	837.372.636,00	2.345.198.814,00	1.066.422.600,00	2.449.050.700,00
10	Kemenkes R.I Napza	-	10.040.600,00	-	-	-
11	Taspen	30.932.700,00	-	64.239.742,00	318.187.638,00	191.099.743,00
12	Kemkes - Covid 2019	3.651.016.650,00	103.067.762.450,00	13.513.087.100,00	295.703.500,00	-
B	Pendapatan dari Hasil Kerjasama	57.296.000,00	152.409.000,00	229.144.000,00	277.218.460,00	305.238.000,00
C	Pendapatan Lain-lain	2.629.099.520,34	298.119.705,00	20.052.285.514,00	286.597.784,00	119.393.368,00
Total Pendapatan		71.099.213.894,64	152.498.215.539,00	100.640.918.159,00	97.244.734.350,00	98.105.530.470,00
Target Pendapatan		63.000.000.000,00	90.296.174.000,00	90.061.387.000,00	92.400.000.000,00	100.050.000.000,00
Bertambah/berkurang		8.099.213.894,64	62.202.041.539,00	10.579.531.159,00	4.844.734.350,00	(1.944.469.530,00)

Sumber: Laporan Keuangan RSUD Embung Fatimah Kota Batam, Tahun 2025



2.1.4. Kinerja Pelayanan RSUD Embung Fatimah

Indikator Kinerja RSUD Embung Fatimah yang termuat pada Renstra Dinas Kesehatan tahun 2021-2025 terdiri dari empat indikator yaitu *Bed Occupancy Ratio* (BOR), *Average Length of Stay* (AvLOS), Persentase Capaian SPM RS sesuai standar dan Indeks Kepuasan Masyarakat RS. Secara umum capaian kinerja RS selama 5 (lima) tahun terakhir cukup baik walaupun masih terdapat target yang belum tercapai yaitu pada indikator persentase capaian SPM RS dengan nilai 87,3 % dari target 98% di tahun 2024. Kinerja pelayanan RSUD EF tahun 2021 sampai tahun 2024 dapat dilihat pada tabel dibawah ini.



Tabel 2.7
Capaian Kinerja RSUD Embung Fatimah Berdasarkan Target Renstra Tahun 2021-2025

No.	Indikator Kinerja sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Satuan	Target Renstra Perangkat Daerah Tahun ke-				Realisasi Capaian Tahun ke-				Rasio Capaian Tahun ke- (%)			
			2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I	TUJUAN: Meningkatkan aksesibilitas dan kualitas pelayanan kesehatan masyarakat yang terjangkau dan merata													
1	Indeks Kesehatan Definisi Operasional: Indeks Kesehatan adalah indeks yang membandingkan antara nilai minimum dan maksimum Angka Harapan Hidup (AHH).	Indeks	82,12	82,19	82,26	82,33	82,09	82,49	82,49	83,65	99,96%	100%	100%	100%
II.a	SASARAN 1 (IKK 1): Meningkatnya derajat kesehatan masyarakat dan kualitas pelayanan kesehatan													
1	Persentase Pencapaian SPM RS sesuai Standar Definisi Operasional: Jumlah Jenis Pelayanan (21) yang mencapai standar sesuai PMK 129/2008 dibagi semua jenis layanan yang ada di RS dikali 100%.	Persentase	90	92	95	98	90	93	97	87,33	100%	100%	100%	89,11%
2	Bed of Rate (BOR) Rumah Sakit Definisi Operasional: Persentase pemakaian tempat tidur pada satu satuan waktu tertentu. Indikator ini memberikan gambaran tinggi rendahnya tingkat pemanfaatan tempat tidur rumah sakit.	Persentase	77	78	79	80	98	85	89	80,10	100%	100%	100%	100%
3	AVLOS (Average Length of Stay) Rumah Sakit Definisi Operasional: Rata-rata lama rawat seorang pasien, dihitung dengan jumlah total hari rawat semua pasien dibagi jumlah total pasien rawat inap keluar hidup dan yang mati dalam satu kurun waktu tertentu.	Hari	5-8	5-8	5-8	5-8	6	4	3	4	100%	100%	100%	100%



No.	Indikator Kinerja sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Satuan	Target Renstra Perangkat Daerah Tahun ke-				Realisasi Capaian Tahun ke-				Rasio Capaian Tahun ke- (%)			
			2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
4	Indeks Kepuasan masyarakat RS Definisi Operasional: Indeks yang dihasilkan dari pengolahan kuesioner tentang kepuasan pelayanan di RSUD melalui pembobotan dan perhitungan dengan aplikasi menghasilkan angka IKM (Indeks Kepuasan Masyarakat)	Persentase	80	85	85	90	85	85	86	91	100%	100%	100%	100%
II.b	SASARAN 2 (IKK) 2: Meningkatnya kualitas pelayanan kesekretariatan													
1	Persentase Terpenuhinya Penunjang Urusan Pemerintahan Definisi Operasional: Penunjang urusan pemerintahan daerah adalah program kegiatan yang dilaksanakan dalam mendukung dan menyediakan kebutuhan-kebutuhan umum guna mendukung kelancaran pelaksanaan tugas Perangkat Daerah.	Persentase	100	100	100	100	99	99	96	90,87	99%	99%	96%	90,87%
III	PROGRAM													
1	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat													
a	AVLOS (Average Length of Stay) Rumah sakit	Hari	5-8	5-8	5-8	5-8	6	8	4	4	100%	100%	100%	100%
b	Persentase SPM Rumah Sakit yang mencapai target	Persentase	90	92	95	98	90	90	97	87,33	100%	98%	100%	89,11%
2	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kesehatan													
a	Indeks Kepuasan Masyarakat Rumah Sakit	Persentase	80	85	85	90	85	85	86	91	100%	100%	100%	100%
3	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/ Kota													
a	Persentase Terpenuhinya Penunjang Urusan Pemerintahan	Persentase	100	100	100	100	99	99	98	90,7	99%	99%	98%	90,7%

Sumber: Laporan Evaluasi Renstra tahun 2021-2025 Dinas Kesehatan Kota Batam



Tabel 2.8
Jumlah Kunjungan Berdasarkan Instalasi
Tahun 2020 – semester I Tahun 2025

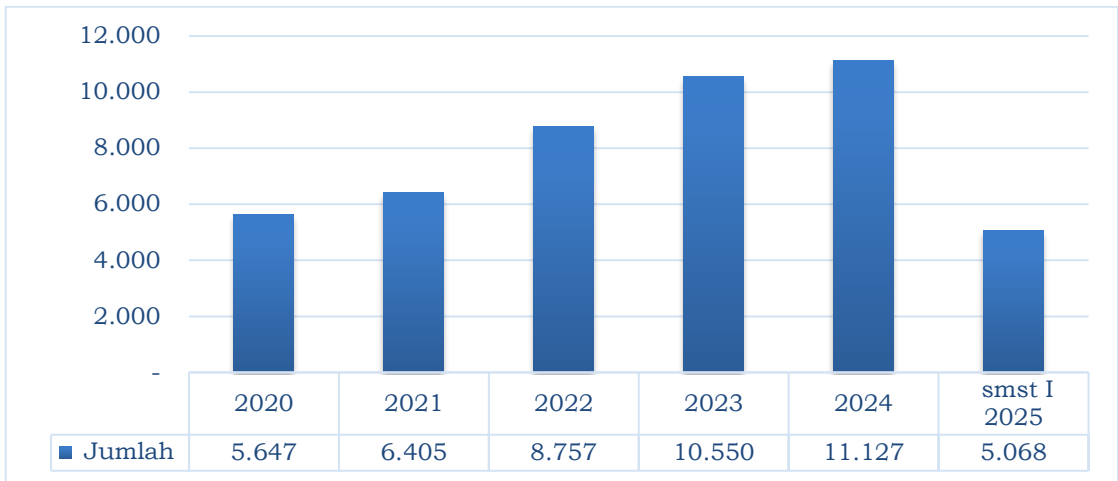
No.	Instalasi	Indikator	Tahun Kegiatan					
			2020	2021	2022	2023	2024	Smsrt I 2025
1	2	3	5	6	7	8	9	10
A	Rawat Inap	Jumlah Pasien Rawat Inap	5.647	6.405	8.757	10.550	11.127	5.068
B	Rawat Jalan	Jumlah Pasien Rawat Jalan	32.766	38.486	53.281	72.849	80.516	37.702
		Jumlah Kunjungan Baru	4.490	6.103	8.450	21.779	17.679	9.840
		Jumlah Kunjungan Lama	28.276	32.383	44.831	51.073	62.837	27.862
C	Penunjang Medik	Total Jumlah Pasien Penunjang Medik	18.268	26.989	30.167	34.011	34.783	15.833
D	IGD	Jumlah Pasien IGD	9.173	10.465	16.434	18.067	16.318	7.190
E	Penunjang Medik Lainnya	Jumlah Pasien Penunjang Medik Lainnya	9.095	16.524	13.733	15.944	18.465	8.643
TOTAL			107.715	137.355	175.653	224.273	241.725	112.138

Sumber: Laporan Rekam Medis RSUD Embung Fatimah, 2020 - semester I tahun 2025



Berdasarkan tabel 2.8 diatas dapat dilihat bahwa secara keseluruhan terdapat peningkatan kunjungan di RSUD Embung Fatimah dari 107.715 kunjungan di tahun 2020 menjadi 241.725 di tahun 2024. Peningkatan jumlah pengunjung ini tidak lepas dari peningkatan fasilitas pelayanan dan penambahan layanan spesialisik yang ada di RSUD Embung Fatimah.

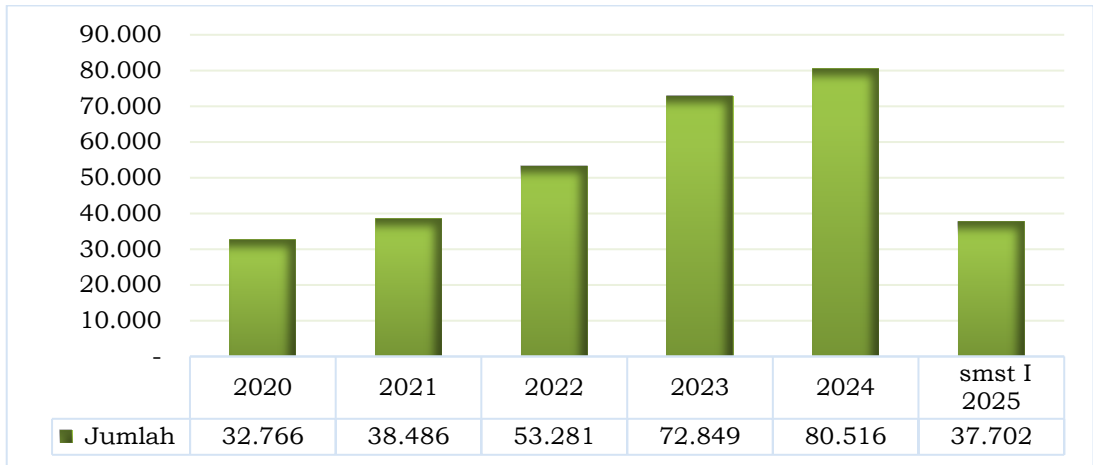
Grafik 2.1
Jumlah Kunjungan Rawat Inap RSUD Embung Fatimah
Tahun 2020 - semester I tahun 2025



Sumber: Laporan Rekam Medis RSUD Embung Fatimah Kota Batam, 2020 - semester 1 2025

Berdasarkan grafik 2.1 diatas dapat dilihat bahwa terdapat peningkatan jumlah kunjungan pasien rawat inap di RSUD Embung Fatimah dari 5.647 pasien di tahun 2020 menjadi 11.127 pasien di tahun 2024. Sampai semester satu tahun 2025, terdapat 5.068 pasien yang sudah dirawat inap di RSUD Embung Fatimah.

Grafik 2.2
Jumlah Kunjungan Rawat Jalan RSUD Embung Fatimah
Tahun 2020- semester I tahun 2025

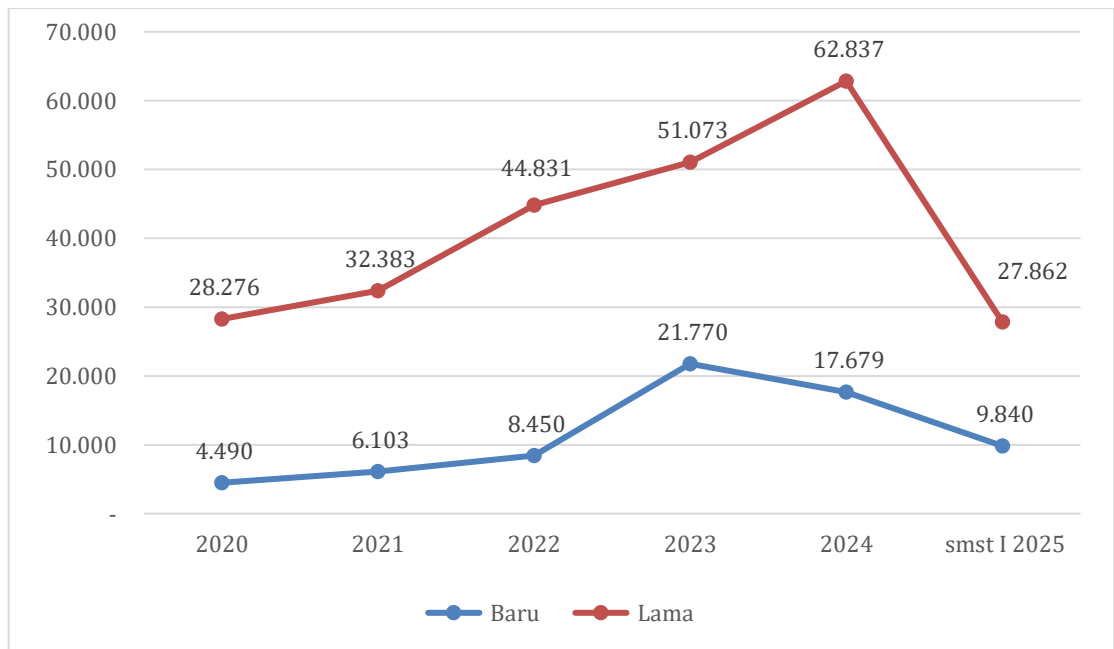


Sumber: Laporan Rekam Medis RSUD Embung Fatimah Kota Batam, 2020 - semester 1 2025



Dilihat dari grafik 2.2 diatas, jumlah kunjungan rawat jalan di RSUD Embung Fatimah mengalami peningkatan yang signifikan selama 5 (lima) tahun terakhir. Pada Tahun 2020 terdapat 32.766 kunjungan dan meningkat 2,5 kali lipat menjadi 80.516 kunjungan di tahun 2024.

Grafik 2.3
Jumlah Kunjungan Rawat Jalan Baru & Lama RSUD Embung Fatimah
Tahun 2020- semester I tahun 2025

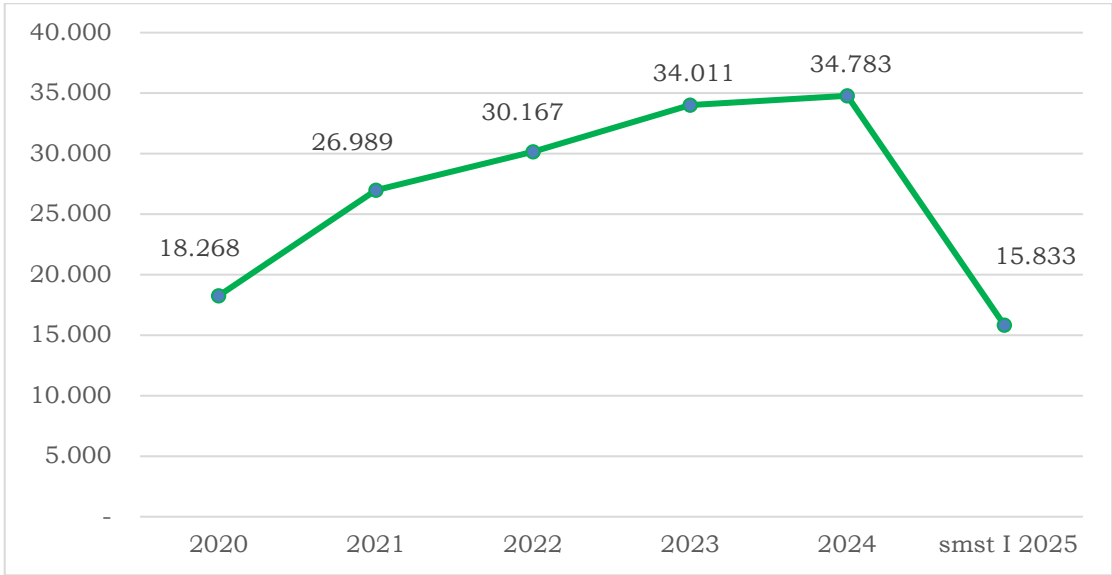


Sumber: Laporan Rekam Medis RSUD Embung Fatimah Kota Batam, 2020 - semester 1 2025

Sebagai fasilitas kesehatan pelayanan rujukan, RSUD Embung Fatimah merupakan satu-satunya rumah sakit pemerintah yang ada di Kota Batam. Dari gambar diatas dapat dilihat bahwa pengunjung rawat jalan yang berobat ke RSUD Embung Fatimah mayoritas merupakan pasien lama. Pada tahun 2024 terdapat 62.837 orang pasien lama dan 17.679 pasien baru yang melakukan kunjungan rawat jalan di RSUD Embung Fatimah. Jumlah kunjungan baru juga mengalami peningkatan sebanyak 4 kali lipat dari 4.490 kunjungan di tahun 2020 menjadi 17.679 di tahun 2024.



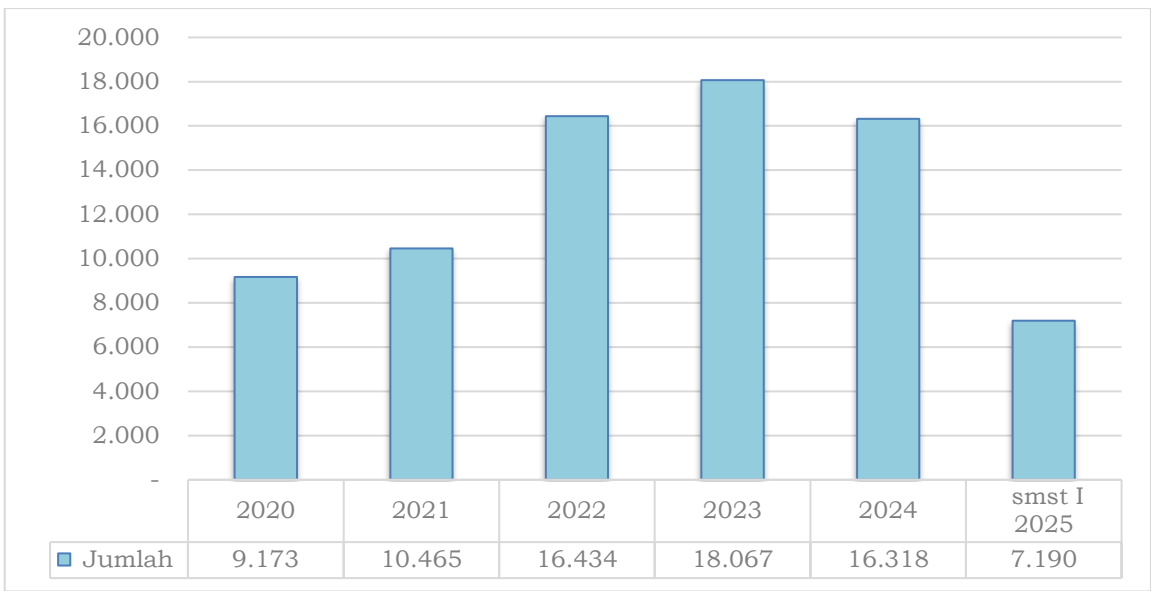
Grafik 2.4
Jumlah Kunjungan Pelayanan Penunjang Medik RSUD Embung Fatimah
Tahun 2020- semester I tahun 2025



Sumber: Laporan Rekam Medis RSUD Embung Fatimah Kota Batam, 2020 - semester 1 2025

Penunjang medis merupakan pelayanan untuk mendukung dan membantu dokter dalam pemberian terapi kepada pasien. Jumlah kunjungan di layanan penunjang medis juga meningkat sejalan dengan peningkatan kunjungan rawat jalan dan rawat inap di RSUD Embung Fatimah. Pada tahun 2024 jumlah kunjungan penunjang medik mencapai 34.783 orang, meningkat hampir 2 kali lipat dibandingkan tahun 2020 dengan jumlah 18.268 orang.

Grafik 2.5
Jumlah Kunjungan IGD RSUD Embung Fatimah
Tahun 2020 - semester I tahun 2025



Sumber: Laporan Rekam Medis RSUD Embung Fatimah Kota Batam, 2020 - semester 1 2025



Dapat dilihat dari grafik 2.5 diatas, selama 5 (lima) tahun terakhir, secara umum terdapat peningkatan jumlah kunjungan pasien di Instalasi Gawat Darurat (IGD) RSUD Embung Fatimah. Namun pada tahun 2024, terdapat penurunan jumlah kunjungan di IGD dari 18.607 pasien di tahun 2023 menjadi 16.318 pasien di tahun 2024.

Tabel 2.9
Indikator Pelayanan Rawat Inap RSUD Embung Fatimah
Tahun 2020 - semester I tahun 2025

No.	Parameter	Satuan	Standar	Tahun					
				2020	2021	2022	2023	2024	Semester I 2025
1	BOR	%	60-85	89,8	97,9	76,0	64,1	72,2	66,1
2	AVLOS	Hari	< 7	4,8	5,6	4	3,7	3,5	3,6
3	TOI	Hari	1-3	5	0	3	4	3	1,9
4	BTO	Kali	40-50	17,41	23,1	30	36,2	39,6	41,7
5	NDR	permil	≤ 25	34,42	43,2	27,0	28,3	21,1	20,3
6	GDR	permil	≤ 45	61,76	61,1	51,0	57,4	49,2	46,2

Sumber: Laporan Rekam Medis RSUD Embung Fatimah, 2020 – semester I tahun 2025

Dalam dunia pelayanan kesehatan, efisiensi dan kualitas layanan menjadi dua hal yang selalu menjadi perhatian utama. Salah satu indikator penting yang sering digunakan untuk menilai kinerja pelayanan rawat inap di rumah sakit dapat dilihat dari pemakaian tempat tidur (BOR), rata-rata lama rawat seorang pasien (AvLOS), tingkat penggunaan tempat tidur (TOI), frekuensi pemanfaatan tempat tidur (BTO), angka kematian umum untuk setiap 1.000 penderita keluar (GDR) dan angka kematian lebih dari atau sama dengan 48 jam setelah dirawat untuk tiap-tiap 1.000 penderita keluar (NDR). Berdasarkan tabel 2.9 diatas dapat dilihat bahwa persentase pemakaian tempat tidur atau BOR (*Bed Occupancy Rate*) pada tahun 2024 adalah 72,2%, dan mengalami peningkatan dari tahun 2023 yaitu 64,1%. Nilai ideal untuk BOR rumah sakit adalah antara 60-85% (Depkes, 2005). Terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi peningkatan BOR di RSUD Embung fatimah yaitu peningkatan kunjungan rawat inap yang sejalan dengan peningkatan dan pengembangan pelayanan spesialisik yang tersedia di RSUD Embung Fatimah. Selama 3 (tiga) tahun terakhir, rata-rata lama rawat pasien adalah 3 (tiga) hari dan menunjukkan trend yang menurun yaitu 3,97 hari di tahun 2022 dan 3,54 di tahun 2024. Pada era JKN saat ini, manajemen RS harus mampu beradaptasi untuk bertahan



dan berkembang dengan melakukan analisis efektivitas pendapatan dan efisiensi belanja. Salah satu indikator yang menggambarkan efektivitas dan efisiensi keuangan rumah sakit adalah AvLOS yang berhubungan erat dengan lamanya perawatan pasien di rumah sakit. Pada umumnya, semakin lama pasien dirawat, akan semakin besar biaya yang akan dikeluarkan oleh rumah sakit.

TOI (*Turn Over Interval*) adalah rata-rata hari dimana tempat tidur tidak ditempati dari telah diisi ke saat terisi berikutnya (Depkes, 2005). Pada tahun 2024 capaian TOI RSUD Embung Fatimah adalah 3 hari. Capaian ini sudah sesuai dengan nilai ideal yaitu 1-3 hari. BTO (*Bed Turn Over*) atau frekuensi pemakaian tempat tidur pada tahun 2024 adalah 39,6 kali. Menurut Depkes 2025, nilai ideal satu tempat tidur digunakan dalam setahun adalah 40-50 kali. Sedangkan menurut Barber Johnson, nilai ideal BTO minimal adalah 30 kali. Capaian ini menggambarkan tingkat keterisian yang cukup baik.

Angka kematian bersih atau NDR (*Net Death Rate*) adalah proporsi pasien rawat inap yang meninggal setelah dirawat lebih atau sama dengan 48 jam. Selama 5 (lima) tahun terakhir, terdapat penurunan nilai NDR dari 34,42 di tahun 2020 menjadi 21,1 di tahun 2024. Capaian ini sudah memenuhi nilai ideal yaitu kurang dari 25 pasien per 1.000 orang yang dirawat di rumah sakit. Namun nilai GDR masih belum memenuhi standar ideal yaitu kurang dari 45 pasien per 1.000 orang yang dirawat di rumah sakit. Pada tahun 2024 nilai GDR RSUD Embung Fatimah adalah 49,2, namun selama 5 (lima) tahun terakhir terdapat penurunan nilai GDR yang cukup signifikan dari 61,76 di tahun 2020 menjadi 49,2 di tahun 2024. Terdapat berbagai faktor yang dapat menyebabkan tingginya nilai GDR di RSUD Embung Fatimah, diantaranya kelengkapan fasilitas kesehatan, kualitas pelayanan, dan kondisi pasien yang sudah buruk saat dibawa ke rumah sakit.



Tabel 2.10
Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan RSUD Embung Fatimah
Tahun 2021-2024

Kode	Urusan/ Bidang Urusan/ Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Anggaran pada Tahun ke-				Realisasi Anggaran pada Tahun ke-				Rasio antara Realisasi dan Anggaran Tahun ke-			
		Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	2021	2022	2023	2024
1	RUMAH SAKIT UMUM DAERAH EMBUNG FATIMAH	225.395.508.785	221.760.480.147	183.080.093.090	202.948.627.596	188.784.058.715	201.575.515.961	176.161.844.236	193.370.460.067	84%	91%	96%	95%
1	URUSAN PEMERINTAH WAJIB YANG BERKAITAN DENGAN PELAYANAN DASAR	225.395.508.785	221.760.480.147	183.080.093.090	202.948.627.596	188.784.058.715	201.575.515.961	176.161.844.236	193.370.460.067	84%	91%	96%	95%
1.02	URUSAN PEMERINTAHAN BIDANG KESEHATAN	225.395.508.785	221.760.480.147	183.080.093.090	202.948.627.596	188.784.058.715	201.575.515.961	176.161.844.236	193.370.460.067	84%	91%	96%	95%
1.02.01	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	163.033.807.262	215.302.916.159	182.771.915.930	190.251.008.532	153.406.286.111	196.620.664.329	175.885.879.992	184.376.768.650	94%	91%	96%	97%
1.02.01.2.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	52.268.129.479	53.487.264.783	59.394.853.302	78.046.034.650	45.613.341.797	51.234.089.186	58.117.299.911	77.145.086.511	87%	96%	98%	99%
1.02.01.2.02.0 001	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	52.091.309.479	53.332.104.783	59.232.533.302	78.046.034.650	45.438.021.797	51.078.929.186	57.963.139.911	77.145.086.511	87%	96%	98%	99%
1.02.01.2.02.0 003	Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	176.820.000	155.160.000	162.320.000	-	175.320.000	155.160.000	154.160.000	-	99%	100%	95%	0%
1.02.01.2.06	Administrasi Umum Perangkat Daerah	681.090.500	280.448.395	348.605.000	-	437.909.950	218.330.000	286.794.719	-	64%	78%	82%	0%
1.02.01.2.06.0 002	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	632.065.500	252.608.395	191.465.000	-	419.607.450	200.980.000	181.175.000	-	66%	80%	95%	0%



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Kode	Urusan/ Bidang Urusan/ Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Anggaran pada Tahun ke-				Realisasi Anggaran pada Tahun ke-				Rasio antara Realisasi dan Anggaran Tahun ke-			
		Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.02.01.2.06.0 005	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	49.025.000	27.840.000	18.000.000	-	18.302.500	17.350.000	17.950.000	-	37%	62%	99,72 %	0%
1.02.01.2.06.0 009	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	-	-	139.140.000	-	-	-	87.669.719	-	0%	0%	63%	0%
1.02.01.2.07	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	655.442.500	115.738.000	165.700.000	-	635.120.000	93.185.000	163.440.000	-	97%	81%	99%	0%
1.02.01.2.07.0 005	Pengadaan Mebel	80.500.000	34.668.000	-	-	68.525.000	22.500.000	-	-	85%	65%	0%	0%
1.02.01.2.07.0 006	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	574.942.500	81.070.000	165.700.000	-	566.595.000	70.685.000	163.440.000	-	99%	87%	99%	0%
1.02.01.2.08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	7.932.328.360	6.445.572.731	3.813.110.634	2.108.131.500	7.183.985.104	5.870.582.429	3.520.903.200	2.107.081.070	91%	91%	92%	99,95 %
1.02.01.2.08.0 001	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	5.085.000	2.925.000	3.600.000	-	1.511.000	1.450.000	-	-	30%	50%	0%	0%
1.02.01.2.08.0 002	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	3.465.024.140	2.959.568.211	3.506.091.994	1.848.708.380	3.223.631.444	2.628.056.281	3.219.009.328	1.848.708.380	93%	89%	92%	100%
1.02.01.2.08.0 004	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	4.462.219.220	3.483.079.520	303.418.640	259.423.120	3.958.842.660	3.241.076.148	301.893.872	258.372.690	89%	93%	99%	99,60 %
1.02.01.2.09	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	978.036.791	992.825.000	391.220.000	-	734.788.339	902.306.300	341.123.200	-	75%	91%	87%	0%
1.02.01.2.09.0 001	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	13.643.500	39.980.000	39.980.000	-	9.071.300	39.045.300	39.330.300	-	66%	98%	98%	0%



Kode	Urusan/ Bidang Urusan/ Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Anggaran pada Tahun ke-				Realisasi Anggaran pada Tahun ke-				Rasio antara Realisasi dan Anggaran Tahun ke-			
		Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.02.01.2.09.0 002	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	77.892.500	321.090.000	321.090.000	-	66.441.100	303.870.000	272.782.900	-	85%	95%	85%	0%
1.02.01.2.09.0 006	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	555.420.000	601.755.000	-	-	430.440.000	529.391.000	-	-	77%	88%	0%	0%
1.02.01.2.09.0 009	Pemeliharaan/Reha bilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	331.080.791	30.000.000	30.150.000	-	228.835.939	30.000.000	29.010.000	-	69%	100%	96%	0%
1.02.01.2.10	Peningkatan Pelayanan BLUD	100.518.779.632	153.981.067.250	118.658.426.994	110.096.842.382	98.801.140.921	138.302.171.414	113.456.318.962	105.124.601.069	98%	90%	96%	95%
1.02.01.2.10.0 001	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	100.518.779.632	153.981.067.250	118.658.426.994	110.096.842.382	98.801.140.921	138.302.171.414	113.456.318.962	105.124.601.069	98%	90%	96%	95%
1.02.02	PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT	32.298.900.523	6.370.163.988	308.177.160	12.697.619.064	24.554.511.261	4.891.451.632	275.964.244	8.993.691.417	76%	77%	90%	71%
1.02.02.2.01	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten Kota	32.291.550.523	3.245.659.762	308.177.160	12.697.619.064	24.551.541.261	2.956.642.163	275.964.244	8.993.691.417	76%	91%	90%	71%
1.02.02.2.01.0 013	Pengadaan Prasarana dan Pendukung Fasilitas Pelayanan Kesehatan	5.900.000.000	-	-	-	5.809.518.182	-	-	-	98%	0%	0%	0%
1.02.02.2.01.0 014	Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	14.868.166.000	1.500.000.000	133.280.000	3.697.619.064	12.692.224.223	1.498.000.000	118.243.244	3.319.645.358	85%	99,87 %	89%	90%



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Kode	Urusan/ Bidang Urusan/ Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Anggaran pada Tahun ke-				Realisasi Anggaran pada Tahun ke-				Rasio antara Realisasi dan Anggaran Tahun ke-			
		Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.02.02.2.01.0 016	Pengadaan Obat. Vaksin	4.373.054.773	825.134.812	-	-	2.624.153.250	717.873.878	-	-	60%	87%	0%	0%
1.02.02.2.01.0 017	Pengadaan Bahan Habis Pakai	5.742.585.750	492.504.950	174.897.160	-	2.189.608.106	467.683.000	157.721.000	-	38%	95%	90%	0%
1.02.02.2.01.0 020	Pemeliharaan Rutin dan Berkala Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	1.407.744.000	428.020.000	-	-	1.236.037.500	273.085.285	-	-	88%	64%	0%	0%
1.02.02.2.01.0 023	Pengadaan Obat, Bahan Habis Pakai, Bahan Medis Habis Pakai, Vaksin, Makanan dan Minuman di Fasilitas Kesehatan	-	-	-	9.000.000.000	-	-	-	5.674.046.059	0%	0%	0%	63%
1.02.02.2.02	Penyediaan Layanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Rujukan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota	7.350.000	3.124.504.226	-	-	2.970.000	1.934.809.469	-	-	40%	62%	0%	0%
1.02.02.2.02.0 013	Pengelolaan Pelayanan Kesehatan bagi Penduduk Pada Kondisi Kejadian Luar Biasa (KLB)	-	3.124.504.226	-	-	-	1.934.809.469	-	-	0%	62%	0%	0%
1.02.02.2.02.0 032	Operasional Pelayanan Rumah Sakit	7.350.000	-	-	-	2.970.000	-	-	-	40%	0%	0%	0%
1.02.03	PROGRAM PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA MANUSIA KESEHATAN	30.062.801.000	87.400.000	-	-	10.823.261.343	63.400.000	-	-	36%	73%	0%	0%
1.02.03.2.02	Perencanaan Kebutuhan dan Pendayagunaan Sumber Daya Manusia Kesehatan untuk UKP & UKM	29.788.225.000	-	-	-	10.705.579.339	-	-	-	36%	0%	0%	0%



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Kode	Urusan/ Bidang Urusan/ Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Anggaran pada Tahun ke-				Realisasi Anggaran pada Tahun ke-				Rasio antara Realisasi dan Anggaran Tahun ke-			
		Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	di Wilayah Kabupaten/Kota												
1.02.03.2.02.002	Pemenuhan Kebutuhan Sumber Daya Manusia Kesehatan Sesuai Standar	29.788.225.000	-	-	-	10.705.579.339	-	-	-	36%	0%	0%	0%
1.02.03.2.03	Pengembangan Mutu dan Peningkatan Kompetensi	274.576.000	87.400.000	-	-	117.682.004	63.400.000	-	-	43%	73%	0%	0%
1.02.03.2.03.001	Pengembangan Mutu dan Peningkatan Kompetensi Teknis Sumber Daya Manusia Kesehatan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota	274.576.000	87.400.000	-	-	117.682.004	63.400.000	-	-	43%	73%	0%	0%

Sumber: Renstra 2021-2025 Dinas Kesehatan Kota Batam



Untuk meningkatkan mutu pelayanan RSUD Embung Fatimah telah melewati 4 (empat) kali survei akreditasi dan re-akreditasi yang dilakukan oleh Kementerian Kesehatan. Hasil penilaian akreditasi dapat dilihat pada tabel 2.11 dibawah ini:

Tabel 2.11
Hasil Survei Akreditasi dan Re-Akreditasi RSUD Embung Fatimah
Tahun 2012-2022

No.	Tahun	Jenis Survei	Hasil Survei
1	2	3	4
1	2012	Akreditasi Perdana	Paripurna
2	2015	Re-akreditasi	Paripurna
3	2018	Re-akreditasi	Paripurna
4	2022	Re-akreditasi	Paripurna

Sumber: Dokumen sertifikat hasil survei akreditasi dan re-akreditasi, 2012-2022

Pada tabel diatas dapat dilihat survei perdana akreditasi RSUD EF Kota Batam dilakukan pada tahun 2012. Berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan RI, re-akreditasi Rumah Sakit dilakukan setiap 3 (tiga) tahun sekali, pada tahun 2015 dan tahun 2018 dilakukan kembali survei re-akreditasi, masa berlaku sertifikasi re-akreditasi tahun 2018 diperpanjang menjadi 4 (empat) tahun dikarenakan terjadinya pandemi COVID-19, sehingga survei re-akreditasi yang semestinya dilakukan pada tahun 2021 dilaksanakan pada tahun 2022. Menurut Peraturan Menteri Kesehatan RI, survei re-akreditasi Rumah Sakit dilakukan 4 (empat) tahun sekali, dengan diberlakukannya Permenkes tersebut, RSUD EF Kota Batam direncanakan akan di survei re-akreditasi kembali pada tahun 2026 dengan tujuan untuk meningkatkan mutu pelayanan yang berkelanjutan kepada masyarakat kota Batam khususnya dan masyarakat Kepulauan Riau pada umumnya.

Dalam menjalankan operasional rumah sakit, RSUD Embung Fatimah memiliki mitra kerjasama yang berasal dari lembaga pemerintah dan non pemerintah, badan usaha milik negara serta perusahaan swasta. Kerjasama ini adalah salah satu upaya untuk memberikan pelayanan yang terbaik kepada masyarakat sebagai pengguna layanan RSUD Embung Fatimah. Tabel berikut merupakan daftar perusahaan dan lembaga yang menjalin kerjasama dengan RSUD Embung Fatimah pada tahun 2025:



Tabel 2.12
Mitra Kerja RSUD Embung Fatimah Tahun 2025

Nama Mitra	Perihal	Masa Berlaku	Masa Akhir
1	2	3	4
JANUARI 2025			
BPJS Kesehatan	Perpanjangan	31 Desember 2024	31 Desember 2025
Dinkes Provinsi	ADD. Jamkesda	02 Januari 2025	
Telesave	MOU	02 Januari 2025	31 Desember 2025
PT. Anugerah Medilab Perkasa	MOU Implant (X – PT. Great Batam Global)	02 Januari 2025	31 Desember 2026
PT. Awak Samudera Transportasi	MOU Pelayanan	02 Januari 2025	31 Desember 2025
POLDA KEPRI	MOU Pelayanan	02 Januari 2025	31 Desember 2025
RS Graha Hermine	MOU Pelayanan	02 Januari 2025	31 Desember 2026
BTG	MOU	02 Januari 2025	31 Desember 2025
DPRD Kota Batam	MOU	02 Januari 2025	02 Januari 2026
Dinkes Kota Batam	MOU Bankesda	02 Januari 2025	31 Desember 2025
Pemberdayaan Perempuan	MOU Pelayanan	02 Januari 2025	31 Desember 2025
PT. Transklin Indonesia Mandiri	MOU Pest Control	02 Januari 2025	31 Desember 2025
Dinkes Provinsi GF	MOU Viral Load	02 Januari 2025	31 Desember 2026
Yayasan Rumah Singgah Graha Lansia	MOU	07 Januari 2025	07 Januari 2029
JJSHOP (Listrik, Telepon, Air)	MOU	07 Januari 2025	31 Desember 2025
Nuklindo	MOU Radiologi	13 Januari 2025	31 Desember 2025
PT. Permanata Anugerah Vibrasa	MOU Cath Lab	19 Januari 2025	19 Januari 2026
BBM	MOU	22 Januari 2025	31 Januari 2026
BTKL	MOU	30 Januari 2025	
FEBRUARI 2025			
MOU PT Zaca Pratama Jaya (PJP)	Implant Orthopedy, Bedah Mulut	06 Februari 2025	31 Desember 2027
Pemberdayaan Perempuan	MOU Perlindungan Perempuan	06 Februari 2025	31 Desember 2025
Kependudukan dan Capil	MOU	25 Februari 2025	03 Maret 2027
MARET 2025			
RSBP	MOU Pelayanan dan Sterilisasi	04 Maret 2025	31 Desember 2027
APRIL 2025			
Varia Laundry	MOU Laundry	04 April 2025	01 April 2027
PT. Sebastian Citra Indonesia	MOU Roti O	21 April 2025	21 April 2030
MEI 2025			
RS AINI (Perpanjangan)	MOU Pelayanan	01 Mei 2025	01 Mei 2026
PT. Pelangi Rahha Semesta	MOU KSO	02 Mei 2025	02 Mei 2029



Nama Mitra	Perihal	Masa Berlaku	Masa Akhir
1	2	3	4
PT. Pelangi Rapha Semesta	MOU Konsinyasi Cathlab	13 Mei 2025	13 Mei 2027
PT. Kinarya Prima Husada	MOU Cathlab (BHP)	13 Mei 2025	13 Mei 2026
PT. Dipa Pharmalab Intersaiuns	MOU Cathlab (Peralihan dari PT. Permata Anugerah Vibarasa)	26 Mei 2025	26 Mei 2027
JUNI 2025			
CV Tanaka Service	Whatap API dan Hosting Dimain	10 Juni 2025	30 Juni 2026
JULI 2025			
PT. POS Indonesia (Persero)	Layanan Pengiriman/ Pembayaran Listri dan Air	16 Juli 2025	17 Juli 2026
ORTHO Care	Pelayanan Orthopedy	16 Juli 2025	17 Juli 2026
BPJS Kesehatan	Berita Acara Penambahan Layanan	16 Juli 2025	
Dunia Medikal	Parcial	17 Juli 2025	
AGUSTUS 2025			
BPJS TK	Addendum Ke II	06 Agustus 2025	
Kantor Imigrasi Kelas I Khusus TPI Batam	Layanan Immicare bagi pasien yang membutuhkan layanan keimigrasian di rumah sakit untuk berobat keluar negeri	19 Agustus 2025	19 Agustus 2028
Klinik Yonif 136/Tuah Sakti	Pelayanan	22 Agustus 2025	22 Agustus 2028
Kantin Garden Kafe Healthy	Sewa tempat	26 Agustus 2025	25 Agustus 2026
PT. Darmawangsa Medical Supllies	BHP Implant (perpanjangan)		
SEPTEMBER 2025			
BPJS Kesehatan	Berita Acara Penambahan Layanaan	08 September 2025	
RS Awal Bros Batu Aji	MOU Pelayanan	15 September 2025	
Kompak (HIV)	MOU Pelayanan	22 September 2025	31 Desember 2026
Dinkes Kota Batam	MOU Program Ibu dan Anak	29 September 2025	

Sumber: Laporan kerjasama bagian program dan kerjasama, September 2025



2.2. Permasalahan, Isu Strategis BLUD dan Tantangan Pengembangan Layanan

2.2.1. Permasalahan BLUD

Tabel 2.13
Rumusan Permasalahan RSUD Embung Fatimah

No.	Masalah	Akar Permasalahan	Alternatif Pemecahan Masalah
1	Masih Kurangnya (41,4%) SDM di RSUD Embung Fatimah	Perubahan regulasi RS berdasarkan aturan Kementerian Kesehatan membuat RS harus melakukan update penyesuaian kebutuhan SDM sesuai SISDMK/RS Online	Usulan pengadaan CPNS ke BKPSDM secara bertahap sesuai rencana kebutuhan dan pengadaan pegawai kontrak dari BLUD.
2	Tiga unit ambulance RS yang tersedia dalam kondisi rusak sedang	Tiga ambulance ini dalam kondisi rusak sedang dan merupakan pengadaan tahun 2007 dan 2013. Terbatasnya anggaran untuk pemeliharaan kendaraan dinas.	Usulan pengadaan Ambulance melalui APBD dan APBN
3	Sarana dan prasarana penunjang serta alat kesehatan RS harus disediakan dan disesuaikan sesuai aturan dan regulasi terbaru	Perubahan regulasi RS sesuai Pasal 820 PP 28 Tahun 2024 tentang Peraturan Pelaksana UU Nomor 17 Tahun 2023 tentang kesehatan yang menyatakan klasifikasi RS ditetapkan berdasarkan kemampuan pelayanan dan Permenkes 40 Tahun 2022 tentang persyaratan teknis bangunan, prasarana, dan peralatan kesehatan rumah sakit.	Alokasi anggaran dari APBN, APBD dan BLUD untuk pengadaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana penunjang serta alat kesehatan
4	Perkada yang mengatur tentang Fleksibilitas BLUD RSUD Embung Fatimah harus diperbarui dan dilengkapi sesuai regulasi terbaru	Perkada sedang dalam proses pembahasan dengan bagian hukum Setda Pemko Batam dan Kanwilcumham Provinsi Kepri.	Percepatan koordinasi dan penetapan Perkada fleksibilitas BLUD RSUD EF dengan Bagian Hukum Setda Pemko Batam dan Kanwilcumham Provinsi Kepri.
5	Rencana pengembangan RS berdasarkan kemampuan pelayanan dan berbasis rujukan membutuhkan regulasi dan komitmen kepala daerah agar tidak terjadi ketimpangan antar RS.	Perubahan regulasi berdasarkan PP 28 Tahun 2024 dan SK Kemenkes terkait pedoman penyelenggaraan rumah sakit jejaring pengampunan layanan prioritas dan regulasi turunan lainnya.	Melakukan Focus Group Discussion dengan perangkat daerah terkait (Dinas Kesehatan, Bappeda, BPKAD, Dinsos, DPRD, BP Batam dan BPJS) untuk membahas implementasi regulasi terbaru dan dampak yang akan dihadapi RS di wilayah Pemko Batam



2.2.2. Isu Strategis BLUD

Isu strategis RSUD Embung Fatimah dapat dilihat pada tabel penelaahan Isu Strategis BLUD pada tabel 2.14 berikut ini.

Tabel 2.14
Isu Strategis RSUD Embung Fatimah

Potensi Daerah yang Menjadi kewenangan BLUD	Permasalahan BLUD	Isu KLHS yang Relevan dengan BLUD	Isu Lingkungan Dinamis yang Relevan dengan BLUD			Isu Strategis BLUD
			Global	Nasional	Regional	
1	2	3	4	5	6	7
Ketersediaan Sumber Daya Manusia Kesehatan (SDMK) RSUD EF	Kurangnya (41,4%) SDM di bidang-pelayanan dan bagian-bagian manajemen RSUD Embung Fatimah	Pemerataan akses dan pelayanan kesehatan		Perubahan Regulasi Pusat tentang klasifikasi RS berdasarkan kemampuan pelayanan dan 10 pelayanan prioritas di RS	Keterbatasan anggaran BLUD untuk penambahan dan peningkatan SDM	Peningkatan kuantitas dan kualitas SDM RSUD EF
Pengadaan dan Pemeliharaan sarana, sarana penunjang serta alat kesehatan untuk pelayanan RSUD EF	Tiga unit ambulance RS yang tersedia dalam kondisi rusak. Sarana dan prasarana penunjang serta alat kesehatan RS harus disediakan dan disesuaikan sesuai aturan dan regulasi terbaru			Penerapan Permenkes 40 Tahun 2022 tentang persyaratan teknis bangunan, prasarana, dan peralatan kesehatan rumah sakit.	Keterbatasan anggaran BLUD untuk pemeliharaan sarana, prasarana serta pengadaan alat kesehatan sesuai standar Permenkes	Peningkatan dan pemeliharaan sarana dan sarana penunjang serta alat kesehatan RSUD Embung Fatimah
Pengadaan dan Pemeliharaan sarana, sarana penunjang serta alat kesehatan untuk pelayanan RSUD EF	Rencana pengembangan RS berdasarkan kemampuan pelayanan dan berbasis rujukan membutuhkan regulasi dan komitmen kepala daerah agar tidak terjadi ketimpangan antar RS.			Perubahan Regulasi Pusat tentang klasifikasi RS berdasarkan kemampuan pelayanan dan 10 pelayanan prioritas di RS		Komitmen dan Regulasi daerah terkait peningkatan status RS yang disesuaikan dengan kemampuan pemberian pelayanan kesehatan
Ketersediaan Perkada tentang Fleksibilitas BLUD RSUD EF	Perkada yang mengatur tentang Fleksibilitas BLUD belum lengkap dan sesuai regulasi terbaru				Penetapan Perkada fleksibilitas BLUD RSUD	Regulasi terkait fleksibilitas BLUD RSUD EF



2.2.3. Tantangan Pengembangan Layanan

Rumah sakit merupakan komponen penting dalam sistem pelayanan kesehatan yang memiliki peran strategis dalam meningkatkan kualitas hidup masyarakat. Sebagai institusi yang kompleks, pengelolaan rumah sakit memerlukan tata kelola yang efektif dan efisien agar mampu menjawab kebutuhan kesehatan yang terus berkembang. Sebagai organisasi yang memiliki amanat untuk menyelenggarakan pelayanan kesehatan perseorangan dalam bentuk spesialisik dan sub spesialisik, RSUD Embung Fatimah harus siap dalam menghadapi tantangan-tantangan dalam pengelolaan rumah sakit di masa depan. Tantangan yang menjadi fokus dari RSUD Embung Fatimah adalah sebagai berikut:

1. Peningkatan Kualitas Pelayanan

Kualitas pelayanan di rumah sakit dipengaruhi oleh banyak aspek mulai dari petugas (*man*), sarana, prasarana dan peralatan kesehatan yang tersedia (*machine*), prosedur pelayanan (*method*) dan pengelolaan keuangan yang efektif, efisien dan transparan (*money*). Upaya untuk meningkatkan kualitas pelayanan ini tentu saja harus dibarengi dengan kesiapan rumah sakit dalam menyediakan sumber daya manusia kesehatan yang kompeten. Rumah sakit tidak hanya merekrut tenaga sesuai rencana kebutuhan, namun memiliki tanggung jawab untuk mengembangkan kompetensi yang harus dilakukan secara berkelanjutan dengan mempertimbangkan dinamika kebutuhan pelayanan kesehatan, perkembangan teknologi medis, serta tuntutan standar mutu pelayanan rumah sakit yang terbaru. Selain itu, rumah sakit pemerintah biasanya menghadapi keterbatasan anggaran dalam menjalankan operasionalnya. Pemeliharaan sarana, prasarana dan alat kesehatan memerlukan biaya yang cukup besar dan harus beradaptasi dengan perkembangan teknologi kesehatan. Ekspektasi masyarakat yang semakin tinggi terhadap kepuasan dan kenyamanan layanan rumah sakit juga menuntut rumah sakit untuk berbenah dan meningkatkan standar pelayanan. Evaluasi pelayanan seperti waktu tunggu pasien dan penanganan pengaduan yang lebih humanis menjadi salah satu *concern* rumah sakit di era digitalisasi kesehatan saat ini. Kemandirian finansial juga menjadi tantangan tersendiri untuk rumah sakit pemerintah, karena aturan BPJS Kesehatan yang dinamis dan semakin ketat membuat



rumah sakit harus melakukan evaluasi ulang untuk mengatur strategi pengelolaan keuangan.

2. Perubahan Regulasi Yang Dinamis

Berdasarkan Pasal 820 Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2024 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Kesehatan, klasifikasi rumah sakit ditetapkan berdasarkan kemampuan pelayanan. Dengan terbitnya aturan ini, Kementerian Kesehatan mengubah sistem rujukan pelayanan kesehatan dari berjenjang berdasarkan tipe RS menjadi sistem rujukan melalui Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 16 Tahun 2024 tentang Sistem Rujukan Pelayanan Kesehatan Perseorangan yang mengatur rujukan pasien berdasarkan kondisi pasien dan kemampuan pelayanan pada fasilitas kesehatan. Berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 12 Tahun 2025 tentang Rencana Strategis Kementerian Kesehatan 2025-2029, dalam rangka mendukung penanganan sepuluh penyakit prioritas termasuk kanker, jantung, stroke, ginjal, respirasi dan tuberkulosis, diabetes melitus, kesehatan jiwa, gastrohepatologi, penyakit infeksi emerging, dan kesehatan ibu dan anak, pemerintah melakukan penguatan intervensi yang dilakukan secara bertahap dan berjenjang melalui sistem pengampunan rumah sakit jejaring layanan prioritas. Sistem ini memastikan terjadinya transfer kompetensi dari rumah sakit pengampu kepada rumah sakit jejaring sesuai dengan tingkatnya (dasar, madya, utama, dan paripurna). Melalui pendekatan ini, penatalaksanaan penyakit prioritas dilakukan secara terstandar, terpadu, dan berbasis kapasitas layanan masing-masing rumah sakit. Dengan regulasi ini, rumah sakit harus mempersiapkan dan menyediakan kebutuhan sumber daya manusia dan sarana, prasarana dan alat kesehatan sesuai dengan rencana pengembangan kompetensi layanan rumah sakit selama 5 (lima) tahun kedepan. Pemerintah daerah berperan penting untuk menyediakan anggaran untuk pengadaan sumber daya manusia kesehatan yang dibutuhkan dan peningkatan kompetensi pegawai yang sudah ada untuk memenuhi standar sesuai klasifikasi kompetensi rumah sakit. Selain itu, alokasi anggaran juga dibutuhkan untuk pengadaan alat kesehatan dan pembangunan, rehabilitasi atau revitalisasi ruangan yang diperlukan sesuai standar pelayanan.



3. Teknologi dan Transformasi Digital Kesehatan

Transformasi digital dalam bidang pelayanan kesehatan telah menjadi salah satu prioritas utama di Indonesia. Penerapan teknologi berbasis digital, seperti sistem informasi manajemen rumah sakit (SIMRS) dan Rekam Medis Elektronik (RME) bertujuan untuk meningkatkan efisiensi operasional dan kualitas pelayanan kesehatan dan pengalaman pasien. Tantangan menuju transformasi digital di rumah sakit masih menghadapi berbagai kendala yang perlu dipahami secara mendalam seperti keterlambatan dalam penggunaan catatan kesehatan elektronik, isu keamanan data, dan biaya implementasi yang tinggi. Semua ini menunjukkan adanya gap dalam pemahaman mengenai faktor-faktor kunci yang mempengaruhi keberhasilan transformasi digital di rumah sakit. Pengelolaan data digital di rumah sakit juga memerlukan perencanaan dan kolaborasi lintas departemen agar dapat meningkatkan kenyamanan pengguna (*user friendly*) dan mempermudah pelayanan yang diberikan kepada pasien. Perubahan teknologi kesehatan yang cepat dan pesat juga menyebabkan sumber daya manusia kesehatan yang bekerja di rumah sakit harus meningkatkan kompetensi dan literasi digital kesehatan. Agar dapat memenuhi dan beradaptasi dengan perubahan ini, diperlukan Investasi yang cukup besar untuk peningkatan sistem informasi berbasis digital di RSUD Embung Fatimah.



BAB III

TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

3.1. Tujuan dan Sasaran Renstra BLUD Tahun 2025-2029

RSUD Embung Fatimah Kota Batam merupakan Unit Organisasi Bersifat Khusus (UOBK) dan merupakan rumah sakit daerah satu-satunya di Kota Batam. Dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya, selain mengacu pada RPJMD Kota Batam Tahun 2025-2029, RSUD Embung Fatimah juga mengacu pada Renstra Kementerian Kesehatan dan Rencana Induk Bidang Kesehatan (RIBK) Tahun 2025-2029. Visi pembangunan daerah dalam RPJMD Kota Batam Tahun 2025-2029 merupakan penjabaran dari visi kepala daerah dan wakil kepala daerah terpilih. Dengan mempertimbangkan hasil capaian pelaksanaan pembangunan periode sebelumnya, potensi, kondisi, permasalahan, tantangan dan peluang yang ada di Kota Batam, visi yang hendak dicapai dalam periode 2025–2029 adalah:

“BATAM KOTA MADANI YANG INOVATIF, BERBUDAYA DAN BERKELANJUTAN SEBAGAI PUSAT INVESTASI DAN PARIWISATA”

Dalam rumusan visi ini terkandung empat rumusan pokok visi yang ingin dicapai oleh pemerintah Kota Batam di tahun 2029. Keempat rumusan pokok visi ini merupakan satu kesatuan pernyataan tentang kondisi ideal yang hendak diwujudkan dalam 5 (lima) tahun ke depan. Adapun rumusan pokok visi pembangunan dalam RPJMD Kota Batam Tahun 2025-2029 adalah sebagai berikut:



Tabel 3.1
Uraian Pokok Visi Wali Kota Batam Periode Tahun 2025-2029

Pokok Visi	Uraian
1	2
Madani dan Berbudaya	Madani dan berbudaya menggambarkan kondisi masyarakat Kota Batam yang beradab dan berperilaku baik. Tata nilai atau norma budaya merupakan modal utama dalam upaya mewujudkan masyarakat madani. Hal tersebut menjadi dasar dikarenakan budaya merupakan cara pola kehidupan yang meliputi pengetahuan, sikap, pola perilaku, kepercayaan, kesenian, moral, hukum, adat dan kebiasaan yang dimiliki dan diwariskan oleh masyarakat tertentu sebagai bukti keberlangsungan suatu peradaban manusia untuk mengatasi berbagai persoalan, rintangan dan kesukaran hidup guna mencapai keselamatan dan kebahagiaan yang bersifat tertib dan damai. Perwujudan masyarakat madani dan berbudaya Kota Batam digambarkan masyarakat Kota Batam yang memiliki kemandirian dalam menjalankan kegiatan sosial, ekonomi, dan politiknya. Masyarakat juga menjunjung tinggi norma-norma yang baik dalam membangun, memaknai, dan menjalani kehidupannya. Hal ini termasuk kemampuan masyarakat dalam melakukan kritik terhadap pemerintah, mengatur dirinya sendiri, serta memperjuangkan hak dan kepentingannya.
Inovatif	Inovatif dalam hal ini digambarkan dengan pemerintahan yang menerapkan ide-ide baru dan kreatif dalam penyelenggaraan pelayanan publik. Inovasi ini dapat dilakukan di semua bidang, seperti peningkatan sumber daya manusia, tata kelola pemerintahan serta segala hal yang berhubungan dengan pelayanan publik. Pemerintah daerah wajib berinovasi dan mengembangkan kreativitas sesuai dengan tugas



Pokok Visi	Uraian
1	2
	pokok dan fungsi dalam meningkatkan pelayanan kepada masyarakat. Kreativitas dan inovasi yang ada diharapkan dapat diimplementasikan kepada masyarakat dan bermanfaat untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat.
Berkelanjutan	Kota Batam mengalami pertumbuhan yang pesat dan merupakan salah satu dari penyumbang terbesar perekonomian Provinsi dan Nasional, sehingga perlu menerapkan konsep berkelanjutan dalam setiap aspek pembangunan karena di sisi lain, terjadi eksternalitas negatif dari pembangunan ekonomi yang berpotensi menghalangi terciptanya suatu <i>inclusive green economy</i>. Sesuai dengan Undang-Undang No. 32 tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup, Pembangunan berkelanjutan adalah upaya sadar dan terencana yang memadukan aspek lingkungan hidup, sosial, dan ekonomi ke dalam strategi pembangunan untuk menjamin keutuhan lingkungan hidup serta keselamatan, kemampuan, kesejahteraan, dan mutu hidup generasi masa kini dan generasi masa depan.
Pusat Investasi dan Pariwisata Terdepan	Perwujudan Kota Batam sebagai pusat investasi adalah investasi yang masuk Kota Batam diharapkan mampu menciptakan lapangan kerja yang luas bagi masyarakat, dengan begitu hal ini dapat mengatasi angka pengangguran. Artinya, dengan meningkatkan daya saing ekonomi daerah maka diharapkan kesejahteraan masyarakat akan menjadi lebih baik. Pelaksanaan otonomi daerah diharapkan dapat membuka peluang investasi secara positif bagi upaya perbaikan atas kelemahan/kekurangan pembangunan di daerah. Dalam rangka pelaksanaan pembangunan daerah yang semakin dinamis di daerah maka



Pokok Visi	Uraian
1	2
	diperlukan upaya pembinaan, pengembangan dan inovasi secara lebih terarah dan terpadu dan peningkatan kemudahan investasi sehingga hasilnya dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan kemajuan pembangunan Kota Batam. Kota Batam merupakan wilayah dengan beragam destinasi wisata baik bernuansa alam maupun budaya yang banyak diminati oleh wisatawan baik domestik maupun mancanegara. Oleh karena itu, kepariwisataan menjadi salah satu perhatian utama bagi Pemerintah Kota Batam. Menjadi Kota dengan pariwisata diwujudkan dengan mengembangkan destinasi dan produk pariwisata berbasis alam, budaya dan belanja dengan berpihak kepada rakyat yang terintegrasi serta meningkatkan promosi pariwisata Batam di dalam dan di luar negeri secara bersinergi dengan mengembangkan inovasi dan kreativitas baru. Pariwisata yang maju dilakukan melalui upaya peningkatan standar kualitas pelayanan kepariwisataan secara komprehensif.

Sumber: RPJMD Kota Batam tahun 2025-2029

Visi Kota Batam periode 2025-2029 menitik beratkan pada perwujudan kota madani yang inovatif, berkelanjutan dan berbudaya. Arah pertumbuhan ekonomi Kota Batam yaitu dengan memaksimalkan potensi Batam sebagai pusat investasi dan pariwisata sehingga mampu mensejahterakan dan memajukan Kota Batam yang dapat dirasakan masyarakat secara merata. Dari keterkaitan visi dengan pokok visi serta memperhatikan perubahan paradigma dan kondisi yang akan dihadapi pada masa yang akan datang maka dalam upaya mewujudkan visi pembangunan Kota Batam Tahun 2025-2029, disusun misi pembangunan sebagai berikut:

1. Mendorong terciptanya pusat-pusat pertumbuhan ekonomi yang akan menumbuhkembangkan kegiatan investasi dan pariwisata yang berdaya saing global.
2. Mewujudkan Pemerataan Pembangunan Infrastruktur yang Berkelanjutan.



- 3. Mewujudkan kualitas hidup masyarakat yang berdaya saing, produktif dan berakhlak mulia.
- 4. Mewujudkan Tata kelola pemerintahan yang *good governance*.
- 5. Menjaga kelestarian budaya dan lingkungan dalam mendukung pembangunan berkelanjutan.

Dengan mempertimbangkan hasil capaian pelaksanaan pelayanan 5 (lima) tahun sebelumnya, potensi, kondisi, permasalahan, tantangan dan peluang yang ada di RSUD Embung Fatimah Kota Batam, **Visi RSUD Embung Fatimah** yang hendak dicapai dalam waktu 5 (lima) tahun mendatang adalah:

“Menjadi Rumah Sakit Pendidikan Terpercaya Pilihan Masyarakat Dengan Pelayanan Yang Unggul”

Dalam rumusan visi ini terkandung tiga rumusan pokok visi yang ingin dicapai oleh RSUD Embung Fatimah Kota Batam di tahun 2029. Ketiga rumusan pokok visi ini merupakan satu kesatuan pernyataan tentang kondisi ideal yang hendak diwujudkan dalam 5 (lima) tahun ke depan. Adapun rumusan pokok visi RSUD Embung Fatimah dalam Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.2
Uraian Pokok Visi RSUD Embung Fatimah
Tahun 2025-2029

Pokok Visi	Uraian
1	2
Terpercaya	Rumah sakit yang memiliki reputasi baik, profesional, dan dapat diandalkan dalam memberikan pelayanan kesehatan dan menjadi pilihan utama pasien/masyarakat kota Batam khususnya dan masyarakat Kepri pada umumnya.
Unggul	Rumah Sakit yang memiliki keunggulan dalam memberikan pelayanan kesehatan yang prima dan berkualitas.
Pendidikan	Menjadi wahana pendidikan bagi siswa/mahasiswa kesehatan di Kota Batam khususnya dan siswa/mahasiswa kesehatan Kepulauan Riau pada umumnya.



Dalam rangka mewujudkan Visi tersebut, RSUD Embung Fatimah menyusun misi untuk memberikan penjabaran lebih lanjut dan sebagai acuan bagi rumah sakit.

Misi RSUD Embung Fatimah tahun 2025-2029 adalah sebagai berikut:

1. Memberikan pelayanan kesehatan yang paripurna kepada masyarakat;
2. Menyelenggarakan manajemen rumah sakit yang profesional, akuntabel, berbasis digital dan ramah lingkungan;
3. Mengembangkan rumah sakit sebagai wahana pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia kesehatan.

Sebagai salah satu organisasi penyelenggara urusan Bidang Kesehatan, RSUD Embung Fatimah mendukung misi RPJMD Kota Batam tahun 2025-2029 ke-3 (tiga) yaitu mewujudkan kualitas hidup masyarakat yang berdaya saing, produktif dan berakhlak mulia. Badan Layanan Umum Daerah merupakan sistem yang diterapkan oleh unit pelaksana teknis dinas/badan daerah dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat yang mempunyai fleksibilitas dalam pola pengelolaan keuangan yang diatur berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah. Dalam menentukan tujuan dan sasaran, RSUD Embung Fatimah mengacu pada sasaran RPJMD Kota Batam Tahun 2025-2029 yaitu meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui pendidikan dan kesehatan yang inklusif dan berkelanjutan, karena sejalan dengan praktek bisnis yang sehat untuk mencapai tujuan RPJMD ke 3 (tiga) yaitu menciptakan kualitas hidup masyarakat yang tinggi dan generasi yang unggul, serta pengelolaanya dilakukan berdasarkan kewenangan yang didelegasikan oleh kepala daerah. Keterkaitan antara Misi, Tujuan, Sasaran Pembangunan kota Batam tahun 2025-2029 dengan Tujuan dan Sasaran RSUD Embung Fatimah kota Batam tahun 2025-2029 dapat dilihat pada tabel dibawah ini.



Tabel 3.3
Tujuan dan Sasaran Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029

Misi RPJMD ke-3 : Mewujudkan kualitas hidup masyarakat yang berdaya saing, produktif dan berakhlak mulia
Tujuan RPJMD ke-3 : Menciptakan kualitas hidup Masyarakat yang tinggi dan generasi yang unggul
Sasaran RPJMD ke-4: Meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui Pendidikan dan kesehatan yang inklusif dan berkelanjutan

NSPK DAN SASARAN RPJMD YANG RELEVAN	TUJUAN BLUD	SASARAN	INDIKATOR	BASELINE 2024	TARGET TAHUN						PENANGGUNG JAWAB
					2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
A. NSPK sebagai berikut: 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 tahun 2023 tentang Kesehatan; 2. Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2024 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Kesehatan Nomor 17 Tahun 2023; 3. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 30 Tahun 2022 tentang Indikator Nasional Mutu Pelayanan Kesehatan Tempat Praktik Mandiri Dokter dan Dokter Gigi, Klinik, Pusat Kesehatan Masyarakat, Rumah Sakit, Laboratorium Kesehatan dan Unit Tranfusi Darah; 4. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 12 Tahun 2025 tentang Rencana Strategis Kementerian Kesehatan Tahun 2025-2029.	Terwujudnya Pelayanan Kesehatan Rujukan yang Berkualitas, Profesional dan Menjadi Pilihan Utama Masyarakat Kota Batam		Rata-rata Indikator Nasional Mutu Rumah Sakit (Rata-rata INM-RS) (Satuan: Nilai)	80,33	81,00	82,00	83,00	84,00	85,00	86,00	Direktur RSUD Embung Fatimah
		Meningkatnya Kualitas Pelayanan Rumah Sakit	Indeks Kepuasan Masyarakat Rumah Sakit (IKM-RS) (Satuan: Nilai)	80,92	81,00	82,00	83,00	84,00	85,00	86,00	Direktur RSUD Embung Fatimah



3.2. Rencana Pengembangan Layanan RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029

Rencana Pengembangan Pelayanan RSUD Embung Fatimah selama 5 (lima) tahun kedepan disusun berdasarkan data kinerja dan keuangan rumah sakit, perubahan regulasi, serta perkembangan teknologi dan informasi kesehatan. Selain itu, identifikasi juga dilakukan terhadap potensi aset yang dimiliki rumah sakit yang dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan pendapatan rumah sakit dari sektor non JKN. Jumlah kunjungan pasien yang meningkat selama 5 (lima) tahun terakhir, merupakan salah satu indikasi bahwa kebutuhan masyarakat Kota Batam untuk mendapatkan pelayanan kesehatan rujukan yang lengkap dengan kualitas yang prima merupakan peluang besar untuk meningkatkan pendapatan rumah sakit. Sebagai BLUD yang memiliki fleksibilitas, RSUD Embung Fatimah memiliki tanggung jawab untuk meningkatkan kemandirian keuangan agar dapat membiayai operasional rumah sakit dan mengurangi ketergantungan terhadap anggaran daerah maupun pusat.

Strategi RSUD Embung Fatimah dalam pengembangan pelayanan adalah sebagai berikut:

3.2.1. Peningkatan Pelayanan Prioritas

Peningkatan pelayanan prioritas diantaranya: Pengembangan Jenis Pelayanan; Peningkatan Mutu SDM Pelayanan; Peningkatan Sarana Prasarana Pelayanan; Pengembangan Produk; dan Integrasi Vertical. Berdasarkan Peraturan Permerintah Nomor 28 Tahun 2024 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Kesehatan, Pemerintah telah mengatur bahwa Rumah Sakit ditetapkan klasifikasinya berdasarkan kemampuan pelayanan. Kemampuan pelayanan Rumah Sakit didasarkan pada jenis pelayanan, sarana dan prasarana, peralatan, serta sumber daya manusia kesehatan. Berdasarkan pedoman tersebut, akan dilakukan pengaturan terkait klasifikasi layanan Rumah Sakit berbasis kompetensi pada masing- masing layanan yang dimiliki. RSUD Embung Fatimah merupakan rumah sakit tipe B dengan kapasitas 209 tempat tidur. Saat ini penentuan tipe rumah sakit pemerintah di Indonesia masih ditentukan dari jumlah tempat tidur yang dimiliki bukan berdasarkan kemampuan memberikan pelayanan. Sehingga terdapat rumah sakit dengan tipe yang sama namun memiliki kemampuan



dan kompetensi yang berbeda untuk memberikan pelayanan spesialistik. Terdapat 8 (delapan) pelayanan spesialistik yang menjadi unggulan RSUD Embung Fatimah saat ini dan akan ditingkatkan secara bertahap selama 5 (lima) tahun kedepan. Strata kompetensi RS berdasarkan jenis pelayanan yang diberikan dan rencana peningkatan dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 3.4
Strata Kompetensi RS Berdasarkan Jenis Pelayanan
RSUD Embung Fatimah

NO.	JENIS PELAYANAN	TARGET STRATA KOMPETENSI RS EF TAHUN-				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	2	3	4	5	6	7
1	Pelayanan Kanker	Dasar	Madya	Madya	Madya	Madya
2	Pelayanan Jantung	Dasar	Madya	Madya	Madya	Madya
3	Pelayanan Saraf	Dasar	Madya	Madya	Madya	Madya
4	Pelayanan Uronefrolgi	Dasar	Madya	Madya	Madya	Madya
5	Pelayanan Kesehatan Ibu dan Anak	Madya	Madya	Madya	Madya	Madya
6	Pelayanan Trauma	Dasar	Madya	Madya	Madya	Madya
7	Pelayanan Paru Dan Respirasi	Dasar	Madya	Madya	Madya	Madya
8	Pelayanan Jiwa	Madya	Madya	Madya	Madya	Madya

Sumber Data: Aplikasi RS Online, 2025

Pada tahun 2025, 6 (enam) dari 8 (delapan) pelayanan unggulan di RSUD Embung Fatimah berada pada strata kompetensi dasar. Penyebab turunnya strata ini adalah tidak tersedianya CT Scan sebagai salah satu alat penunjang diagnostik pendukung untuk 6 (enam) pelayanan spesialistik, karena mengalami kerusakan dan tidak bisa digunakan. RSUD Embung Fatimah sudah mengajukan permohonan bantuan alat kesehatan melalui Program SIHREN (*Strengthening Indonesia’s Healthcare Referral Network*) dari Kementerian Kesehatan (APBN). Proyeksi pemenuhan alat kesehatan CT Scan ini direncanakan pada triwulan pertama tahun 2026, setelah rumah sakit memenuhi persyaratan yang diminta oleh Kementerian Kesehatan. RSUD Embung Fatimah juga merencanakan peningkatan pelayanan jantung dan pelayanan kesehatan bagi ibu dan anak (KIA).

Peningkatan status pelayanan dari strata madya ke strata utama harus disertai dengan pemenuhan SDM sub spesialistik bagi tenaga medis dan tenaga kesehatan serta sarana prasarana pendukung



pelayanan. Rencana pemenuhan SDMUK selama 5 (lima) tahun kedepan berdasarkan jenis pelayanan dapat dilihat pada tabel berikut:



Tabel 3.5
Rencana Peningkatan Pendidikan Dokter Spesialis dan Sub Spesialis
RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2030

No.	Spesialistik	Jenis Pelayanan	Strata	Asal Instansi	Universitas	Tahun Rekom	Estimasi Selesai
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Spesialis Anak	KIA	Madya	RSUD EF Batam	Univ. Diponegoro	2022	2026
2		KIA	Madya	PKM Bulang	Univ. Gajah Mada	2024	2028
3	Sub Spesialis Kardiologi Anak	Jantung/KIA	Madya	RSUD EF Batam		2026	2028
4	Spesialis Kandungan	KIA	Madya	PKM Sei Pancur	Univ. Riau	2022	2026
5		KIA	Madya	PKM Batu Aji	Univ. Padjadjaran	2023	2027
6		KIA	Madya	PKM Sei Pancur	Univ. Sriwidjaya	2022	2026
7		KIA	Madya	Mandiri	Univ. Sebelas Maret	2022	2026
8	Sub Spesialis Kandungan dan Kebidanan Onkologi	KIA/Kanker	Madya	RSUD EF Batam	Univ. Padjadjaran	2024	2028
9	Spesialis Penyakit Dalam	KJSU	Madya	RSUD EF Batam	Univ. Sumatera Utara	2024	2028
10		KJSU	Madya	Mandiri	Univ. Indonesia	2023	2027
11	Spesialis Anestesi	KJSU	Madya	Mandiri	Univ. Syah Kuala	2021	2026
12		KJSU	Madya	PKM Bulang	Univ. Sumatera Utara	2023	2027
13		KJSU	Madya	RS BP Batam	Univ. Padjajaran	2024	2028
14	Spesialis Radiologi	KJSU	Madya	Mandiri	Univ. Airlangga	2022	2026
15		KJSU	Madya	RSUD EF Batam	Univ. Sumatera Utara	2024	2028



No.	Spesialistik	Jenis Pelayanan	Strata	Asal Instansi	Universitas	Tahun Rekom	Estimasi Selesai
1	2	3	4	5	6	7	8
16	Spesialis Rehab Medik	Stroke/Saraf	Madya	Mandiri		2023	2028
17	Spesialis Syaraf/ Neurologi	Stroke/Saraf	Madya	RSUD EF Batam	Univ. Syah Kuala	2024	2028
18	Spesialis Bedah Saraf	Stroke/Saraf	Madya	PKM Botania	Univ. Indonesia	2022	2028
19		Stroke/Saraf	Madya	RSUD EF Batam	Univ. Padjadjaran	2025	2030
20	Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah	Jantung	Madya	PKM Batu Aji	Univ. Andalas	2022	2026
21		Jantung		Mandiri	Univ. Indonesia	2023	2027
22	Spesialis Jiwa & Psikiatri	Jiwa	Madya	PKM Mentarau	Univ. Sebelas Maret	2024	2026
23	Spesialis Orthopedi & Traumatology	Trauma	Madya	RSUD EF Batam	Univ. Andalas	2025	2030
24	Spesialis Paru	Paru	Madya	Mandiri	Univ. Andalas	2021	2026
25		Paru	Madya	Mandiri	Univ. Riau	2022	2027
26		Paru	Madya	PKM Tanjung Uncang	Univ. Sumatera Utara	2023	2028
27		Paru	Madya	RSUD EF Batam	Univ. Riau	2025	2030
28	Spesialis Urologi	Uronefrologi	Madya	Mandiri	Univ. Gajah Mada	2023	2028
29	Spesialis Bedah Thorak Kardio Vaskuler (BTKV)	Jantung	Madya	Mandiri	Univ. Sriwijaya	2023	2028
30			Madya	Mandiri	Univ. Udayana	2024	2029
31	Sub Spesialis Bedah Vaskular dan Endovaskuler	Jantung	Madya	RSUD EF Batam	Univ. Indonesia	2023	2027

Sumber: Laporan Bagian Umum dan Kepegawaian RSUD Embung Fatimah, September 2025



3.2.2. Pengembangan Pasar

Salah satu strategi bisnis untuk meningkatkan pendapatan rumah sakit adalah pengembangan pasar. Lokasi RSUD Embung Fatimah Kota Batam yang strategis dan berada di daerah dengan kepadatan penduduk yang tinggi menjadi salah satu faktor pendukung yang menyebabkan peningkatan jumlah kunjungan. Penetrasi pasar yang tepat dan berbasis data menjadi kunci keberhasilan peningkatan pendapatan melalui perluasan target yang menjadi sasaran dari rencana pengembangan. Berikut strategi yang akan dilakukan RSUD Embung Fatimah untuk pengembangan pasar:

1. Peningkatan pemanfaatan media elektronik dan media sosial untuk memperkenalkan dan memasarkan layanan unggulan dan layanan lainnya yang tersedia di RSUD Embung Fatimah;
2. Peningkatan kerjasama dengan universitas-universitas yang memiliki program pendidikan kesehatan agar melakukan magang, praktek kerja, pendidikan dan pelatihan di RSUD Embung Fatimah;
3. Peningkatan kerjasama dengan instansi pemerintahan/BUMN dan Perusahaan-perusahaan di Kota Batam untuk pelayanan Paket *Group Medical Check Up* (GMCU) rutin;
4. Pengembangan beberapa area/titik di rumah sakit untuk dimanfaatkan sebagai outlet/*booth* penjualan makanan;
5. Penambahan area *ATM Centre* di lingkungan rumah sakit.

3.2.3. Diversifikasi Pelayanan

Diversifikasi Pelayanan adalah strategi pengembangan bisnis yang dilakukan oleh organisasi dengan menambahkan atau mengembangkan produk atau layanan baru yang berbeda dengan produk atau layanan yang sudah ada, untuk meningkatkan pendapatan dan meningkatkan kepuasan pasien. Terdapat beberapa rencana diversifikasi pelayanan selama 5 (lima) tahun kedepan. Namun agar dapat terlaksana, RSUD Embung Fatimah membutuhkan komitmen dan dukungan dari Pemerintah Kota Batam dalam hal pemenuhan kebutuhan SDM dan anggaran untuk merealisasikan rencana pelayanan ini.



Rencana diversifikasi pelayanan yang akan dilakukan RSUD Embung Fatimah selama 5 (lima) tahun kedepan adalah sebagai berikut:

- 1. Pengembangan Pelayanan (Klinik) Tumbuh Kembang Anak;
- 2. Pengembangan Pelayanan (Klinik) Okupasi Terapi;
- 3. Pengembangan Pelayanan (Klinik) Naratetama/ *Very Important Person* (VIP);
- 4. Pengembangan Pelayanan (Klinik) Kesehatan Mental;
- 5. Pembangunan *Day Care*.

3.3. Strategi dan Arah Kebijakan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029

Strategi dan Arah Kebijakan RSUD Embung Fatimah tahun 2025-2029 merupakan langkah-langkah yang disusun untuk memberikan arah yang komprehensif dan terintegrasi dalam mencapai visi, misi, tujuan dan sasaran rumah sakit. Strategi dan arah kebijakan RSUD Embung Fatimah kota Batam tahun 2025-2029 dapat dilihat pada tabel 3.6 dibawah ini.

Tabel 3.6
Strategi dan Arah Kebijakan RSUD Embung Fatimah
Tahun 2025-2029

VISI: Menjadi Rumah Sakit Pendidikan Terpercaya Pilihan Masyarakat Dengan Pelayanan Yang Unggul					
MISI		STRATEGI		ARAH KEBIJAKAN	
1	Memberikan pelayanan kesehatan yang paripurna kepada Masyarakat;	1	Peningkatan mutu layanan klinis sesuai standar	1	Penerapan kepatuhan standar klinis melalui PPK dan <i>Clinical Pathway</i>
				2	Peningkatan mutu 10 layanan prioritas
		2	Terwujudnya SDM yang kompeten dan ber AKHLAK	3	Peningkatan disiplin dan kinerja pegawai RS yang ditunjang dengan remunerasi yang berkeadilan
				4	Meningkatkan kompetensi tenaga medis dan tenaga kesehatan melalui diklat tersertifikasi



VISI: Menjadi Rumah Sakit Pendidikan Terpercaya Pilihan Masyarakat Dengan Pelayanan Yang Unggul					
MISI		STRATEGI		ARAH KEBIJAKAN	
		3	Peningkatan kepuasan pasien terhadap pelayanan rumah sakit	5	Peningkatan/perbaikan fasilitas pendukung seperti parkir, taman, toilet dan ruang tunggu untuk kenyamanan pengunjung RS
				6	Perbaikan waktu tunggu pelayanan pasien di Rawat Jalan, Rawat Inap, IGD dan OK (kamar operasi)
				7	Penanganan Keluhan/Pengaduan yang lebih humanis dan berorientasi terhadap kebutuhan pasien
2	Menyelenggarakan manajemen rumah sakit yang profesional, akuntabel, berbasis digital dan ramah lingkungan.	4	Peningkatan digitalisasi pelayanan dan administrasi RS	8	Meningkatkan kualitas SIMRS yang terintegrasi antar unit layanan
				9	Meningkatkan jumlah layanan administrasi yang bisa diberikan secara <i>paperless</i>
				10	Penerapan digitalisasi sistem inventori yang terintegrasi antar unit layanan
		5	Peningkatan pengelolaan keuangan yang akuntabel dan andal	11	Meningkatkan efisiensi keuangan RS
				12	Meningkatkan Pendapatan dari pelayanan non JKN dan pendapatan umum
				13	Meningkatkan kualitas pengadaan barang dan jasa RS dengan sistem <i>e-catalogue</i>



VISI: Menjadi Rumah Sakit Pendidikan Terpercaya Pilihan Masyarakat Dengan Pelayanan Yang Unggul					
MISI		STRATEGI		ARAH KEBIJAKAN	
		6	Penerapan <i>Total Quality Management</i> dalam tata kelola RS	14	Menerapkan budaya organisasi yang berorientasi terhadap kepuasan pasien/ pelanggan RS
				15	Penerapan kebijakan dan keputusan organisasi berbasis data dan <i>evidence</i>
				16	Meningkatkan kualitas informasi terkait RS ke masyarakat dengan pemanfaatan media sosial dan media elektronik
3	Mengembangkan rumah sakit sebagai wadah pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia kesehatan.	7	Terwujudnya pusat pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat untuk meningkatkan kualitas SDM	17	Pembangunan gedung baru rumah sakit berikut prasarana pendukung untuk menyediakan wahana pendidikan yang sesuai dengan standar Permenkes Nomor 14 Tahun 2024 tentang Rumah Sakit Pendidikan Penyelenggara Utama
				18	Pengembangan Layanan Unggulan berdasarkan hasil riset dan evaluasi kinerja RS



BAB IV

PROGRAM, KEGIATAN, SUBKEGIATAN, DAN TARGET KINERJA RSUD EMBUNG FATIMAH

Penyusunan rencana program, kegiatan, subkegiatan, dan target kinerja penyelenggaraan bidang urusan kesehatan RSUD Embung Fatimah 5 (lima) tahun kedepan (2025-2029) berdasarkan:

1. Program, Kegiatan dan Subkegiatan merupakan hasil *cascading* dari tujuan, sasaran, *outcome*, dan *output*;
2. Program, Kegiatan dan Subkegiatan mengacu pada nomenklatur yang diatur dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri beserta pemutakhirannya;
3. Daftar program, kegiatan, dan subkegiatan dalam mencapai target kinerja BLUD dimulai dari tahun 2025 hingga tahun 2029, sehingga perlu pernyataan eksplisit bahwa program tahun 2030 merupakan bagian dari upaya menjaga kesinambungan perencanaan BLUD yaitu pijakan penyusunan Rencana Kerja (Renja) dan Rencana Bisnis Anggaran (RBA) BLUD Tahun 2025-2029.

4.1. Rencana Program, Kegiatan, Subkegiatan, Indikator, Target Kinerja dan Rencana Keuangan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah tahun 2025-2029

Rencana program, kegiatan, subkegiatan, indikator, target kinerja dan rencana keuangan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah kota Batam tahun 2025-2029 dapat dilihat secara rinci pada tabel 4.1 dibawah ini.



Tabel 4.1
Program, Kegiatan, Subkegiatan dan Keuangan Renstra BLUD
RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
URUSAN PEMERINTAHAN WAJIB YANG BERKAITAN DENGAN PELAYANAN DASAR							126.704. 236.279		113.295. 966.850		155.371. 988.000		205.170. 923.132		194.728. 559.807		328.271. 795.963	APBD, BLUD, dan APBN	Direktur RSUD EF
Terwujudnya Pelayanan Kesehatan Rujukan yang Berkualitas, Profesional dan Menjadi Pilihan Utama Masyarakat Kota Batam				Rata-rata Indikator Nasional Mutu RS (Rata-rata INM RS) (Dengan Satuan:Nilai)	80,33	81,00		82,00		83,00		84,00		85,00		86,00			
	URUSAN PEMERINTAHAN BIDANG KESEHATAN						126.704. 236.279		113.295. 966.850		155.371. 988.000		205.170. 923.132		194.728. 559.807		328.271. 795.963	APBD, BLUD, dan APBN	Direktur RSUD EF
	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Rumah Sakit			Indeks Kepuasan Masyarakat Rumah Sakit (IKM-RS) (Satuan: Nilai)	80,92	81,00		82,00		83,00		84,00		85,00		86,00			
		1.02.0 1	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHA N DAERAH KABUPATEN/ KOTA				111.881. 656.583		108.000. 000.000		116.640. 000.000		125.971. 200.000		136.048. 896.000		146.932. 807.680	APBD dan BLUD	1. Wadir Umum & Keuangan RSUD EF; 2. Wadir Pelayanan Medik & Keperawatan RSUD EF



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome/ Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Meningkatnya kinerja perangkat daerah dalam penyelenggaraa n urusan pemerintahan daerah	1. Nilai SAKIP PD (Dengan Satuan:Nilai)	70,17	74,30		76,10		78,20		80,30		82,40		84,50			
				2. Indeks Pelayanan Kesekretariatan PD (Dengan Satuan:Nilai)	95,00	96,00		97,00		98,00		99,00		100,00		100,00			
	1.02.0 1.2.08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah					103.884.800		0		0		0		0		0	APBD	Ka. Bagian Umum RSUD EF
		Tersedianya jasa penunjang urusan Dinas Kesehatan		Persentase realisasi penyediaan jasa penunjang sesuai perencanaan (Dengan Satuan:Persen)	100	100		0		0		0		0		0			
	1.02.0 1.2.08. 0004	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor					103.884.800		0		0		0		0		0	APBD	Ka. Bagian Umum RSUD EF
		Tersedianya Jasa Pelayanan Umum Kantor		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan (Dengan Satuan:Laporan)	12	5		0		0		0		0		0			



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		1.02.0 1.2.10	Peningkatan Pelayanan BLUD				111.777. 771.783		108.000. 000.000		116.640. 000.000		125.971. 200.000		136.048. 896.000		146.932. 807.680	BLUD	1. Ka. Bag. Keuangan RSUD EF; 2. Ka. Bag. Program RSUD EF; 3. Ka. Bag. Umum RSUD EF; 4. Ka. Bidang Pelayanan Medik RSUD EF; 5. Ka. Bidang Pelayanan Penunjang Medik dan Non Medik RSUD EF; 6. Ka. Bidang Pelayanan Keperawatan RSUD EF.
			Meningkatnya Pelayanan BLUD	Persentase Peningkatan Pelayanan BLUD (Dengan Satuan:Persen)	100	100		100		100		100		100		100			



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		1.02.0 1.2.10. 0001	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD				111.777. 771.783		108.000. 000.000		116.640. 000.000		125.971. 200.000		136.048. 896.000		146.932. 807.680	BLUD	1. Ka. Bag. Keuangan RSUD EF; 2. Ka. Bag. Program RSUD EF; 3. Ka. Bag. Umum RSUD EF; 4. Ka. Bidang Pelayanan Medik RSUD EF; 5. Ka. Bidang Pelayanan Penunjang Medik dan Non Medik RSUD EF; 6. Ka. Bidang Pelayanan Keperawatan RSUD EF.
			Tersedianya BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan (Dengan Satuan:Unit Kerja)	1	1		1		1		1		1		1			



Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		1.02.0 2	PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYRAKAT				14.822.5 79.696		4.872.93 9.010		38.000.0 00.000		69.000.0 00.000		56.897.0 93.807		179.482. 918.283	APBD dan APBN	
			Meningkatnya kualitas layanan kesehatan di fasilitas pelayanan kesehatan	Indeks kepuasan pasien terhadap layananan kesehatan di fasyenkes (Dengan satuan:Nilai)	85,92	81,00		82,00		83,00		84,00		85,00		86,00			1. Wadir Umum & Keuangan RSUD EF; 2. Wadir Pelayanan Medik & Keperawatan RSUD EF
		1.02.0 2.2.01	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten /Kota				14.822.5 79.696		4.872.93 9.010		38.000.0 00.000		69.000.0 00.000		56.897.0 93.807		179.482. 918.283	APBD dan APBN	1. Ka. Bag. Umum RSUD EF; 2. Ka. Bidang Pelayanan Medik RSUD EF; 3. Ka. Bidang Pelayanan Penunjang Medik dan Non Medik RSUD EF; 4. Ka. Bidang Pelayanan Keperawatan RSUD EF.



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Berkurangnya hari lama rawat pasien	AVLOS (Average Lenght Of Stay) Rumah Sakit (Dengan Satuan:Hari)	4	6-9		6-9		3-6		3-6		3-6		3-6			
			Meningkatnya pemakaian tempat tidur di Rumah Sakit	BOR (Bed Occupancy Ratio) atau Angka Penggunaan Tempat Tidur (Dengan satuan:Persen)	80	60-85		60-85		60-85		60-85		60-85		60-85			
		1.02.0 2.2.01. 0008	Rehabilitasi dan Pemeliharaan Rumah Sakit				1.824.42 7.700		2.372.93 9.010		2.467.85 6.570		2.566.57 0.830		2.669.23 3.663		12.776.0 03.009	APBD	1. Ka. Bag. Umum RSUD EF; 2. Ka. Bidang Pelayanan Medik RSUD EF; 3. Ka. Bidang Pelayanan Penunjang Medik dan Non Medik RSUD EF; 4. Ka. Bidang Pelayanan Keperawatan RSUD EF.



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Tersedianya Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan yang Telah Dilakukan Program Rehabilitasi dan Pemeliharaan Oleh Rumah Sakit	Jumlah Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan yang Telah Dilakukan Pemeliharaan Oleh Rumah Sakit (Dengan Satuan:Unit)	0	1		1		1	2.467.856.570	1	2.566.570.830	1	0	1	0		
	1.02.0 2.2.01. 0014		Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan				5.500.000.001		2.500.000.000		5.000.000.000		7.000.000.000		9.000.000.000		56.000.000.000	APBD dan APBN	1. Ka. Bag. Umum; 2. Ka. Bidang Pelayanan Medik; 3. Ka. Bidang Pelayanan Penunjang Medik dan Non Medik RSUD EF; 4. Ka. Bidang Pelayanan Keperawatan RSUD EF.
			Tersedianya Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	Jumlah Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan yang Disediakan (Dengan Satuan:Unit)	11	242		0		1		2		7		1			



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		1.02.0 2.2.01. 0020	Pemeliharaan Rutin dan Berkala Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan				0		0		10.532.1 43.430		15.433.4 29.170		20.330.7 66.337		30.223.9 96.991	APBD	1. Ka. Bidang Pelayanan Medik RSUD EF; 2. Ka. Bidang Pelayanan Penunjang Medik dan Non Medik RSUD EF; 3. Ka. Bidang Pelayanan Keperawatan RSUD EF.
			Terpeliharanya Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan Sesuai Standar	Jumlah Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan yang Terpelihara Sesuai Standar (Dengan Satuan:Unit)	0	0		0		720		745		770		795			
		1.02.0 2.2.01. 0022	Pengembangan Rumah Sakit				0		0		0		20.000.0 00.000		0		25.482.9 18.283	APBD	1. Ka. Bag. Umum; 2. Ka. Bidang Pelayanan Medik; 3. Ka. Bidang Pelayanan Penunjang Medik dan Non Medik; 4. Ka. Bidang Pelayanan Keperawatan RSUD EF.



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Tersedianya Rumah sakit yang ditingkatkan sarana, prasarana, alat kesehatan dan SDM agar sesuai standar jenis pelayanan rumah sakit berdasarkan kelas rumah sakit yang memenuhi rasio tempat tidur terhadap jumlah penduduk minimal 1:1000 dan/atau dalam rangka peningkatan kapasitas pelayanan rumah sakit	Jumlah Rumah sakit yang ditingkatkan sarana, prasarana, alat kesehatan dan SDM agar sesuai standar jenis pelayanan rumah sakit berdasarkan kelas rumah sakit yang memenuhi rasio tempat tidur terhadap jumlah penduduk minimal 1:1000 dan/atau dalam rangka peningkatan kapasitas pelayanan rumah sakit (Dengan Satuan:Unit)	0	0		0		0		1		0		1			



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		1.02.0 2.2.01. 0023	Pengadaan Obat, Bahan Habis Pakai, Bahan Medis Habis Pakai, Vaksin, Makanan dan Minuman di Fasilitas Kesehatan				7.498.15 1.995		0		20.000.0 00.000		24.000.0 00.000		24.897.0 93.807		55.000.0 00.000	APBD	1. Ka. Bidang Pelayanan Medik RSUD EF; 2. Ka. Bidang Pelayanan Penunjang Medik dan Non Medik RSUD EF; 3. Ka. Bidang Pelayanan Keperawatan RSUD EF.
			Tersedianya Obat, Bahan Habis Pakai, Bahan Medis Habis Pakai, Vaksin, Makanan dan Minuman di Fasilitas Kesehatan	Jumlah Obat, Bahan Habis Pakai, Bahan Medis Habis Pakai, Vaksin, Makanan dan Minuman di Fasilitas Kesehatan yang disediakan (Dengan Satuan:Paket)	45	1		0		2		2		2		2			
		1.02.0 3	PROGRAM PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA MANUSIA KESEHATAN				0		423.027. 840		731.988. 000		10.199.7 23.132		1.782.57 0.000		1.856.07 0.000	APBD	



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Meningkatnya kuantitas, kualitas dan pemerataan SDM Kesehatan	Rasio tenaga kesehatan dan tenaga medis terhadap populasi (Dengan Satuan:Rasio (per 1.000 pddk))	3,61	3,61		3,61		3,61		3,62		3,62		3,62			1. Wadir Umum & Keuangan RSUD EF; 2. Wadir Pelayanan Medik & Keperawatan RSUD EF
	1.02.0 3.2.03	Pengembangan Mutu dan Peningkatan Kompetensi Teknis Sumber Daya Manusia Kesehatan Tingkat Daerah Kabupaten/ Kota					0		423.027.840		731.988.000		10.199.723.132		1.782.570.000		1.856.070.000	APBD	1. Ka. Bag. Umum; 2. Ka. Bidang Pelayanan Medik; 3. Ka. Bidang Pelayanan Penunjang Medik dan Non Medik RSUD EF; 4. Ka. Bidang Pelayanan Keperawatan RSUD EF.
		Meningkatnya kuantitas Sumber Daya Manusia Kesehatan Tingkat Daerah Kabupaten/ Kota	Persentase Sumber Daya Manusia Kesehatan Pemerintahan kota Batam yang dikembangkan mutu dan ditingkatkan kompetensinya (Dengan Satuan:Persen)		0	0		65		66		67		68		69			



Rencana Strategis BLUD 2025-2029

Tujuan	Sasaran	Kode	Program/ Outcome, Kegiatan/ Subkegiatan/ Output	Indikator Kinerja Tujuan, Sasarana, Program (Outcome) dan Kegiatan/ Subkegiatan (output)	Base line 2024	Target dan Pagu Indikatif Tahun												Sumber Dana	Penanggung- jawab
						2025		2026		2027		2028		2029		2030			
						Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu	Target	Pagu		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		1.02.0 3.2.03. 0001	Pengembangan Mutu dan Peningkatan Kompetensi Teknis Sumber Daya Manusia Kesehatan Tingkat Daerah Kabupaten/ Kota				0		423.027. 840		731.988. 000		10.199.7 23.132		1.782.57 0.000		1.856.07 0.000	APBD	1. Ka. Bag. Umum RSUD EF; 2. Ka. Bidang Pelayanan Medik RSUD EF; 3. Ka. Bidang Pelayanan Penunjang Medik dan Non Medik RSUD EF; 4. Ka. Bidang Pelayanan Keperawatan RSUD EF.
			Terlaksananya Pengembangan Mutu dan Peningkatan Kompetensi Teknis Sumber Daya Manusia Kesehatan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Sumber Daya Manusia Kesehatan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota yang Ditingkatkan Mutu dan Kompetensinya (Dengan Satuan:Orang)	0	0		16		27		18		17		13		APBD	



4.2. Target Keberhasilan Pencapaian Tujuan dan Sasaran Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Tahun 2025-2029 melalui Indikator Kinerja Utama (IKU)

Indikator Kinerja Utama (IKU) adalah alat ukur kuantitatif untuk menentukan keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam. IKU ini menggambarkan kinerja inti yang harus diperhatikan agar sasaran strategis organisasi dapat tercapai. Berikut ini penetapan IKU Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 dapat dilihat pada tabel 4.2 sebagai berikut.



Tabel 4.2
Indikator Kinerja Utama (IKU) RSUD Embung Fatimah
Tahun 2025-2029

No.	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Baseline Tahun 2024	Target Tahun						Penanggung Jawab
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Indikator Tujuan: Rata-rata Indikator Nasional Mutu Rumah Sakit (Rata-rata INM RS)	Nilai	80,33	81,00	82,00	83,00	84,00	85,00	86,00	Direktur RSUD Embung Fatimah
2	Indikator Sasaran: Indeks Kepuasan Masyarakat Rumah Sakit (IKM RS)	Nilai	80,92	81,00	82,00	83,00	84,00	85,00	86,00	Direktur RSUD Embung Fatimah



BAB V

PENUTUP

Rencana Strategis Badan Layanan Umum Daerah (Renstra BLUD) RSUD Embung Fatimah tahun 2025-2029 merupakan Renstra BLUD yang berisi tujuan dan sasaran, rencana pengembangan layanan, strategis dan arah kebijakan, rencana program, kegiatan dan subkegiatan beserta indikator dan target kinerja serta rencana keuangan yang diharapkan dapat menjadi acuan dan arah kegiatan pelayanan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun kedepan. Penyusunan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah mengacu pada Renstra Kementerian Kesehatan dan Rencana Induk Bidang Kesehatan (RIBK) Tahun 2025-2029, RPJMD kota Batam Tahun 2025-2029, dan Renstra Dinas Kesehatan tahun 2025-2029 serta Peraturan terkait organisasi BLUD. Kami menyadari bahwa dalam penyusunan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 ini masih banyak kekurangan atau masih jauh dari sempurna, untuk itu saran dan masukan yang bersifat membangun demi sempurnanya penyusunan dokumen ini sangat kami harapkan yang nantinya akan kami pergunakan sebagai bahan evaluasi dan penyempurnaan penyusunan Perubahan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah periode berjalan maupun penyusunan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah periode mendatang.

5.1 Pedoman Transisi

Masa berlaku Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 adalah selama 5 (lima) tahun kedepan. Untuk mengisi kekosongan dokumen perencanaan pada masa transisi, maka Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 dapat digunakan sebagai pedoman dalam penyusunan Dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2030. RBA masa transisi di tahun 2030 menjadi bagian tidak terpisahkan dari Renstra BLUD periode saat ini (2025-2029), dikarenakan dalam penyusunan dokumen Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 memuat proyeksi keuangan dan target kinerja hingga tahun 2030.



5.2 Kaidah Pelaksanaan

Beberapa kaidah pelaksanaan Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 yang perlu diatur sebagai berikut:

1. Bagian-bagian dan Bidang-bidang di RSUD Embung Fatimah agar mendukung pencapaian target kinerja Renstra BLUD dan melaksanakan program, kegiatan dan subkegiatan yang tercantum dalam Renstra BLUD dengan sebaik-baiknya;
2. Diharapkan seluruh aparatur bagian-bagian dan bidang-bidang di RSUD Embung Fatimah Kota Batam dapat menjalin koordinasi dan kerjasama yang baik, sehingga tujuan, sasaran, *outcome*, *output* dan *suboutput* yang telah ditetapkan dalam Renstra BLUD ini dapat tercapai sesuai waktu yang ditetapkan;
3. Renstra BLUD RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025-2029 akan dijabarkan dalam RBA RSUD Embung Fatimah Kota Batam yang merupakan dokumen perencanaan tahunan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun kedepan. Untuk menjaga konsistensi dan keselarasan kebijakan, program, kegiatan, dan subkegiatan maka penyusunan Renja dan RBA tahunan wajib berpedoman pada Renstra BLUD;
4. Dalam rangka meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan dan penyelenggaraan pelayanan RSUD Embung Fatimah Kota Batam serta memastikan pencapaian target kinerja Renstra BLUD, maka perlu dilakukan pengendalian dan evaluasi terhadap kebijakan, pelaksanaan dan hasil program, kegiatan dan subkegiatan Renstra BLUD secara berkala;
5. Apabila terjadi perubahan kebijakan pembangunan bidang kesehatan di tingkat nasional dan atau daerah, maka dapat dilakukan perubahan Renstra BLUD sesuai dengan kaidah dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam pelaksanaan Renstra BLUD memperhatikan konsistensi perencanaan dan pendanaan disertai manajemen risiko untuk memastikan perencanaan yang berkualitas. Pelaksanaan pelayanan RSUD Embung Fatimah Kota Batam disesuaikan dengan perencanaan, serta ketersediaan pendanaan dan pemanfaatan sumber daya yang tersedia.



Selain itu, penyelenggaraan organisasi harus didukung dengan penguatan mekanisme pengambilan keputusan yang cermat dan tegas, untuk menentukan prioritas pembangunan Kota Batam dibidang kesehatan, dan pengembangan RSUD Embung Fatimah Kota Batam selama 5 (lima) tahun kedepan.

WALI KOTA BATAM

AMSAKAR ACHMAD

LAMPIRAN
KEPUTUSAN DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM
DAERAH EMBUNG FATIMAH KOTA BATAM
NOMOR: 066/100.3.8/IV/2025
TENTANG
PEMBENTUKAN TIM PENYUSUN RENCANA
STRATEGIS BADAN LAYANAN UMUM DAERAH
RSUD EMBUNG FATIMAH KOTA BATAM
TAHUN 2025-2029

**PEMBENTUKAN TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS
BADAN LAYANAN UMUM DAERAH RSUD EMBUNG FATIMAH
KOTA BATAM TAHUN 2025-2029**



PEMERINTAH KOTA BATAM
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
EMBUNG FATIMAH

JL. R. Soeprapto Blok D No.1-9 Batu Aji 29438 Telepon(0778) 364446

Faksimile(0778) 361363

Email : rsud_batam@yahoo.co.id Website : <http://rsud.batam.go.id>

Kode Pos : 29438

KEPUTUSAN DIREKTUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH EMBUNG FATIMAH KOTA BATAM
NOMOR : 066/100.3.8/IV/2025

TENTANG

PEMBENTUKAN TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS
BADAN LAYANAN UMUM DAERAH RSUD EMBUNG FATIMAH KOTA BATAM
TAHUN 2025-2029

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH EMBUNG FATIMAH KOTA BATAM,

- Menimbang : a. bahwa berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 79 tahun 2018, Pasal 36 merupakan salah satu persyaratan administratif yang harus dipenuhi oleh Unit Pelaksana Teknis Dinas/Badan Daerah;
- b. bahwa untuk terwujudnya efektifitas dan optimalisasi perencanaan pembangunan jangka menengah RSUD Embung Fatimah Kota Batam sesuai arah kebijakan, strategi dan visi misi RPJMD kota Batam tahun 2025-2029 maka perlu disusun Rencana Strategis RSUD Embung Fatimah tahun 2025-2029;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud huruf a, dan b maka perlu menetapkan Keputusan Direktur RSUD Embung Fatimah Kota Batam tentang Pembentukan Tim Penyusun Rencana Strategis RSUD Embung Fatimah Kota Batam Tahun 2025-2029.

- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3902) sebagaimana terakhir diubah dengan Undang-Undang Nomor 34 Tahun 2008 tentang Perubahan Ketiga Atas Undang-Undang Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik

- Indonesia Tahun 2008 Nomor 107, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4880);
2. Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
 3. Undang- Undang Nomor 17 Republik Indonesia Tahun 2023 tentang Kesehatan (Lembar Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 105, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6887);
 4. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian Dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
 5. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah;
 6. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 70 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1114);
 7. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi, dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
 8. Peraturan Walikota Batam Nomor 140 Tahun 2024 tentang Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah Kota Batam.

MEMUTUSKAN

- MENETAPKAN :** KEPUTUSAN DIREKTUR RSUD EMBUNG FATIMAH KOTA BATAM TENTANG PEMBENTUKAN TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS BADAN LAYANAN UMUM DAERAH RSUD EMBUNG FATIMAH KOTA BATAM TAHUN 2025-2029.
- KESATU :** Susunan Tim Penyusun Rencana Strategis Badan Layanan Umum Daerah RSUD Embung Fatimah Kota Batam tahun 2025 sebagaimana tercantum pada lampiran Keputusan ini mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut :
1. Melakukan persiapan penyusunan Renstra RSUD Embung Fatimah Kota Batam Tahun 2025-2029;
 2. Melakukan Evaluasi Kinerja Renstra RSUD Embung Fatimah Kota Batam Tahun 2021-2026 dengan cara melakukan pemetaan berdasarkan

sumber daya (SDMK, sarana dan prasarana, serta pembiayaan atau pendapatan), kinerja pelayanan dan kinerja mutu pelayanan (pelayanan rawat jalan, pelayanan rawat inap, pelayanan penunjang medik dan non medik serta tata kelola manajemen RS), mengakomodir dan menganalisa data-data yang ada dari masing-masing bidang dan bagian kerja terkait, semua dibawah koordinasi Direktur RSUD Embung Fatimah Kota Batam;

3. Menetapkan permasalahan dan isu strategis jangka menengah berdasarkan bidang-bidang dan bagian-bagian tersebut;
4. Menetapkan tujuan, dan sasaran beserta indikator dan target serta menetapkan strategi dan arah kebijakan pengembangan RSUD Embung Fatimah 5 (lima) tahun mendatang;
5. Menetapkan program, kegiatan, subkegiatan beserta kinerja, indikator, target dan pagu indikatif tahun 2025-2029;

KEDUA : Segala biaya yang timbul akibat ditetapkannya Keputusan ini, dibebankan pada Anggaran Pendapatan belanja Daerah (APBD) dan Anggaran Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) Kota Batam Tahun Anggaran 2025;

KETIGA : Dengan ditetapkannya Keputusan ini, maka Keputusan Direktur Nomor 049/RSUD-EF/I/2016 dicabut dan dinyatakan tidak berlaku;

KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila dikemudian hari terdapat kesalahan atau kekeliruan dalam menetapkan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Batam
Pada tanggal : 04 April 2025

DIREKTUR RSUD EMBUNG FATIMAH
KOTA BATAM



RUNGSI WIDJAYANTI SURYANDARI

Lampiran : Keputusan Direktur RSUD
Embung Fatimah Kota Batam
Nomor : 066/100.3.8/IV/2025
Tanggal : 04 April 2025
Tentang : PEMBENTUKAN TIM PENYUSUN
RENCANA STRATEGIS BADAN
LAYANAN UMUM DAERAH RSUD
EMBUNG FATIMAH KOTA BATAM
TAHUN 2025-2029

TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)
RSUD EMBUNG FATIMAH KOTA BATAM TAHUN 2025-2029

NO.	NAMA JABATAN	JABATAN
1	Direktur RSUD Embung Fatimah kota Batam	Penanggung jawab
2	Wadir Umum dan Keuangan	Ketua
3	Kepala Bagian Program dan Kerjasama	Sekretaris
4	Seluruh Kepala Bidang Pada RSUD Embung Fatimah Kota Batam	Anggota
5	Seluruh Jabatan Fungsional Perencana Pada RSUD Embung Fatimah Kota Batam	Anggota
6	Seluruh Jabatan Fungsional Analis Kebijakan Pada RSUD Embung Fatimah Kota Batam	Anggota
7	Seluruh Jabatan Fungsional Analis Sumber Daya Manusia Aparatur Ahli Muda	Anggota
8	Seluruh Jabatan Fungsional Administrator Kesehatan Ahli Muda	Anggota

Ditetapkan di : Batam
Pada tanggal : 04 April 2025

DIREKTUR RSUD EMBUNG FATIMAH
KOTA BATAM



RUNG SRI WIDJAYANTI SURYANDARI